

УТВЕРЖДЕНА  
решением Совета депутатов  
города Апатиты  
от 30.11.2020 № 216

**СТРАТЕГИЯ  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА АПАТИТЫ  
НА 2021 – 2025 ГОДЫ**

## Оглавление

	Общие положения	4
1	Краткая характеристика муниципального образования город Апатиты с подведомственной территорией Мурманской области,	4
1.1	Географическое положение и историческая справка	4
1.2	Оценка текущей социально-экономической ситуации	5
1.3	Роль и место города Апатиты в региональной и национальной экономике	9
2	Анализ внутренних и внешних факторов социально-экономического развития города Апатиты	10
3	Исследование общественного мнения жителей города Апатиты по вопросам разработки стратегии социально-экономического развития	17
3.1.	Результаты социологического опроса населения города Апатиты	17
3.2	Результаты опроса жителей региона в рамках регионального проекта «Народная стратегия»	18
4	Ключевые проблемы, препятствующие повышению качества жизни населения города	19
5	Миссия города Апатиты и целевой сценарий социально-экономического развития города Апатиты	19
6	Цели, стратегические направления, задачи и приоритеты социально-экономической политики города Апатиты, ожидаемые результаты реализации Стратегии	21
7	Пространственное развитие города Апатиты	35
8	Сроки и этапы реализации Стратегии	39
9	Механизмы реализации Стратегии, оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии, информация о муниципальных программах города Апатиты, утверждаемых в целях реализации Стратегии	40
	Приложения	42
	Приложение № 1 к Стратегии «Анализ социально-экономического развития города в отраслевом разрезе»	43
1.1	Демография. Рынок труда, занятость населения. Уровень жизни.	43
1.2	Промышленность	47
1.3	Сельское хозяйство	48
1.4	Потребительский рынок	50
1.5	Малое и среднее предпринимательство	51
1.6	Инвестиционная деятельность. Создание благоприятного инвестиционного климата	55
1.7	Сфера туризма	58
1.8	Наука и научная деятельность	62
1.9	Обеспечивающая инфраструктура	65
2	Анализ состояния социальной сферы	69
2.1	Образование	69
2.2	Культура	72
2.3	Молодежная политика	73
2.4	Физическая культура и спорт	74
2.5	Здравоохранение	77
2.6	Общественная безопасность и правопорядок	78
3	Муниципальное управление	79

3.1	Структура органов местного самоуправления	79
3.2	Бюджетный процесс и межбюджетные отношения	81
3.3	Муниципальная собственность	84
3.4	Жилищно-коммунальное хозяйство	87
3.5	Городское хозяйство	88
3.6	Предоставление государственных и муниципальных услуг по принципу «одного окна»	90
	Приложение № 2 к Стратегии «SWOT-анализ по направлениям деятельности города Апатиты»	92
	Приложение № 3 к Стратегии «Перечень показателей, характеризующих достижение стратегической цели социально-экономического развития города Апатиты»	108
	Приложение № 4 к Стратегии «Перечень показателей, характеризующих решение задач социально-экономического развития города Апатиты»»	110
	Приложение № 5 к Стратегии «Наиболее значимые реализуемые и планируемые к реализации инвестиционные проекты »	128
	Приложение № 6 к Стратегии «Информация о муниципальных программах города Апатиты, утверждаемых в целях реализации Стратегии»	135

## **Общие положения**

Стратегия социально-экономического развития города Апатиты на 2021 – 2025 годы (далее – Стратегия) – документ стратегического планирования, определяющий приоритеты, цели и задачи муниципального образования город Апатиты с подведомственной территорией Мурманской области (далее – город Апатиты, муниципальное образование, городской округ) на среднесрочный период, согласованные с приоритетами и целями социально-экономического развития Мурманской области и Российской Федерации.

Стратегия города Апатиты разработана в соответствии с Федеральным законом от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Законом Мурманской области от 19.12.2014 № 1817-01-ЗМО «О стратегическом планировании в Мурманской области», решением Совета депутатов города Апатиты от 28.06.2016 № 346 «Об утверждении Положения о стратегическом планировании в городе Апатиты».

Стратегия основывается на указах Президента Российской Федерации, в которых определены стратегические цели и приоритеты социально-экономического развития Российской Федерации, основных положениях документов стратегического планирования, разработанных на федеральном и региональном уровне.

Стратегия учитывает приоритеты, цели и целевые показатели, обозначенные в национальных проектах.

Стратегия ориентируется на цели, задачи и мероприятия, обозначенные в Плане мероприятий по приоритетным направлениям развития Мурманской области до 2023 года и на период до 2030 года (далее – План «На Севере – жить.2030»).

Дополнительным вызовом для сложившейся системы стратегического планирования стало изменение в 2020 году российских социально-экономических условий в результате пандемии коронавирусной инфекции, что также учтено при формировании приоритетов развития муниципального образования город Апатиты

### **1. Краткая характеристика муниципального образования город Апатиты с подведомственной территорией Мурманской области**

#### **1.1. Географическое положение и историческая справка**

Город Апатиты расположен в центре Мурманской области, между озером Имандра и горным массивом Хибины, в 157 км по прямой к югу от Мурманска. Рельеф местности разнообразен – от горных хибинских массивов на севере с понижением до равнин на юге. На территории, подведомственной городу Апатиты, расположено озеро Имандра – крупнейшее в Мурманской области и 14-е по площади водного зеркала в России, а также высшая точка в области – гора Юдычвумчорр (1200 м) в Хибинах.

История города началась в феврале 1915 года со строительства северного участка Мурманской железной дороги от почтовой станции Белая. В 1923 году по инициативе академика Н.И. Вавилова был создан Хибинский сельскохозяйственный опорный пункт – первое научно-исследовательское учреждение, взявшееся за развитие северного земледелия, впоследствии ставший Полярной опытной станцией Всероссийского научно-исследовательского института растениеводства имени Н.И. Вавилова. В 1930 году создан самый северный в стране совхоз «Индустрия». Обе организации успешно работают в Апатитах по настоящее время.

В 1930 году появилась станция Апатиты, откуда шел прямой путь в ущелья Хибинских гор к месторождениям апатито-нефелиновых руд. В 1954 году начато строительство академгородка и затем жилых домов и инфраструктуры. Равнинный рельеф местности позволял строить широкие, ровные и длинные улицы. В 1961 году в Апатиты был перебазирован Кольский филиал Академии наук СССР.

7 июля 1966 года станция Апатиты и близлежащие поселки были преобразованы в город Апатиты.

Согласно закону Мурманской области от 02.12.2004 № 532-01-ЗМО муниципальное образование город Апатиты с подведомственной территорией Мурманской области наделено статусом городского округа, в ОКТМО имеет наименование «Городской округ город Апатиты». На 01.01.2020 здесь проживало 54 670 человек (7,4% от общей численности населения Мурманской области), в том числе население города Апатиты – 54 667 человек. Плотность населения – 21,9 человек на 1 кв. км.

Площадь территории городского округа город Апатиты составляет 2,5 тыс. кв. км (1,7% территории Мурманской области). Площадь земель лесного фонда от всей площади муниципального образования составляет 92,5%. Площадь земель сельскохозяйственного назначения хозяйств всех категорий муниципального образования составляет 5,2 тыс. га (2,1% от всей площади территории муниципального образования), из них доля обрабатываемых земель – 45%.

В состав городского округа входят:

- город Апатиты (административный центр округа) с площадью территории 3 316,57 га;
- населенный пункт Тик-Губа, площадь территории – 59,95 га (постоянно проживает 2 человека);
- железнодорожная станция Хибины, площадь территории – 27,86 га (постоянно проживает 1 человек).

Населенный пункт Тик-Губа расположен в транспортной доступности в 2 км от города Апатиты, на берегу озера Имандра, в экологически чистом живописном месте, имеющем высокий природно-рекреационный потенциал. Основная площадь населенного пункта занята постройками дачного типа и лодочными гаражами.

Железнодорожная станция Хибины – станция Мурманского отделения Октябрьской железной дороги – расположена в 9 км от города Апатиты в губе Белой озера Имандра, вблизи устья реки Малая Белая. Находясь у подножья горного массива Хибины, имеет высокий рекреационный потенциал: территория, расположенная напротив железнодорожной станции Хибины, является отправной и одновременно конечной точкой для нескольких действующих и перспективных туристических маршрутов, проложенных в Хибинских горах. В долине рек Малая Белая, Гольцовка находятся места традиционных туристских стоянок, расположены красивейшие перевалы, такие как западный и восточный Чорргор, перевал Ферсмана, а также ботанические и геологические объекты туристского показа. Населенный пункт также используется для размещения дачных участков горожан.

## **1.2. Оценка текущей социально-экономической ситуации**

По итогам 2019 года социально-экономическая ситуация оставалась стабильной во всех отраслях и сферах деятельности города Апатиты. В промышленности продолжился рост объемов производства. Возросли физические объемы сельскохозяйственного производства, строительства и платных услуг населению. Наблюдалась позитивная динамика среднемесячной начисленной заработной платы работников организаций в номинальном и реальном выражении. Сравнительно стабильной оставалась ситуация на рынке труда.

2020 год характеризовался сложной социально-экономической ситуацией, вызванной общим кризисом в связи с распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19 и связанными с этим ограничениями, затронувшими все сферы жизнедеятельности муниципального образования.

Динамика изменения социально-экономической ситуации за прошедшие 5 лет – с 2015 по 2019 годы и оценка текущего состояния по итогам 1-го полугодия 2020 года приведена ниже.

**Демографические показатели** в наибольшей степени отражают уровень и качество жизни населения. В сфере демографии города Апатиты продолжает сохраняться тенденция естественной и миграционной убыли населения. За прошедшие 5 лет рождаемость в городе Апатиты снизилась на 24,4%, а смертность сократилась на 5,9%, соответственно, естественная убыль населения возросла с -274 человек в 2015 году до -361 человек в 2019 году.

Данные процессы, в целом, соответствуют общей ситуации в Мурманской области.

Однако уровень рождаемости в Апатитах (7,8 человек на 1000 населения в 2019 году) заметно ниже среднего по региону (8,9). Системные меры в сфере здравоохранения на фоне старения населения сдерживают рост показателя смертности, но его уровень в Апатитах (14,4 человек на 1000 населения в 2019 году) существенно выше, чем в среднем по региону (11,3).

Высокий уровень смертности может быть связан как с состоянием здравоохранения и экологической ситуацией, так и с увеличением доли населения старше трудоспособного возраста. В отношении более низкого уровня рождаемости в Апатитах, помимо общих, связанных с сокращением числа женщин фертильного возраста, могут действовать такие факторы, как более низкий уровень доходов по сравнению со среднеобластным, особенно в молодых семьях.

**В сфере миграции** в последние годы наблюдается замедление темпов убыли населения в связи с сокращением миграционного оттока населения. В 2019 году в Апатиты прибыло 2047 человек (на 5,5% меньше, чем в 2018 году), а выбыло 2200 человек (на 7,1% меньше, чем в 2018 году). Миграционная убыль в 2019 году по сравнению с 2015 годом сократилась с -394 человек до -173 человек.

Миграционная убыль в Апатитах значительно менее интенсивна, чем в среднем по Мурманской области. В расчете на 1000 человек населения миграционная убыль в 2019 году составила -3,13 человека, что в 2 раза ниже среднеобластного показателя (2019 год – 6,5 человек).

Предварительные статистические данные за 9 месяцев 2020 года отражают дальнейшее увеличение естественной убыли населения – на 13,3% больше, чем в аналогичном периоде 2019 года.

Миграционная убыль населения за этот же период снизилась на 40,2% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила -198 человек.

В целом численность населения г. Апатиты уменьшилась с 57,4 тыс. человек на 1 января 2015 года до 54,7 тыс. человек на 1 января 2020 года, т.е. на 4,7% за 5 лет.

Демографические процессы, складывающиеся под влиянием различных факторов на протяжении долгого времени, повлияли на изменение возрастного состава населения. За период с 2015 по 2019 годы в структуре населения города Апатиты увеличилась доля населения моложе трудоспособного возраста с 16,7% до 17,4% и старше трудоспособного возраста – с 24,0% до 26,0%, а доля населения в трудоспособном возрасте сократилась с 59,3% до 56,6% и составила в 2019 году 31,2 тыс. человек.

**Рынок труда. Занятость населения.** Численность работающего населения города Апатиты уменьшилась за 5 прошедших лет на 13,8 % и составила в 2019 году 22,3 тыс. человек, в том числе в экономике города занято 17,7 тыс. человек (с учетом занятых в сфере малого предпринимательства). На территории соседнего муниципального образования город Кировск занято примерно 4,5 тыс. человек, проживающих в городе Апатиты.

Уровень безработицы остается сравнительно стабильным и более низким по сравнению со среднеобластным. Численность официально зарегистрированных безработных в городе Апатиты на 31.12.2019 составила 489 человек, удельный вес безработных в численности трудоспособного населения – 1,5% (на 31.12.2018 – 1,6%).

Во 2-м квартале 2020 года наметилась тенденция увеличения безработицы, что может быть связано с чрезвычайными обстоятельствами в связи с распространением коронавирусной инфекции COVID-19 (потеря работы, мотивация для получения дополнительного пособия). По состоянию на 01.11.2020 безработица составила 675 человек (в 1,5 раза выше, чем в аналогичном периоде 2019 года), удельный вес безработных в численности трудоспособного населения составил 2,2% (в аналогичном периоде 2019 года – 1,5%). Коэффициент напряженности на рынке труда составил 1,2 человека на 1 вакансию (1,9 – в аналогичном периоде 2019 года).

Важным нововведением, способствующим снижению количества безработных граждан и повышению доходов неработающего населения в период пандемии коронавируса, стала региональная программа организации временного трудоустройства безработных и

несовершеннолетних граждан, реализуемая при поддержке областного и местного бюджетов в рамках стратегического плана «На Севере – жить.2030». В 2020 году численность трудоустроенных граждан в Апатитах составит 330 человек, а в 2021 году – 1320 человек.

**Уровень жизни населения.** Ежегодно отмечается рост заработной платы, как в номинальном, так и в реальном размере. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата одного работника в крупных и средних организациях города за 2019 год составила 57 197 рублей и увеличилась по сравнению с предыдущим годом на 8,8%, ее реальное наполнение увеличилось на 3,8%. За прошедшие 5 лет номинальная заработная плата работников данной категории выросла на 43,8%, реальная – на 20,1%.

В 2020 году рост заработной платы продолжился: за январь–август 2020 года заработная плата составила 60 611 рублей и увеличилась по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 9,1%, ее реальное наполнение увеличилось на 5,8%. В связи с отсутствием на территории города предприятий отраслей экономики, традиционно имеющих высокий уровень заработной платы (горнодобывающая, обогатительная промышленность, атомная энергетика) уровень заработной платы в Апатитах ниже среднеобластного на 14,0%.

Средний размер страховой пенсии по состоянию на 01.01.2020 составил 20 955 рублей и увеличился на 8,4% по сравнению с уровнем предыдущего года, а реальное наполнение пенсий увеличилось на 3,4%. Средний размер пенсии на 01.11.2020 составил 21 096,4 рубля.

**Промышленность.** Промышленные предприятия, в основном, относятся к сфере жизнеобеспечения города, поэтому имеют стабильный спрос на свои услуги и продукцию. В большей степени конкуренция влияет на объемы производства в пищевой отрасли.

В 2019 году объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и оказанных услуг собственными силами, по видам деятельности, относящимся к промышленному производству, по крупным и средним предприятиям города составил 7 384,1 млн. рублей (110,9% к 2018 году), в том числе по видам деятельности:

– обрабатывающие предприятия (основные предприятия – ФЛ ООО «Механик» г.Апатиты, АО «Апатитхлеб», ООО «Апатитский молочный комбинат») – 3 000,0 млн. рублей (на 8,1% меньше, чем в 2018 году, и почти в 2 раза больше, чем в 2015 году);

– обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (Апатитская ТЭЦ филиала «Кольский» АО «ТГК-1», Апатитское ПО АО «Мурманоблгаз», АО «Апатитыэнерго», МУП «Апатитская электросетевая компания») – 4 090,1 млн. рублей (на 19,6% выше, чем в 2018 году, и на 11,2% выше, чем в 2015 году);

– водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, ликвидация загрязнений (АО «Апатитыводоканал») – 293,9 млн. рублей (на 2,4% выше, чем в 2018 году).

За 9 месяцев 2020 года объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и оказанных услуг собственными силами предприятий по сравнению с аналогичным периодом прошлого года составил: в обрабатывающем производстве – 107,7%; в производстве по обеспечению электрической энергией, газом и паром – 95,8%; в водоснабжении, водоотведении, организации сбора и утилизации отходов, ликвидации загрязнений – 98,4%.

**Сельское хозяйство.** После значительного роста в 2018 году темп роста объема реализации продукции сельского хозяйства в 2019 году составил: мясо (в живом весе) – 93,2%, молоко – 113,2% к предыдущему году. На конец 2019 года поголовье крупного рогатого скота увеличилось на 6,6% к 2018 году.

За 9 месяцев 2020 года объем реализации продукции животноводства по сравнению с аналогичным периодом прошлого года составил: мяса говядины (в живом весе) увеличился на 11,9%, молока – уменьшился на 3,4%.

Основным сельскохозяйственным предприятием является ОАО «Агрофирма «Индустрия», благодаря которому жители Апатитов всегда имеют возможность приобрести свежее мясо, мясные продукты и молоко. Предприятие получает дотации на производство мяса и молока.

**Строительство.** Исторически сложилось, что в городе Апатиты действует большое количество малых и средних предприятий в сфере строительства. После значительного снижения объемов строительных работ в 2018 году, в связи с сокращением объемов работ на объектах транспортной инфраструктуры, в 2019 году объем строительных работ составил 948,9 млн. рублей (111,6% к предыдущему году). За 9 месяцев 2020 года объем строительных работ по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличился на 3,8%. Объемы строительных работ в значительной мере зависят от объемов инвестиций на крупных предприятиях региона, в первую очередь, Кировского филиала АО «Апатит».

**Потребительский рынок** города Апатиты является одним из самых развитых в регионе, характеризуется высокой насыщенностью торговых объектов и широким ассортиментом товаров и услуг, в том числе благодаря развитию сетевой торговли.

Обеспеченность населения города площадью торговых объектов составила на 01.07.2020 – 1 034 кв. м на 1000 жителей (в том числе: по продаже продовольственных товаров – 297 кв. м, по продаже непродовольственных товаров – 737 кв. м), что превышает действующие нормативы в 2 раза.

Значительную роль в развитии потребительского рынка играет малое предпринимательство: на долю субъектов малого предпринимательства приходится около 66% объема розничной торговли.

В целом за 2019 год потребительский рынок города оценивается по обороту розничной торговли по полному кругу организаций на уровне 14 466,9 млн. рублей (в сопоставимых ценах снизился по сравнению с 2018 годом на 2,5%, по сравнению с 2015 годом – на 9,2%), по объему платных услуг – 3 330,6 млн. рублей (снизился в сопоставимых ценах на 4,0% к 2018 году и увеличился на 15,4% по сравнению с 2015 годом).

В 2020 году потребительский рынок, особенно сфера малого предпринимательства, существенно пострадал из-за приостановления деятельности объектов торговли промышленными товарами, общественного питания и услуг населению. При этом в сфере розничной торговли продовольственными товарами ситуация оставалась стабильной.

**Малое и среднее предпринимательство.** В условиях отсутствия в городе Апатиты крупного градообразующего предприятия предпринимательство играет значительную роль в сохранении социально-экономической стабильности в городе Апатиты, в обеспечении занятости населения, в увеличении доходов городского бюджета. Деятельность целого ряда отраслей в большой степени обеспечена малым предпринимательством: торговля, общественное питание, строительство, сфера услуг, туризм.

По состоянию на 01.01.2020 года по данным Единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – субъекты МСП), в городе действовало 6 средних предприятий, 457 малых и микропредприятий, 1347 индивидуальных предпринимателей.

Численность субъектов МСП на 10 тыс. населения в 2019 году составила 331,8 единиц при средней по Мурманской области – 222,1 и является одной из самых высоких среди муниципальных образований Мурманской области.

Малое и среднее предпринимательство в совокупности является крупным работодателем – в этой сфере занято около 5 тыс. человек, а также крупным налогоплательщиком – объем поступлений налогов, связанных с применением специальных налоговых режимов для субъектов МСП, за 2019 год составил 142,5 млн. рублей, или 18,9% от общих налоговых доходов города Апатиты.

Муниципальная политика направлена на поддержку малого и среднего предпринимательства, которая выражается в финансовой, имущественной и информационно-консультационной поддержке.

Сложившаяся в городе среда для развития предпринимательства, в том числе инновационного, и сформированная инфраструктура поддержки создают благоприятные предпосылки для сохранения и дальнейшего открытия новых видов бизнесов, отвечающих современным требованиям и спросу потребителя.

Подробный анализ социально-экономического развития города Апатиты в отраслевом

разрезе приведен в Приложении № 1 к настоящей Стратегии.

### **1.3. Роль и место города Апатиты в региональной и национальной экономике**

Апатиты – пятый в мире по численности населения город, территориально расположенный за Северным Полярным кругом, и 305-й из 1126 российских городов, второй в Мурманской области после административного центра – г. Мурманск.

Ведущими отраслями экономики города являются промышленное производство, сельское хозяйство, строительство, торговля, транспорт, наука и научное обслуживание.

В отличие от других городов области в Апатитах отсутствует крупное градообразующее предприятие, способное реализовывать самостоятельные инвестиционные программы. Поэтому по объему инвестиций в основной капитал город находится на последнем месте среди семи городских округов Мурманской области.

По объемам отгруженной продукции промышленного производства город занимает пятое место – по объемам отгрузки продукции обрабатывающих предприятий (после городов Мончегорск, Мурманск, Кандалакшского и Кольского районов), четвертое место по объемам обеспечения электроэнергией, газом и водой (после городов Полярные Зори, Мурманск и Кольского района), первое место по объемам отпуска воды потребителям.

Однако нужно учитывать, что статистика не отражает действительный вклад города в объемы промышленного производства Мурманской области, который в реальности существенно выше, поскольку почти 20% от численности работающего населения города Апатиты трудятся на горнодобывающих предприятиях Кировского филиала АО «Апатит», АО «СЗФК» и их подрядных организациях в соседнем городе Кировске.

По объему продукции сельского хозяйства город занимает первое место в Мурманской области по производству мяса и второе место по производству молока.

Важное значение для экономики города и региона имеют предприятия, производящие пищевые продукты, – АО «Апатитхлеб», ООО «Апатитский молочный комбинат», предприятие сельского хозяйства ОАО Агрофирма «Индустрия».

В таблице 1 приведены основные показатели, характеризующие место города Апатиты в экономике региона.

Таблица 1

#### **Показатели, характеризующие место города Апатиты в экономике Мурманской области (без учета вклада малого предпринимательства), 2019 год**

Наименование показателей	Доля города в показателе по Мурманской области, %
Численность населения, тыс. чел.	7,4
Объем обрабатывающего производства, млн. рублей	1,0
Объем производства электроэнергии, млрд. рублей	6,2
Объем производства молока, млн. рублей	25,8
Объем производства мяса (в живом весе), млн. рублей	39,1
Объем строительства, млн. рублей	2,4
Оборот розничной торговли, млн. рублей	6,8
Объем платных услуг, млн. рублей	5,8

По уровню развития малого и среднего предпринимательства город Апатитах находится на втором месте в Мурманской области после города Мурманска. Повышенная активность в предпринимательском секторе объясняется, в первую очередь, отсутствием крупных предприятий (ликвидация градообразующего в начале 90-х годов треста «Апатитстрой» с численностью работников около 10 тыс. человек), способных обеспечить занятость населения.

Город Апатиты является одним из крупнейших потребительских рынков в Мурманской области: по обороту розничной торговли с 2014 года, а по объему платных услуг населению – с 2015 года прочно занимает вторые места среди городских округов и муниципальных районов региона.

В городе находится мощная научно-исследовательская база, созданная для решения стратегически значимых государственных задач и обеспечения обороноспособности страны. Наиболее значительное учреждение науки – Федеральный исследовательский центр «Кольский научный центр Российской академии наук», где работают 1120 человек. Это единственный в России Федеральный исследовательский центр РАН, расположенный в Арктической зоне Российской Федерации, в том числе, специализирующийся на производстве знаний и технологий, учитывающих северную и арктическую специфику. 10 институтов и центров ФИЦ КНЦ РАН, находящихся непосредственно в Апатитах, ведут важнейшие фундаментальные и прикладные исследования в области геологии и минералогии, в сфере создания новых материалов и наноматериалов, химии, геофизики, промышленной экологии, информатики, энергетике и экономических наук. Научно-исследовательский комплекс города, производя уникальные знания и технологии, является одним из инструментов экономического развития горнопромышленного, металлургического, топливно-энергетического, рыбопромышленного и других комплексов региона, Арктической зоны РФ, страны.

Таким образом, город Апатиты играет существенную роль в экономике Мурманской области, также он значим для экономического развития Арктической зоны Российской Федерации и России в целом.

## **2. Анализ внутренних и внешних факторов социально-экономического развития города Апатиты**

Выявление сильных, слабых сторон, возможностей и угроз выполнено на основе SWOT-анализа социально-экономического развития города Апатиты по различным направлениям развития города. В полном объеме SWOT-анализ приведен в Приложении № 2 к Стратегии.

### **Конкурентные преимущества города Апатиты**

На основе сильных сторон развития города Апатиты выявлены его конкурентные преимущества, которые в значительной степени отличают его от большинства населенных пунктов Мурманской области и многих городов российской Арктики.

**Выгодное географическое положение и транспортная доступность.** Город находится в Арктической зоне Российской Федерации, в центре Кольского полуострова, и связан с другими городами Мурманской области и центральной частью России автомобильным, железнодорожным и авиационным транспортом. На территории города расположены железнодорожная станция и аэропорт «Хибины», услугами которого пользуются жители всего юга Кольского полуострова. По территории муниципального образования проходит автомагистраль федерального значения Р-21 «Кола» и региональная автодорога до соседнего города Кировска. Город находится в относительной близости к российско-финляндской границе. Наличие развитой транспортной инфраструктуры и разветвленной сети автомобильных дорог позволяет выполнять городу функцию центра транспортно-логистического обеспечения окружающих территорий. Город также может рассматриваться как южные ворота в российскую Западную Арктику.

Автомобильные дороги общего пользования местного значения, в высокой степени соответствуют нормативным требованиям<sup>1</sup>.

**Уникальный туристско-рекреационный потенциал.** Город Апатиты и его окрестности являются одним из самых красивых мест российской Арктики и Кольского полуострова, с

---

<sup>1</sup> По состоянию на 01.01.2020 общая протяженность дорог местного значения общего пользования, соответствующих нормативным требованиям, составила 98,5%

достаточно благоприятным для арктического города климатом. С одной стороны город окружен живописными Хибинскими горами, богатыми редчайшими минералами, 110 из которых не встречаются больше нигде в мире. С другой его стороны находится самое большое озеро на Кольском полуострове – Имандра, в котором водится более десятка промысловых видов рыб. Протоки озера доступны для прохода маломерных судов, а на берегах расположена сеть баз отдыха. У одного из проливов, недалеко от города, находится объект исторического наследия саамов – коренных жителей Кольского полуострова – Экостровский погост. Все это создает предпосылки для развития различных видов туризма: спортивного (пешеходного, лыжного, горного, альпинистского, велосипедного, водного, включая любительскую рыбалку), этнического, научного (в том числе, геолого-минералогического) и культурно-экологического. Все эти виды туризма в настоящее время активно развиваются.

***Инфраструктурная обеспеченность территории.*** В Апатитах в значительной степени развита городская инфраструктура, обеспечивающая комфортные условия для проживания, работы и отдыха: разветвленная сеть внутригородских дорог, наличие земельных ресурсов и промышленных площадок, отсутствие ветхого жилья, развитые сети электро-, газо-, тепло-, водоснабжения и канализации, развитая социальная инфраструктура. Благодаря небольшому размеру города и компактной застройке центральной части расположение большинства объектов городской инфраструктуры находится в близости друг от друга, что особенно важно в условиях арктического климата. По сути, город являет собой яркий пример обжитой Арктики.

Развита инфраструктура туристской, спортивной и выставочной деятельности, что позволяет городу позиционировать себя в качестве одного из активно формирующихся центров арктического туризма в России. Развитие туризма становится основой комфортизации жизни самих горожан – появляются новые предприятия общественного питания, дополнительная инфраструктура досуга, ремонтируются дороги и тротуары, общественные территории и дворы. На домах размещаются уникальные высокохудожественные изображения – муралы, при капитальном ремонте домов используются яркие краски, чтобы город выглядел позитивным и запоминающимся.

В самом центре города работает Туристский информационный центр, созданный в 2014 году в результате участия Администрации города Апатиты в международном проекте по программе приграничного сотрудничества «Коларктик».

Существуют хорошие предпосылки для развития зимних и других видов спорта. Работает крытый ледовый каток, плавательный бассейн и другие современные спортивные объекты. В двух спортивных школах осуществляют подготовку спортивного резерва по восьми видам спорта. В 2020 году завершено строительство нового Физкультурно-оздоровительного комплекса «Вертикаль», в составе которого создан новый искусственный скалодром. Озеро Имандра – отличная площадка для развития ветряных видов спорта, в том числе кайтинга.

Эффективным инструментом для продвижения и реализации товаров и услуг предпринимателей являются выставочно-ярмарочные мероприятия, проводимые Администрацией города совместно с Некоммерческим партнерством содействия развитию малого и среднего предпринимательства «Выставочный центр». Наиболее известные мероприятия, в том числе за пределами региона: выставка-ярмарка коллекционных минералов и изделий из камня «Каменный цветок», которая с 2020 года проводится в формате фестиваля, и торгово-промышленная выставка «Имандра».

***Высококвалифицированные трудовые ресурсы и развитый человеческий потенциал, обладающий арктическими компетенциями.*** Одно из важнейших преимуществ города – накопленный кадровый и человеческий потенциал. Жители города обладают арктическими компетенциями – сплавом знаний и опыта жизни в высоких широтах, уникальным достоянием и редким конкурентным преимуществом. Трудовые ресурсы города на протяжении многих десятилетий формировались из высококвалифицированных специалистов в сфере химической промышленности, строительства, геологии, науки, образования, прибывавших из других регионов страны. В последние два десятилетия в Апатитах активно развивалась система профессиональной и высшей школы. На территории города осуществляют деятельность два

учреждения среднего профессионального образования: Кольский медицинский колледж и Апатитский политехнический колледж, а также филиалы: Мурманского Арктического государственного университета и Мурманского государственного технического университета. Образовательные учреждения готовят молодое поколение специалистов, обладающих знаниями, необходимыми для работы и жизни в Арктике, и в настоящее время трудовые ресурсы города во многом формируются из местных специалистов. Апатиты – город образованных и духовно развитых людей, интеллектуальной творческой молодежи.

***Диверсифицированная экономика и высокие показатели развития сферы малого и среднего предпринимательства.*** Город Апатиты выполняет функции центра развития малого бизнеса в Мурманской области. Уровень развития малого и среднего предпринимательства в городе Апатиты один из самых высоких в области, что обусловлено отсутствием крупного градообразующего предприятия, высоким уровнем образования и квалификации жителей, наличием инфраструктуры поддержки развития предпринимательства. Высокие показатели развития малого и среднего предпринимательства позволяют формировать диверсифицированную экономику города, создают условия для развития конкуренции, позволяют насытить муниципальный рынок товарами и услугами необходимого качества, способствуют повышению занятости.

В городе имеется инфраструктура поддержки предпринимательства, в том числе инновационного: Мурманский региональный инновационный бизнес-инкубатор, Ассоциация патентообладателей в научно-технической сфере «Технопарк Апатиты», представительство НКО «Фонд развития малого и среднего предпринимательства Мурманской области, НП содействия развитию малого и среднего предпринимательства «Выставочный центр».

***Развитая научная сфера и уникальный научный потенциал.*** Город Апатиты – научный центр федерального значения и город ученых. Здесь находится целая сеть учреждений, обеспечивающих проведение фундаментальных исследований и реализацию уникальных прикладных разработок в области геологии и минералогии, химии, промышленной экологии, экономики, энергетики, гуманитарных наук и др. Это, прежде всего, Федеральный исследовательский центр «Кольский научный центр Российской академии наук» – единственный в России Федеральный исследовательский центр РАН, расположенный за Полярным кругом.

Академгородок – территория, где, окруженные зелеными насаждениями, расположены институты и лаборатории Кольского научного центра, – представляет собой историческое ядро города, одну из основных достопримечательностей, формирующих исторический облик города. Это уникальное место, где особенно ощущается атмосфера творчества и интеллигентности, которая также является отличительной чертой города Апатиты.

***Высокий культурный потенциал.*** Город Апатиты имеет неформальный статус культурной столицы Кольского полуострова. Культурная среда города отличается высокими творческими и интеллектуальными характеристиками, развита библиотечная и музейная деятельность, культурная жизнь богата событиями, в том числе мероприятиями, составляющими основу долгосрочного городского маркетинга, – выставки «Каменный цветок» и «Имандра», фестивали «Город Солнца – город мастеров», «Северный Арбат. Весна» и др.

В рамках национального проекта «Культура» в 2019 году в Апатитском городском Дворце культуры создан Виртуальный концертный зал, что позволяет приобщить население к высоким образцам исполнительского искусства, а в 2020 году в Центральной библиотеке города открылась Модельная библиотека.

В городе развиваются креативные индустрии, основой деятельности которых является северная и арктическая идентичность жителей города, работает несколько художественных салонов, галерей и творческих центров, в городе работает множество мастеров прикладного творчества. Развитость культурной сферы дает городу культурную жизненную силу места – один из ключевых критериев его жизнеспособности и привлекательности.

***Высокий уровень городской образовательной среды.*** Услугами дошкольного образования обеспечены 100% детей от 3 до 7 лет, родители которых обратились за получением

данной услуги. Для всестороннего удовлетворения потребностей населения города в дошкольном образовании в детских садах работают группы различной направленности.

Все здания учреждений образования поддерживаются в хорошем материально-техническом состоянии. Начальное, основное и среднее общее образование осуществляется в одну смену. Успешное сотрудничество с организациями Кольского научного центра РАН, активное участие в национальном проекте «Образование», привлечение средств грантовой поддержки позволяет реализовывать инновационные проекты в сфере образования. Высокий уровень качества образования подтверждается победами школьников и педагогов в региональных и всероссийских конкурсах и олимпиадах, а также результатами ЕГЭ и увеличением количества медалистов.

Развитость образовательной среды города с учетом возможностей получения среднего и высшего профессионального образования является одним из привлекательных факторов, способствующих увеличению числа граждан, желающих переехать в город Апатиты с целью обучения или по другим причинам на постоянное место жительства.

**Развитое взаимодействие с крупными промышленными предприятиями.** Почти 20% от численности занятых в экономике трудятся на горнодобывающих предприятиях – Кировском филиале АО «Апатит», АО «СЗФК» – и их подрядных организациях в соседнем городе Кировске. Развивается муниципально-частное партнерство, что способствует реализации в городе при поддержке данных промышленных предприятий проектов в сфере культурно-досуговой инфраструктуры (ремонт образовательных, спортивных и культурных объектов, финансовая поддержка культурных, спортивных и научных мероприятий и др.). Соглашения о социально-экономическом партнерстве заключены с ПАО «ФосАгро» и АО «ГК «Партомчорр».

**Опыт приграничного и международного сотрудничества в рамках Баренцева Евро-Арктического региона.** Город активно включен в международное сотрудничество в Баренцевом Евро-Арктическом регионе. Организации города имеют опыт осуществления совместных международных проектов в сфере туризма, науки, культуры и искусства, образования, медицины, медийной деятельности. На площадке ФИЦ КНЦ РАН ежегодно проводится несколько международных конференций и школ для аспирантов – «Север и Арктика в новой парадигме мирового развития. Лузинские чтения», Международное совещание по кристаллохимии, рентгенографии и спектроскопии минералов, «Calotte Academy» («Академия Калотта») и др.

Научные организации осуществляют международные проекты, в том числе, направленные на развитие города. Например, Институт проблем промышленной экологии Севера КНЦ РАН выполняет проект «Феномен арктической природы» в рамках программы приграничного сотрудничества «Коларктик», включающий организацию пунктов наблюдения за северным сиянием и создание выставки «Хибинариум».

Администрация города Апатиты имеет опыт участия в проектах по программам приграничного сотрудничества, что позволяет использовать передовой зарубежный опыт активного развития городов и вести взаимовыгодное сотрудничество. В перспективе, на основе проведения конференций, семинаров, научно-популярных выставок, город может стать международным центром арктического научного туризма.

**Развитая информационная инфраструктура.** В городе развита сеть местных средств массовой информации. Выходят газеты «Дважды два» и «Кировский рабочий», работает радио «Имандра», информационный телеканал «Хибины ТВ», что обеспечивает площадки для активного обсуждения вопросов развития города.

**Высокий организационный потенциал местного управления и опыт стратегического планирования.** Администрация города Апатиты имеет значительный опыт стратегического городского планирования и управления. Город одним из первых в Российской Федерации в 2002 году разработал документы местного стратегического планирования, основываясь на эффективном взаимодействии с экспертами лучших российских организаций, специализирующихся на разработке стратегических документов территориального развития, а также с институтами Кольского научного центра РАН, расположенными в городе Апатиты.

Таким образом, основные преимущества города Апатиты состоят в том, что это комфортный для проживания и самореализации арктический город, выполняющий функции центра развития малого бизнеса в Мурманской области, транспортно-логистического, туристического и культурного центра Кольского полуострова и западной части Арктической зоны России, а также крупного центра научной деятельности федерального значения.

Основу дальнейшего развития конкурентных преимуществ города должно составить создание в разных сферах деятельности новых продуктов и решений, базирующихся на осознании и использовании арктической уникальности города, арктических компетенций и знаний его жителей.

Одним из главных направлений развития конкурентных преимуществ может стать переосмысление роли научного комплекса в развитии города. Научный комплекс может стать одной из ключевых точек роста для города, основой формирования инновационного кластера арктических технологий, источником создания дополнительной инфраструктуры туризма и роста туристических потоков, в том числе за счет развития научного туризма и площадок для творчества.

### **Влияние факторов внешней среды на социально-экономическое развитие города**

Внешние факторы, оказывающие влияние на социально-экономическое развитие города Апатиты, можно разделить на три группы. Первая – обстоятельства, на которые органы власти города, представители бизнеса и гражданского общества не могут повлиять. Вторая группа – факторы, на которые влияние минимально, но возможно. Третья группа – факторы, на которые органы власти и общественные институты способны влиять, действуя совместно в интересах горожан. Факторы могут оказывать положительное и отрицательное влияние на все стороны жизни города.

Анализ значимости воздействия факторов (таблица 2) показал, что основными из них, способными оказать *отрицательное воздействие* на развитие города Апатиты, являются следующие (ранжированы по значимости воздействия, начиная от наиболее сильного):

- дальнейшее изменение федерального законодательства в направлении продолжения пенсионной реформы и увеличения пенсионного возраста; реформирование здравоохранения и образования на основе политики оптимизации;
- введение новых ограничений и карантинных мер в связи с риском дальнейшего распространения новой коронавирусной инфекции;
- ухудшение конъюнктуры рынков фосфатного сырья;
- изменение политики федеральных органов власти в сфере межбюджетных отношений и в регулировании отношений собственности на землю и недра в сторону снижения управленческой и финансовой самостоятельности органов местного самоуправления.

Все эти факторы относятся к первой группе, то есть не поддаются управленческому воздействию со стороны органов местного самоуправления города Апатиты.

Изменение пенсионного законодательства, реформирование здравоохранения и образования, ведущее к увеличению сроков выхода на пенсию, сокращению числа ВУЗов и учреждений дополнительного образования, качества и доступности получения медицинской помощи, может привести к росту оттока населения, в том числе, среди лиц трудоспособного возраста, молодежи.

Вспышка коронавирусной инфекции COVID-19 привела к введению повсеместных ограничений, что оказало негативное влияние практически на все аспекты экономической активности. Замедлились темпы экономического роста, снизился платежеспособный спрос, в замороженном состоянии оказались сферы услуг, общественного питания, туризма и многие другие. Правительством Российской Федерации были предприняты огромные усилия для того, чтобы снизить риски распространения нового вируса и максимально быстро преодолеть последствия масштабного экономического кризиса, но до настоящего момента ситуация с распространением заболевания в мире показывает, что риски возникновения новых вспышек высоки, а для удовлетворения потребности рынка в эффективных лекарственных препаратах от

COVID-19 и обеспечения большей части населения вакциной пройдет еще много времени. В связи с этим в ближайшее время система здравоохранения города может столкнуться с обострением инфекционной ситуации, а экономика муниципального образования оказаться под давлением новых ограничений.

Несмотря на то, что экономика города диверсифицирована, она находится в тесной связи с деятельностью расположенных на территории соседнего муниципального образования предприятий – Кировским филиалом АО «Апатит» и АО «СЗФК» – крупнейшими в мире предприятиями по добыче фосфатного сырья и производству апатитового концентрата. Изменения конъюнктуры рынка, возможные санкционные меры воздействия на Группу Компаний «ФосАгро», в структуру которой входит Кировский филиал АО «Апатит», и ПАО «Акрон», проектом которого является АО «СЗФК», могут привести к сокращению производственных/инвестиционных активов и персонала. Это способно оказать заметное негативное влияние на рынок труда, миграционную ситуацию, социальное и экономическое развитие города Апатиты.

Изменение политики федеральных органов власти в сфере межбюджетных отношений и в регулировании отношений собственности на землю и недра в сторону снижения управленческой и финансовой самостоятельности органов местного самоуправления может существенно снизить их способность воздействовать на социально-экономическое развитие города.

Основные факторы, которые способны оказать *положительное влияние* на социально-экономическое развитие города Апатиты (ранжированы по значимости воздействия):

- улучшение взаимодействия с крупными промышленными предприятиями (Кировский филиал АО «Апатит», АО «СЗФК»);
- привлечение крупных внешних инвесторов для реализации инвестиционных проектов;
- изменение политики федеральных органов власти в отношении регионов и городов Севера и Арктики России в сторону усиления их поддержки;
- реализация национальных проектов по 12 направлениям стратегического развития, установленным Указом Президента России от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;
- усиление взаимодействия с региональными органами власти, с федеральными ведомствами.

Таблица 2

**Анализ факторов внешней среды, оказывающих влияние на социально-экономическое развитие города Апатиты**

Наименование факторов	Степень влияния местных органов власти	Вероятность реализации (3- высокая; 2- средняя; 1- низкая)	Сила воздействия («+»- положительное; «-»- отрицательное)	Значимость воздействия
1	2	3	4	5 = 3 * 4
<b>Политические факторы</b>				
Дестабилизация политической ситуации	отсутствует	1	-1	-1
Ухудшение международной обстановки	отсутствует	2	-1	-2
Санкционные меры воздействия на Группу Компаний «ФосАгро», ПАО «Акрон»	отсутствует	1	-2	-2
<b>Институциональные факторы</b>				

Дальнейшее изменение законодательства (продолжение пенсионной реформы, реформирование здравоохранения, образования)	отсутствует	2	-3	-6
Изменение политики федеральных органов власти в сфере межбюджетных отношений и в регулировании отношений собственности на землю и недра в сторону снижения самостоятельности местного уровня	отсутствует	2	+/-2	+/-4
Изменение политики федеральных органов власти в отношении регионов и городов Севера и Арктики России в сторону усиления их поддержки	слабая	2	+3	+6
Реализация Правительством РФ национальных проектов	отсутствует	3	+2	+6
Реализация Стратегии социально-экономического развития Мурманской области до 2020 г. и на период до 2025 г.	слабая	3	+1	+3
<b>Инфраструктурно-технологические факторы</b>				
Повышение транспортной доступности	сильная	1	+2	+2
Реализация инновационных проектов	сильная	2	+2	+4
<b>Экономические факторы</b>				
Возникновение новых мировых финансово-экономических кризисов	отсутствует	3	-1	-3
Ухудшение конъюнктуры рынков сырья	отсутствует	2	-2	-4
Введение новых ограничений и карантинных мер в связи с риском дальнейшего распространения новой коронавирусной инфекции	слабая	2	-3	-6
<b>Факторы партнерского взаимодействия</b>				
Усиление взаимодействия с крупными промышленными предприятиями (Кировский филиал АО «Апатит», АО «СЗФК»)	сильная	3	+3	+9
Привлечение крупных инвесторов для реализации инвестиционных проектов	сильная	2	+3	+6
Усиление взаимодействия с региональными органами власти, с федеральными ведомствами	сильная	2	+2	+4
Развитие сотрудничества с российскими городами и их ассоциациями	сильная	2	+1	+2
Развитие приграничного сотрудничества	сильная	2	+1	+2

Часть этих факторов относится к первой группе обстоятельств, на которые влияние невозможно (реализация национальных проектов); часть – ко второй группе обстоятельств, на которые влияние минимально, но возможно (изменение политики федеральных органов власти в отношении регионов и городов Севера и Арктики России в сторону усиления их поддержки).

Наибольшее положительное влияние на социально-экономическое положение города Апатиты могут оказать факторы, относящиеся к третьей группе, то есть те, на которые местные органы власти и общественные институты способны и должны влиять, действуя совместно в интересах горожан. Все они являются факторами партнерского взаимодействия. Это, прежде

всего, улучшение взаимодействия с крупными промышленными предприятиями (Кировский филиал АО «Апатит», АО «СЗФК») на основе развития активного диалога с компаниями по вопросам занятости, осуществления инвестиционных и социальных проектов, в том числе, в рамках реализации корпоративной социальной ответственности и развития муниципально-частного партнерства, а также привлечение крупных внешних инвесторов.

Также в этой группе находятся факторы, которые по значимости воздействия несколько слабее, но могут оказать существенное положительное влияние на социально-экономическое развитие города. Это усиление взаимодействия с региональными органами власти, с федеральными ведомствами, в том числе по вопросам реализации отраслевых стратегий, государственных программ и национальных проектов; сотрудничество с российскими городами и их ассоциациями; приграничное сотрудничество.

### **3. Исследование общественного мнения жителей города Апатиты по вопросам разработки стратегии социально-экономического развития**

#### **3.1. Результаты социологического опроса населения города Апатиты**

Мнение населения города Апатиты чрезвычайно важно при определении главной цели Стратегии развития города Апатиты и разработке целевого блока Стратегии в целом. Работа по проведению независимой оценки общественного мнения жителей города Апатиты по вопросам разработки стратегии социально-экономического развития города Апатиты на период до 2025 года на конкурсной основе выполнена компанией «АВ-Консалт» (г. Москва).

Социологический опрос проводился в июне 2019 года путем анкетирования жителей города Апатиты через публикацию анкеты в сети «Интернет» и непосредственное распространение анкет в различных общественных местах города. Анкетирование жителей, бизнесменов, экспертов представляет собой важнейший инструмент обеспечения максимального вовлечения населения и других важных общественных групп в процесс стратегического планирования развития города Апатиты. Анкеты, разработанные с учетом специфики города, позволили собрать достаточно репрезентативные данные об отношении жителей к своему городу.

Анкетирование позволило опросить 513 человек из самых различных групп населения, в том числе работающих в сфере малого и среднего предпринимательства.

В опросе приняли участие 62% женщин и 38% мужчин, из которых 75% имеют высшее образование и 18% – среднее. 95% опрошенных проживают в Апатитах достаточно давно, и 59% из них не планируют менять место жительства в ближайшее время. Поэтому можно сказать, что участники опроса высказывали свое заинтересованное мнение о том, как улучшить жизнь в городе, чтобы она стала комфортной и для них лично.

По вопросу комфортности проживания и организации своей деятельности в городе мнения жителей разделились: 59% ответили, что город «частично комфортный, имеются решаемые проблемы», а 37% – «некомфортный, накопилось много проблем». Основные проблемы отмечены в сфере здравоохранения и медицинского обслуживания, ЖКХ, экологии; негативные комментарии связаны с трудоустройством и работой, а также с недостаточным уровнем доходов населения. В то же время отмечены наиболее развитые сферы: дополнительное образование, физическая культура и спорт, культурная жизнь и досуг, транспортная доступность.

Для последующего определения ключевых проектов и направлений развития города, важно понять, как жители относятся к уже реализованным мерам. Наибольшее одобрение со стороны горожан получили проекты, связанные с ремонтом Дворца культуры и Дворца спорта, строительством Крытого катка и «Дороги к Храму», со сносом недостроенных, благоустройством общественных и дворовых территорий, модернизацией уличного освещения.

На будущее поддерживаются проекты по продолжению благоустройства парков и скверов, улицы Дзержинского, созданию зоны отдыха на озере Имандра, реконструкции гостиницы «Аметист».

Наиболее перспективными направлениями социально-экономического развития города, по мнению горожан, являются: «наука и научное обслуживание» – его выбрали 66% опрошенных; «въездной и выездной туризм» (59%), «образование» (52%), «химическая промышленность» (38%), «строительство и ремонт жилья» (30%) и «жилищно-коммунальное хозяйство» (29%).

Так как подавляющее большинство жителей заинтересованы в развитии своего города и увеличении уровня собственного благополучия за счет общего улучшения состояния, то ими выбраны 5 ключевых направлений при планировании и организации социально-экономического развития города: «создание новых рабочих мест» – было выбрано подавляющим большинством опрошенных (78%), «капитальный ремонт домов» (73%), «благоустройство дворовых территорий» (69%), «улучшение экологической обстановки» (66%), «благоустройство общественных территорий» (63%).

Предпринимательский сектор играет существенную роль в экономике города Апатиты, поэтому мнение предпринимателей важно в создании условий для дальнейшего роста и развития этой сферы. В опросе приняло участие 86 предпринимателей. По их мнению, наиболее перспективными областями для предпринимательского сектора являются: «въездной и внутренний туризм» – (63% опрошенных), «медицинские услуги» (40%), «сфера развлечений и досуга» (33%), «ремонт жилья» (29%), «наука и инновации» (28%), «общественное питание» (23%).

В ходе опроса было также изучено отношение граждан к разработке и реализации стратегии развития города. По результатам исследования подавляющее большинство опрошенных считает, что в результате реализации стратегии: «повысится качество жизни населения» (77%), «появится уверенность в будущем развитии города» (56%), «появятся новые возможности для развития и точки роста экономики города» (54%), «повысится ответственность органов местного самоуправления перед населением» (36%), «будет создан позитивный имидж города» (35%), «улучшится инвестиционный и предпринимательский климат» (22%).

В качестве главной цели и идеи дальнейшего развития 47% опрошенных видят, что «Апатиты – это динамично развивающийся город с диверсифицированной экономикой, где хочется жить и работать». Второе место получил вариант «Апатиты – центр экологического, делового и научного туризма, а также хорошее место для отдыха» (22%), что подтверждает сделанный ранее вывод о том, что «въездной и внутренний туризм» являются перспективным направлением дальнейшего развития. На третье место, с отрывом в 2 голоса, получил вариант «Апатиты — научный и образовательный центр» (20%), что также находит подтверждение в перспективности данного направления.

### **3.2. Результаты опроса жителей города в рамках регионального проекта «Народная стратегия»**

С целью корректировки Стратегии развития Мурманской области летом 2019 года проводился опрос населения жителей региона под девизом «Народная стратегия». По итогам голосования на сайте «Народная стратегия» по данным Министерства экономического развития Мурманской области сложился следующий рейтинг задач по городу Апатиты, которые сформулировало население:

- 1) решение проблем здравоохранения (90 голосов);
- 2) благоустройство придомовых территорий (73 голоса);
- 3) установка контейнеров закрытого типа ТКО, в том числе для отдельного сбора мусора (67 голосов);
- 4) капитальный ремонт многоквартирных домов (58 голосов);
- 5) ремонт дорог местного значения (54 голоса).

Предложения жителей города Апатиты в рамках опроса «Народная стратегия», а также предложения, поступившие в Администрацию города от активных горожан, учтены в настоящей Стратегии при разработке приоритетных направлений развития города, а также будут учтены в Плане мероприятий по реализации Стратегии.

Реализация и мониторинг Стратегии потребуют проведения новых опросов основных целевых групп, что поможет оценить в дальнейшем степень продвижения города Апатиты в стратегически важных направлениях.

#### **4. Ключевые проблемы, препятствующие повышению качества жизни населения города Апатиты**

На основании анализа слабых сторон социально-экономического развития города в рамках SWOT-анализа и анализа приоритетов жителей в вопросах повышения качества жизни населения выявлены следующие ключевые проблемы, препятствующие повышению качества жизни населения города Апатиты:

- 1) высокие риски хозяйственной деятельности, обусловленные северным удорожающим фактором, значительная себестоимость строительства;
- 2) слабые стимулы для развития крупным бизнесом региона новых производств высокой степени переработки;
- 3) недостаточная инвестиционная и инновационная активность предприятий;
- 4) нестабильность демографических процессов. Сохраняющаяся естественная убыль населения и миграционный отток молодежи;
- 5) несбалансированность рынка труда, отток высококвалифицированных кадров в более южные районы, сокращение численности трудовых ресурсов, риск дефицита квалифицированных кадров во многих сферах экономики и социальной сферы города;
- 6) уровень качества здравоохранения не соответствует потребностям населения: отсутствуют некоторые профильные виды медицинских услуг, недостаток врачей;
- 7) невысокое качество инфраструктуры туризма и отдыха;
- 8) высокий износ инженерных сетей и объектов ЖКХ, конструктивных элементов в многоквартирных домах, плохое состояние дворовых территорий;
- 9) не соответствующий потребностям жителей города уровень комфортности городской среды;
- 10) уровень жизни населения ниже среднеобластного;
- 11) сохраняющееся высокое антропогенное воздействие на окружающую среду муниципального образования, загрязнение воздуха (пыление) и рост объемов размещения отходов;
- 11) проблема сбора и вывоза твердых коммунальных отходов с территорий жилых домов, отсутствие отдельного сбора мусора.

#### **5. Миссия города Апатиты и целевой сценарий социально-экономического развития города Апатиты**

Как указано в разделе 3.2 настоящей Стратегии, при проведении социологического исследования по вопросу главной цели и идеи развития города, почти половина опрошенных граждан поддержали вариант видения будущего города «Апатиты – это динамично развивающийся город с диверсифицированной экономикой, где хочется жить и работать». В развернутом виде можно сказать, что развитие города Апатиты в стратегической перспективе ориентировано на реализацию следующей миссии: «Апатиты — северный город с богатыми человеческими и природными ресурсами, динамично развивающимися экономикой, наукой и инновациями, высокой культурной средой и комфортными условиями жизни».

Реализация миссии города будет способствовать достижению целого ряда конечных качественных ориентиров в сбалансированном и устойчивом развитии города Апатиты:

- повышению качества и продолжительности жизни населения, улучшению демографических показателей;
- повышению доходов населения и повышению удовлетворенности жизнью в городе Апатиты;

- повышению уровня жизни населения с акцентом на создание условий для здорового образа жизни, общественной безопасности, бережного сохранения высокого культурно-интеллектуального потенциала горожан;
- эффективному использованию человеческих ресурсов, обеспечению высокой занятости, в том числе перспективными рабочими местами для молодежи;
- формированию эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, основанной на принципах справедливости, всеобщности, и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся;
- последовательному проведению жилищно-коммунальной политики, нацеленной на повышение доступности и обеспечение населения качественным жильем и коммунальными услугами;
- реализации молодежной политики, нацеленной на вхождение молодежи в жизнь через образование, малый бизнес, интересную общественную жизнь, спорт, туризм, семью и на борьбу с наркоманией, пьянством, преступностью;
- динамичному развитию и диверсификации экономики, росту ее конкурентоспособности в регионе и за его пределами;
- повышению комфортности городской среды, созданию новых современных городских пространств для отдыха и досуга;
- устойчивому экологическому развитию и бережному отношению к окружающей город природе;
- совершенствованию образования в сфере профессиональной подготовки и переподготовки кадров, соответствующих потребностям экономики;
- развитию внутреннего и въездного туризма;
- увеличению массовых социально значимых услуг, доступных в электронном виде;
- укреплению регионального партнерства, международных и приграничных связей, участию в сетевом сотрудничестве городов;
- формированию нового современного имиджа города Апатиты и росту его привлекательности для инвесторов, партнеров, туристов.

В зависимости от изменения внешних условий возможны несколько сценариев развития муниципального образования город Апатиты. Значительные изменения во всех сферах жизни города связаны с ограничениями, возникшими в связи с распространением коронавирусной инфекции COVID-19. Выполнение намеченных в Стратегии мер во многом будет зависеть от того, как в целом страна переживет кризис, какие меры по его преодолению будут приняты.

Для города Апатиты жизненно важным, с позиции сохранения рабочих мест и поступления налогов в бюджет, является сохранение стабильной работы малого и среднего бизнеса, Кировского филиала АО «Апатит», АО «СЗФК», а также предприятий жизнеобеспечения города.

Новые вызовы встали перед организациями образования по обеспечению учебного процесса в школах, работы детских дошкольных учреждений и дополнительного образования в условиях жестких ограничительных мер и дополнительных санитарно-гигиенических требований.

Непростая задача поиска новых форм работы с творческими коллективами и с населением стоит перед организациями культуры с целью сохранения потенциала культуры и сложившегося в городе высокого уровня услуг культуры в условиях жестких ограничительных мер по проведению массовых мероприятий. Аналогичная задача стоит и в сфере физической культуры, спорта и туризма.

Учитывая риски внутреннего и внешнеэкономического кризиса, преодоление которого может занять не один год, целевой сценарий ориентирован на максимальное использование конкурентных преимуществ муниципального образования, активное развитие человеческого капитала, повышение комфортности среды проживания, совершенствование муниципального управления и предполагает:

- развитие экономики при консервативных внешнеэкономических условиях,

сложившейся геополитической и макроэкономической ситуации;

- осуществление в запланированные сроки инвестиционных планов компаний, реализуемых за счет внебюджетных средств, а также инвестиционных проектов, финансируемых частично или полностью из средств федерального, областного и местного бюджетов;

- ресурсное обеспечение достижения стратегической цели и решения задач социально-экономической политики, поставленных в Стратегии, из средств областного бюджета в необходимом для этого объеме;

- стабильность федерального и регионального бюджетного и налогового законодательства, политики компаний горно-химического комплекса – «ФосАгро» и АО «СЗФК», влияющих на формирование доходов бюджета и внебюджетных доходов города Апатиты;

- реализацию мер государственной поддержки социально-экономического развития Арктической зоны Российской Федерации в соответствии с действующим законодательством;

- реализацию национальных проектов, целей и приоритетов развития Российской Федерации, определенных в Указах Президента Российской Федерации на период до 2030 года;

- осуществление региональной политики Мурманской области в качестве стратегического центра Арктической зоны Российской Федерации, направленной в том числе на широкое использование научных разработок и технологий Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр РАН».

В Стратегии заложен целевой сценарий, в соответствии с которым определены целевые ориентиры развития города Апатиты (значения показателей, характеризующих достижение стратегической цели и решение задач, поставленных в Стратегии).

Основу развития города Апатиты составят традиционно сложившиеся отрасли эффективной экономической специализации: энергетика, химическое производство, деятельность в сфере жилищно-коммунального комплекса, сельское хозяйство, торговая деятельность, а также вновь формирующаяся отрасль экономики – туризм.

Имеющийся высокий уровень развития предпринимательства при наличии государственной поддержки будет способствовать развитию сферы платных услуг населению.

Реализация национальных проектов в сфере создания комфортной среды проживания направлена на развитие дорожной инфраструктуры, улучшение качества жилищного фонда, что, в свою очередь, будет способствовать развитию строительной отрасли.

Эффективная деятельность учреждений среднего и высшего профессионального образования будет способствовать сохранению молодежной составляющей в структуре населения города, а также высокому уровню кадрового потенциала города.

Научная и технологическая компоненты исследований Арктики в значительной степени локализируются в городе Апатиты и направлены на решение государственных и региональных задач, а также поддержание уникальной внутренней городской среды, которая определяет неформальный статус города Апатиты как наукограда.

Важнейшим целевым ориентиром при этом является сохранение рабочих мест, избежание роста безработицы, падения уровня доходов населения и снижения платежеспособности населения.

## **6. Цели, стратегические направления, задачи и приоритеты социально-экономической политики муниципального образования город Апатиты, ожидаемые результаты реализации Стратегии**

**Главная (стратегическая) цель социально-экономического развития города Апатиты – обеспечение высокого качества жизни населения.**

Понятие «качество жизни» включает в себя учет экономических, социальных, культурных, экологических факторов. Качество жизни оценивается не только показателями уровня жизни, но и субъективными факторами, отражающими удовлетворенность человека

жизнью не только в материальном плане, но и, в числе прочего, доступностью разнообразных благ, ощущением безопасности и комфорта.

В Послании Президента Российской Федерации Федеральному собранию от 15 января 2020 года подчеркивается: «наша задача – обеспечить высокие стандарты жизни, равные возможности для каждого человека, причем на всей территории страны. Именно на достижение такой цели направлены национальные проекты, все наши планы развития».

Основой для реализации стратегической цели послужит устойчивый экономический рост с новым качеством, т.е. рост, связанный с расширенным использованием человеческого капитала, талантов жителей и вновь прибывающих в город людей, с созданием более разнообразной диверсифицированной структуры экономики. В значительной степени его динамика и направленность будут связаны с успехами в создании привлекательных условий для жизни и работы, созданием комфортных условий проживания и современной городской среды, социальной и инженерной инфраструктуры города.

Достижение стратегической цели будет характеризоваться следующими показателями (перечень показателей и их значения до 2025 года приведены в Приложении № 3 к настоящей Стратегии):

- замедление темпа ежегодного сокращения населения города Апатиты с 0,9% в 2019 году до 0,7% в 2025 году;
- увеличение показателя рождаемости на 10 000 населения в 2025 году на 16,7% по сравнению с 2019 годом;
- сокращение показателя естественной убыли населения в 2025 году на 29% по сравнению с 2019;
- снижение уровня регистрируемой безработицы на конец 2025 года до 1,8%;
- увеличение средней номинальной заработной платы работников организаций, осуществляющих свою деятельность на территории города Апатиты в 2025 году по сравнению с 2019 годом на 44,2% ;
- увеличение объемов промышленного производства в 2025 году по сравнению с 2019 годом на 27% ;
- увеличение объема инвестиций в 2025 году по сравнению с 2019 годом на 23% .

Для достижения стратегической цели сформулированы 4 взаимосвязанные стратегические направления: развитие человеческого капитала, обеспечение комфортной и безопасной среды проживания населения, обеспечение устойчивого экономического роста, повышение эффективности муниципального управления.

Каждому из четырех стратегических направлений соответствует несколько задач (всего 14), решение которых измеряется показателями (перечень показателей и их значения до 2025 года приведены в Приложении № 4 к настоящей Стратегии). Для каждой задачи определены приоритеты муниципальной политики, предусмотренные к реализации в целях их решения (рис. 1).



Рис. 1. Система целей, стратегических направлений и задач социально-экономического развития города Апатиты

## **Первое стратегическое направление – «Развитие человеческого капитала»**

Под человеческим капиталом понимается определенный набор имеющихся у человека свойств – запаса здоровья, природных способностей, профессиональных знаний, приобретенных навыков, мотиваций, социальных связей, культуры, которые определяют его возможности быть полезным обществу, зарабатывать и получать доход.

Для реализации этого направления необходимо решение следующих задач:

### **Задача 1.1. Повышение доступности и качества образования, создание современной образовательной среды для детей.**

Приоритетами муниципальной политики в сфере образования являются:

- 1) Повышение качества общего образования, главным образом, за счет:
  - обновления структуры, содержания и технологий реализации образовательных программ;
  - внедрения механизмов ранней профориентации, имеющих системный характер, построенных на использовании диагностических инструментов, ориентированных на профессии будущего;
  - повышения квалификации педагогических кадров;
- 2) Сохранение и развитие кадрового потенциала, привлечение молодых специалистов, в том числе за счёт повышения заработной платы, предоставления жилья, вовлечения учителей в систему непрерывного повышения квалификации и профессионального мастерства;
- 3) Развитие инфраструктуры системы муниципального образования путем проведения регулярного текущего ремонта, модернизации инженерных сетей, обеспечение соответствия организаций образования санитарно-гигиеническим, противопожарным нормам и требованиям, требованиям безопасности и доступности образовательных учреждений;
- 4) Создание условий для развития технологического, естественно-научного школьного образования посредством открытия на базе муниципальных общеобразовательных организаций инжиниринговых центров, технологических лабораторий и мини-технопарков;
- 5) Формирование современной инфраструктуры образовательных организаций за счет обновления материально-технической и информационно-технологической инфраструктуры, повышения качества условий безопасности и здоровьесбережения;
- б) Содействие развитию способностей и талантов детей и вовлечение детей в общественную деятельность.

Основными результатами решения поставленной задачи станут:

- увеличение доли обучающихся образовательных организаций, занимающихся в режиме 5-дневной учебной недели;
- сохранение на уровне 100% доли выпускников, получивших аттестат о среднем общем образовании;
- увеличение доли детей, охваченных образовательными программами дополнительного образования, в общей численности детей 5-18 лет с 27,7 % в 2019 году до 63,3 % в 2025 году;
- увеличение доли обучающихся 5-9 классов, обучающихся по программам углубленного изучения отдельных предметов, с 10,4 % в 2019 году до 20 % в 2025 году;
- обеспечение к 2025 году охвата массовой профориентационной диагностикой 5-9-х классов на уровне не менее 95 %;
- увеличение удельного веса численности учителей школ в возрасте до 35 лет в общей численности учителей с 10,9 % в 2019 году до 18 % в 2025 году.

### **Задача 1.2. Создание условий для максимальной вовлеченности населения города в систематические занятия физической культурой и спортом.**

Приоритетами муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта являются:

1) Развитие спортивной инфраструктуры для занятий массовым спортом и подготовки спортивного резерва путем строительства новых спортивных сооружений, капитального ремонта действующих спортивных объектов и укрепления материально-технической базы спортивных школ, развития материально-технической базы новых видов спорта;

2) Повышение интереса граждан к занятиям физической культурой и спортом, в том числе посредством:

- проведения массовых физкультурных и спортивных мероприятий, в том числе с привлечением социально ориентированных некоммерческих организаций;

- реализации информационной политики: продвижения ценностей физической культуры и здорового образа жизни, освещения соревнований и открытия спортивных центров;

- создания благоприятной среды для занятий физической культурой на регулярной основе маломобильных групп населения, в том числе лиц старшего возраста и инвалидов;

3) Активизация кадровой политики по привлечению молодых специалистов и сохранению квалифицированных работников физической культуры и спорта;

4) Развитие системы подготовки спортивного резерва путем:

- совершенствования системы выявления, отбора и развития спортивно одаренных детей на основе требований федеральных стандартов спортивной подготовки;

- повышения квалификации тренерского состава;

- развития инфраструктуры, финансового и материального обеспечения организаций, осуществляющих спортивную подготовку;

5) Совершенствование системы организации и проведения официальных физкультурных и спортивных мероприятий;

6) Реализация и продвижение Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО как показателя уровня физической подготовленности населения.

Основными результатами решения поставленной задачи станут:

1) Увеличение доли населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения в возрасте от 3 до 79 лет с 38,5% в 2019 году до 56,0% в 2025 году;

2) Увеличение уровня обеспеченности граждан спортивными сооружениями исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта с 33% в 2019 году до 40% в 2025 году;

3) Повышение доли детей и молодежи, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности детей и молодежи с 65,5% в 2019 году до 91,0 % в 2025 году;

4) Повышение доли граждан среднего возраста, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан среднего возраста с 37,3% в 2019 году до 49,5% в 2025 году;

5) Повышение доли граждан старшего возраста, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан старшего возраста с 5,8 % в 2019 году до 26,0% в 2025 году;

6) Увеличение численности участников проведенных в городе физкультурных и спортивных мероприятий с 11,7 тыс. человек в 2019 году до 15,8 тыс. человек в 2025 году;

7) Увеличение доли спортсменов-разрядников в общей численности спортсменов, проходящих спортивную подготовку;

8) Увеличение численности спортсменов и специалистов города Апатиты, включенных в списки кандидатов в спортивные сборные команды Мурманской области в 2025 году по сравнению с 2019 годом в 1,7 раза.

**Задача 1.3. Создание условий для творческого и культурного развития личности, успешной самореализации молодежи и её интеграции в общество.**

Приоритетами муниципальной политики в сфере культуры и молодежной политики

являются:

1) Обеспечение соответствия материально-технической базы учреждений культуры и молодежной политики современным требованиям и нормам посредством:

- реконструкции и капитального ремонта действующих объектов, реализации проектов за счёт привлеченных средств;

- обеспечения учреждений современным оборудованием, учреждений дополнительного образования – музыкальными инструментами, библиотек – современной литературой;

2) Содействие сохранению и развитию традиционной народной культуры, прикладного народного творчества;

3) Обеспечение максимальной доступности для широких слоев населения лучших образцов культуры и искусства, ресурсов библиотек и музейных коллекций путем:

- приглашения выдающихся отечественных музыкантов и исполнителей, театральных коллективов, представления выставок ведущих музеев Российской Федерации, встреч с писателями;

- развития инновационных моделей культурного обслуживания: широкое использование возможностей виртуального концертного зала и модельной библиотеки;

- создания новых объектов показа (музей современного искусства и др.);

- создание социокультурного центра;

4) Формирование в учреждениях культуры и молодежной политики творческой среды, способствующей раннему выявлению одаренных детей и продвижению талантливой молодёжи;

5) Развитие лично ориентированной системы любительского художественного творчества и содержательного досуга посредством поддержки деятельности клубных формирований самодеятельного художественного творчества, расширения видов их деятельности, внедрения разнообразных форм содержательного досуга, привлечения социально-ориентированных некоммерческих организаций в сфере культуры;

6) Разработка и реализация программы вовлечения лиц старшего возраста в событийные мероприятия и проекты с целью продления активного долголетия;

7) Развитие волонтерского движения;

8) Создание молодежных пространств;

9) Развитие муниципальной системы поддержки молодежных инициатив;

10) Совершенствование работы по организации временного трудоустройства несовершеннолетних граждан в возрасте от 14 до 18 лет в свободное от учебы время;

11) Развитие кадрового потенциала учреждений культуры и молодежной политики путем повышения уровня квалификации специалистов, привлечения выпускников творческих вузов, использования целевого обучения.

Основными результатами решения поставленной задачи станут:

- сохранение уровня удовлетворенности граждан, в том числе лиц старшего поколения, качеством предоставления муниципальных услуг в сфере культуры и молодежной политики на уровне не менее 95%;

- увеличение удельного веса численности молодых людей, вовлеченных в мероприятия, направленные на самореализацию и социализацию молодежи, в общей численности молодежи в возрасте от 14 до 30 лет до 45% к 2025 году;

- увеличение числа участников клубных формирований к 2025 году по сравнению с 2019 годом на 15%;

- увеличение к 2025 году по сравнению с 2019 годом числа посещений библиотек на 12%, культурных мероприятий – на 4,5 %;

- увеличение доли детей, привлекаемых к участию в творческих мероприятиях, от общего количества обучающихся в учреждениях дополнительного образования в сфере искусств до 75% в 2025 году;

- увеличение числа граждан, занимающихся волонтерской (добровольческой) деятельностью или вовлеченных в деятельность волонтерских организаций, в 2025 году по

сравнению с 2019 годом на 15%.

#### **Задача 1.4. Поддержка социально уязвимых слоев населения, социально ориентированных некоммерческих организаций. Укрепление здоровья населения.**

Приоритетами муниципальной политики в сфере социальной поддержки населения и СО НКО являются:

- 1) Повышение эффективности и результативности мер социальной поддержки отдельных групп населения за счет усиления адресности социальной помощи, в том числе реализация мер, направленных на повышение доступности медицинских услуг;
- 2) Повышение уровня доступности объектов социальной и городской инфраструктуры для маломобильных групп населения»;
- 3) Обеспечение детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, жилыми помещениями;
- 4) Содействие развитию инфраструктуры поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций путем предоставления мер финансовой, имущественной, организационной поддержки;
- 5) Организация временного трудоустройства безработных в рамках стратегического плана «На Севере – жить.2030»;
- 6) Разработка и принятие мер, направленных на улучшение здоровья жителей города;
- 7) Обеспечение взаимодействия с организациями социальной защиты с целью поддержки граждан, оказавшихся в трудной жизненной ситуации.

Основными результатами решения поставленной задачи станут:

- сохранение 100% доли граждан, получающих меры социальной поддержки, в общей численности граждан, обратившихся за получением мер муниципальной социальной поддержки;
- достижение 100% доли объектов социальной инфраструктуры, отвечающих требованиям доступности, в общем их количестве;
- сохранение 100% обеспечения детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, жилыми помещениями;
- сохранение 100% доли СО НКО, получивших финансовую поддержку за счет средств городского бюджета, от общего числа СО НКО, подавших заявку на участие в городском конкурсе по предоставлению субсидии;
- увеличение объема средств бюджета города Апатиты, фактически выделенных негосударственным (немуниципальным) поставщикам услуг в социальной сфере в 2025 году по сравнению с 2019 годом в 4,5 раза;
- увеличение численности безработных граждан, получивших временное трудоустройство в рамках стратегического плана «На Севере – жить.2030».

#### **Второе стратегическое направление «Обеспечение комфортной и безопасной среды проживания населения города»**

Для реализации этого направления необходимо решение следующих задач:

##### **Задача 2.1. Обеспечение благоприятной окружающей среды для населения.**

Приоритетами муниципальной политики в указанной сфере являются:

- 1) Предотвращение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности на природную среду и ликвидация ее последствий, в том числе:
  - взаимодействие с промышленными предприятиями в части принятия мер по сокращению уровня негативного воздействия на окружающую среду;
  - восстановление нарушенных природных систем, ранее подвергшихся негативному антропогенному и техногенному воздействию в результате прошлой хозяйственной

деятельности, посредством рекультивации нарушенных земель;

- усиление мер по ликвидации несанкционированных свалок на территории муниципального образования;

2) Улучшение качественного состояния зеленых насаждений на территории города Апатиты путем сокращения очагов распространения «борщевика Сосновского»;

3) Развитие системы экологического просвещения и формирование экологической культуры за счет вовлечения жителей города, в первую очередь, молодежи в реализацию социальных проектов природоохранной направленности, способствующих повышению уровня экологически ответственного поведения населения;

4) Обустройство мест накопления твердых коммунальных отходов с учетом установки современных (закрытых) контейнеров и организации раздельного сбора твердых коммунальных отходов;

5) Развитие Мурманской территориальной автоматизированной системы комплексного мониторинга атмосферного воздуха (в том числе в г. Апатиты).

Основными результатами решения поставленной задачи станут:

- увеличение объемов ликвидированных несанкционированных свалок на территории муниципального образования;

- увеличение площади территории города, на которой проведены работы по озеленению;

- увеличение количества участников, охваченных программами по экологическому образованию.

## **Задача 2.2. Повышение доступности жилья, обеспечение безопасных и комфортных условий проживания граждан, качества и надежности предоставления жилищно-коммунальных услуг.**

Приоритетами муниципальной политики в указанной сфере являются:

1) Создание условий для развития жилищного строительства, в том числе за счет развития индивидуального жилищного строительства, обеспеченного объектами коммунальной и дорожной инфраструктуры;

2) Улучшение жилищных условий молодых семей города Апатиты;

3) Развитие самоуправления в жилищной сфере и вовлечение граждан в процесс управления многоквартирными домами;

4) Повышение качества обслуживания жилого фонда, в том числе внедрение регионального стандарта деятельности по управлению многоквартирными домами;

5) Усиление муниципального контроля в жилищно-коммунальной сфере и повышение его эффективности, что, прежде всего, предполагает проведение внеплановых контрольных и профилактических мероприятий, усиление контроля за исполнением предписаний и предостережений;

6) Улучшение качества жилищного фонда путем повышения реализации капитального ремонта общего имущества многоквартирных домов;

7) Повышение надежности и обеспечение бесперебойного функционирования объектов и систем коммунальной инфраструктуры, в том числе:

- повышение эффективности функционирования сетевой инфраструктуры ресурсоснабжения, в том числе путем сокращения потерь тепловой энергии при ее передаче;

- снижение уровня задолженности за потребленные коммунальные ресурсы перед ресурсоснабжающими организациями.

Основными результатами решения поставленной задачи станут:

- обеспечение объектами коммунальной и дорожной инфраструктуры предоставленных на бесплатной основе многодетным семьям земельных участков для индивидуального жилищного строительства;

- увеличение доли молодых семей, получивших социальную выплату, от общего

количества молодых семей, состоящих на учете в качестве нуждающихся в предоставлении жилых помещений;

- внедрение регионального стандарта деятельности по управлению многоквартирными домами к 2025 году для 90% управляющих организаций;
- увеличение доли многоквартирных домов, в которых проведен капитальный ремонт, в общем количестве многоквартирных домов в городе с 2,2 % в 2015 году до 30% в 2025 году;
- отсутствие аварийных ситуаций на сетях электро-, тепло- и водоснабжения;
- доведение уровня собираемости платежей за потребленные коммунальные ресурсы к 2025 году до 95%.

### **Задача 2.3. Обеспечение развития транспортной системы города Апатиты с повышением уровня её безопасности, доступности и качества транспортного обслуживания всех категорий населения.**

Приоритетами муниципальной политики в указанной сфере являются:

- 1) Обеспечение нормативного состояния автомобильных дорог общего пользования местного значения, в том числе путем использования новых материалов и технологий для повышения качества и снижения стоимости дорожных работ;
- 2) Совершенствование маршрутной сети, обеспечение ценовой доступности пассажирского автомобильного транспорта общего пользования на социально значимых муниципальных и сезонных маршрутах для удовлетворения потребностей населения;
- 3) Повышение безопасности дорожного движения, в том числе:
  - совершенствование дорожных условий и внедрение технических средств организации дорожного движения с целью обеспечения охраны жизни и здоровья граждан;
  - совершенствование форм и методов обучения населения безопасности дорожного движения, навыкам безопасного поведения на дорогах;
- 4) Принятие мер по строительству пешеходного моста от железнодорожного вокзала в город с целью обеспечения безопасности граждан.

Основными результатами решения поставленной задачи станут:

- достижение в 2025 году значения 99,5% показателя «доля протяженности дорог местного значения общего пользования, соответствующих нормативным требованиям, в их общей протяженности»;
- снижение числа дорожно-транспортных происшествий;
- уменьшение числа пострадавших от дорожно-транспортных происшествий.

### **Задача 2.4. Обеспечение комфортной и безопасной городской среды.**

Приоритетами муниципальной политики в указанной сфере являются:

- 1) Кардинальное повышение комфортности городской среды. Комплексное благоустройство дворовых территорий и территорий общего пользования, в том числе за счет привлечения финансовых ресурсов в рамках федеральных и региональных программ;
- 2) Реконструкция и создание новых объектов городской среды:
  - разработка дизайн-кода города Апатиты с учетом формирования регламента по размещению рекламных конструкций;
  - повышение доступности парковочного пространства на дворовых и городских территориях;
  - реконструкция пешеходной зоны улицы Дзержинского как ключевого общественного пространства;
  - художественная роспись жилых домов и зданий;
  - создание выделенной инфраструктуры для велосипедистов;
  - создание и благоустройство пешеходных маршрутов к объектам городской инфраструктуры;
  - расширение сети современных детских и спортивных площадок во дворах и на

городских территориях;

- создание пространств для молодежного досуга (скейт-парки, памп-треки, площадки для стритбола и др.);

- организация площадок для выгула собак в пешеходной доступности в каждом районе города с установкой «дог-боксов»;

- установка «Умных остановок» (климатоадаптированных остановочных павильонов, оснащенных информационными табло, теплыми скамейками, освещением и пр.);

- благоустройство скверов в зеленых зонах в шаговой доступности от мест проживания;

- поддержка создания арт-объектов на территории города.

3) Решение проблемы пустующих жилых домов и зданий, представляющих опасность для жизни и здоровья населения;

4) Повышение чистоты и качества уборки дворовых и общественных территорий путем:

- формирования «карт уборки территорий» и их включения в договоры управления многоквартирными домами, содержания улично-дорожной сети;

- внедрения системы мониторинга уборки улично-дорожной сети с использованием глобальной навигационной спутниковой системы (ГЛОНАСС) в рамках реализации регионального проекта «Умный город»;

5) Формирование единых объектов улично-дорожной сети с целью повышения эффективности содержания данных объектов;

6) Обеспечение соблюдения правил дорожного движения (ПДД), в том числе:

- создание системы контроля соблюдения правил парковки автотранспортных средств в рамках регионального проекта;

- создание единой муниципальной службы эвакуации транспортных средств, находящихся в зоне производства работ и/или припаркованных с нарушением ПДД;

7) Повышение уровня вовлеченности граждан, организаций в реализацию мероприятий по благоустройству территорий города;

8) Повышение освещенности улиц, автомобильных дорог и дворовых территорий, в том числе проведение масштабной модернизации уличного освещения с привлечением внебюджетных средств;

9) Повышение качества в сфере ритуальных услуг, включая:

- обеспечение содержания территорий кладбищ в соответствии с санитарно-эпидемиологическими нормами;

- расширение и благоустройство территории городского кладбища.

Основными результатами решения поставленной задачи станут:

- увеличение доли благоустроенных дворовых территорий в общем их количестве с 1,5 % в 2017 году до 100 % в 2025 году;

- увеличение протяженности воздушных и кабельных линий наружных уличных сетей, соответствующих нормативным требованиям к эксплуатационным показателям, в 2025 году на 77,4 % по сравнению с 2015 годом.

**Задача 2.5. Повышение уровня общественной безопасности, обеспечение защиты населения и территории муниципального образования от чрезвычайных ситуаций природного, техногенного и иного характера, профилактика терроризма и экстремизма.**

Приоритетами муниципальной политики в указанной сфере являются:

1) Предупреждение безнадзорности, беспризорности, правонарушений и антиобщественных действий несовершеннолетних, в том числе за счет обеспечения эффективного межведомственного взаимодействия органов и учреждений системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних;

2) Формирование негативного отношения молодых граждан города Апатиты к незаконному употреблению наркотических средств и психотропных веществ;

3) Повышение активности участия граждан в охране общественного порядка

посредством пропаганды добровольного участия граждан в охране общественного порядка, развития и расширения деятельности общественных организаций правоохранительной направленности;

4) Обеспечение и поддержание в постоянной готовности сил и средств гражданской обороны, пожарной безопасности, безопасности людей на водных объектах, включая обучение и пропаганду знаний в области гражданской обороны и защиты населения от чрезвычайных ситуаций;

5) Совершенствование муниципальной интеграционной платформы для обеспечения общественной безопасности, правопорядка и безопасности среды обитания, включая развитие системы обеспечения вызова экстренных оперативных служб по единому номеру «112» и аппаратно-программного комплекса «Безопасный город»;

6) Совершенствование системы профилактических мер антитеррористической, противозэкстремистской направленности, формирования стойкого неприятия обществом идеологии терроризма в различных ее проявлениях;

7) Снижение доступности приобретения алкогольной продукции в местах проживания и отдыха граждан путем реализации мер, предусмотренных региональными нормативными правовыми актами по сокращению количества объектов, реализующих алкогольную продукцию, расположенных в жилых многоквартирных домах.

Основными результатами решения поставленной задачи станут:

- снижение уровня преступности (числа зарегистрированных преступлений) в 2025 году на 40% по сравнению с 2015 годом и на 12% по сравнению с 2019 годом;

- снижение количества деструктивных событий (количество чрезвычайных ситуаций и пожаров) в 2025 году по сравнению с 2019 годом в 4,3 раза.

### **Третье стратегическое направление «Обеспечение устойчивого экономического роста».**

Реализация этого направления требует решения следующих задач:

#### **Задача 3.1. Повышение предпринимательской и инвестиционной активности, в том числе в сфере туризма.**

Приоритетами муниципальной политики в указанной сфере являются:

1) Содействие повышению активности и конкурентоспособности субъектов малого и среднего предпринимательства, поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы путем:

- совершенствования нормативной правовой базы поддержки и развития предпринимательской и инвестиционной деятельности с учетом новых механизмов государственной и региональной поддержки;

- совершенствования механизмов муниципальной финансовой, имущественной и организационной поддержки;

- снижения налоговой нагрузки в части местных налогов для субъектов предпринимательства в связи с их деятельностью в условиях Арктической зоны Российской Федерации;

- проведение регулярных встреч с предпринимателями для выявления проблем и определения необходимых мер поддержки, а также формирования предложений по совместному развитию города Апатиты;

2) Формирование благоприятной инвестиционной среды, создание условий для реализации инвестиционных проектов, в том числе на условиях государственно-частного и муниципально-частного партнерства, путем:

- совершенствования и упорядочения нормативной правовой базы, регламентов оказания муниципальных услуг и сокращения сроков их предоставления, создания понятного механизма

взаимодействия между Администрацией города и потенциальным инвестором;

- содействия инвестиционной активности субъектов предпринимательства по получению статуса резидентов Арктической зоны Российской Федерации;

- информационное обеспечение инвестиционной деятельности;

3) Разработка и продвижение бренда города с целью формирования позитивного имиджа города Апатиты и привлечения туристов, предпринимателей, инвесторов;

4) Совершенствование работы потребительского рынка, в том числе:

- стимулирование торговых объектов продажи алкоголя, расположенных в жилых домах, к смене профиля деятельности на активитеты социального профиля;

5) Повышение роли туризма в экономическом и социокультурном развитии города Апатиты в рамках туристско-рекреационного кластера «Хибины» путем:

- создания, развития и благоустройства объектов показа (благоустройство Геологического парка, формирование дендрологической коллекции Полярно-альпийского ботанического сада-института в г. Апатиты как объекта показа, реконструкция Геологического музея КНЦ РАН и др.);

- расширения гостиничной инфраструктуры, в том числе модернизации гостиницы «Аметист», строительства новых гостевых домов и баз отдыха;

- развития транспортной инфраструктуры (модернизация аэропорта «Хибины»; реализация проекта «Продолжение ул. Ленина (от пересечения с ул. Воинов–Интернационалистов до поворота на внутриквартальный проезд к пр. Сидоренко) с прилегающей инфраструктурой»; развитие участка территории на повороте с трассы Р-21 «Кола» на город Апатиты);

- комплексного развития туристско-рекреационных территорий: на горе Воробьиная; на озере Имандра в районе н.п. Тик-Губа;

- развития имеющихся брендовых мероприятий (Фестиваль «Каменный цветок» и др.) и создания новых событийных мероприятий;

- создания пешеходной экскурсии по городу Апатиты в рамках брендового туристического продукта Мурманской области;

- усиления взаимодействия с субъектами предпринимательства в сфере въездного и внутреннего туризма, содействия их развитию с целью расширения линейки туристических продуктов и туристических направлений, а также развития инфраструктуры туризма;

б) Эффективное взаимодействие с органами региональной власти, уполномоченными органами, бизнес-объединениями по вопросам улучшения инвестиционного и предпринимательского климата, развития туризма.

Основными результатами решения поставленной задачи станут:

- увеличение числа субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. человек населения с 329,5 ед. в 2019 году до 340,0 ед. в 2025 году;

- поддержание доли населения, занятого в сфере малого и среднего предпринимательства, в общей численности населения, занятого в экономике города Апатиты, в 2025 году на уровне не менее 29%;

- увеличение количества инвестиционных проектов, реализованных на территории города Апатиты;

- рост туристического потока на территории города Апатиты в 2025 году по сравнению с 2019 годом на 30%.

### **Задача 3.2. Повышение энергосбережения в жилищном фонде, на объектах бюджетной и коммунальной инфраструктуры.**

Приоритетами муниципальной политики в указанной сфере являются:

1) Повышение эффективности работ по энергосбережению в жилищном фонде, на объектах бюджетной сферы и коммунальной инфраструктуры, в том числе путем расширения практики заключения энергосервисных контрактов, применения новых технологий, материалов

и оборудования, а также контроля за расходованием ресурсов;

2) Реализация мероприятий по повышению эффективности потребления тепловой энергии в многоквартирных домах, в том числе за счет обеспечения погодозависимого регулирования параметров теплоснабжения.

Основными результатами решения поставленной задачи станут:

- снижение удельного уровня потребления энергетических ресурсов в многоквартирных домах и в учреждениях бюджетной сферы;
- поддержание уровня исполнения установленных лимитов потребления энергоресурсов бюджетными организациями в 2025 году не менее 95%.

#### **Четвертое стратегическое направление «Повышение эффективности муниципального управления».**

Переход к инновационному устойчивому комплексному социально-экономическому развитию муниципального образования невозможен без повышения эффективности муниципального управления, бюджетной политики, качества предоставляемых государственных и муниципальных услуг, улучшения информационного взаимодействия с жителями города.

#### **Задача 4.1. Обеспечение долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджетной системы города как базового принципа ответственной бюджетной политики.**

Приоритетами муниципальной политики в рамках решения задачи являются:

1) Безусловное исполнение всех обязательств города, приоритизация бюджетных расходов, исходя из целей и задач, поставленных в указах Президента Российской Федерации посредством:

- направления в первоочередном порядке бюджетных ассигнований при формировании бюджетов на реализацию национальных проектов (программ), федеральных, региональных и муниципальных приоритетных проектов и программ;

- планирования бюджетных расходов с учетом результатов оценки их результативности (использования наименьшего объема средств и (или) достижения наилучшего результата с использованием определенного бюджетом объема средств), а также их достаточности для достижения целей муниципальных программ;

2) Обеспечение подотчетности (подконтрольности) бюджетных расходов. Повышение уровня бюджетной дисциплины и качества управления средствами городского бюджета главными администраторами средств городского бюджета;

3) Развитие информационной системы управления муниципальными финансами, повышение прозрачности городского бюджета и открытости бюджетного процесса, повышение финансовой грамотности населения;

4) Повышение эффективности налоговой политики, обеспечивающей устойчивость бюджетной системы города;

5) Повышение эффективности управления и распоряжения муниципальным имуществом и земельными ресурсами, в том числе:

- определение и формирование исчерпывающего состава муниципального имущества;
- повышение эффективности управления земельными ресурсами;
- вовлечение в хозяйственный оборот недвижимого имущества города Апатиты, не участвующего в выполнении муниципальных полномочий, путем перераспределения между муниципальными организациями, предоставления в аренду, безвозмездное пользование, продажи, в том числе в рамках приватизации;

- повышение эффективности управления деятельностью муниципальных унитарных предприятий;

б) Повышение эффективности, результативности и прозрачности осуществления закупок

товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

Основными результатами решения поставленной задачи станут:

- отношение объема муниципального долга города Апатиты (за вычетом выданных гарантий) по состоянию на 1 января года, следующего за отчетным, к общему годовому объему доходов бюджета города Апатиты в финансовом году (без учета объемов безвозмездных поступлений), не выше 10%;

- сохранение 1 степени качества управления муниципальными финансами, присвоенной городу Апатиты Министерством финансов Мурманской области в 2017 году;

- увеличение доли главных администраторов средств городского бюджета от их общего количества, имеющих итоговую оценку качества финансового менеджмента более 80 баллов, с 50% в 2019 году до 100% в 2025 году;

- рост объема налоговых и неналоговых доходов бюджета города Апатиты на душу населения с 17,4 тыс. рублей в 2019 году до 22,0 тыс. рублей в 2025 году;

- увеличение объема расходов бюджета города Апатиты на душу населения с 45,5 тыс. рублей в 2019 году до 55,0 тыс. рублей в 2025 году;

#### **Задача 4.2. Повышение качества и доступности государственных и муниципальных услуг, открытости и эффективности деятельности органов местного самоуправления города Апатиты, в том числе с использованием современных цифровых технологий.**

Приоритетами муниципальной политики в рамках решения задачи являются:

1) Обеспечение устойчивости и безопасности функционирования муниципальных информационных систем, в том числе:

- обеспечение безопасности персональных данных и комплексная техническая защита информации в автоматизированной системе органов местного самоуправления;

- обеспечение раскрытия информации о деятельности органов местного самоуправления;

- повышение уровня знаний в области цифровых технологий сотрудников органов местного самоуправления;

- автоматизация и цифровизация процессов в Администрации города Апатиты;

2) Обеспечение четкой регламентации порядка предоставления государственных и муниципальных услуг, проведение мероприятий, направленных на упрощение процедур;

3) Повышение качества и доступности государственных и муниципальных услуг, предоставляемых на базе МФЦ, путем увеличения ресурсных возможностей и передачи в МФЦ новых функций по приему документов для предоставления услуг от органов государственной власти и органов местного самоуправления;

4) Совершенствование инфраструктуры органов местного самоуправления.

Основными результатами решения поставленной задачи станут:

- повышение уровня защищённости муниципальных информационных систем с 40% в 2019 году до 70% в 2025 году;

- повышение уровня удовлетворенности населения качеством предоставления услуг по принципу «одного окна» с 98,19% в 2019 году до 98,7% в 2025 году;

- увеличение количества оказанных государственных и муниципальных услуг, предоставление которых организовано в МФЦ, в 2025 году 2,3 раза по сравнению с 2015 годом.

#### **Задача 4.3. Обеспечение эффективного выполнения муниципальных функций органами местного самоуправления города**

Приоритетами муниципальной политики в рамках решения задачи являются:

1) Удовлетворение потребности граждан, органов власти, организаций в ретроспективной информации и сохранение для общества и государства документального исторического наследия муниципального образования;

2) Обеспечение территории муниципального образования город Апатиты необходимой градостроительной документацией, способствующей дальнейшему развитию жилищной,

инженерной, транспортной и социальной инфраструктур города с учетом интересов граждан, предпринимателей и организаций;

3) Повышение эффективности выполнения муниципальных функций Администрации города Апатиты, в том числе:

- формирование высококвалифицированного кадрового состава муниципальной службы;
- противодействие коррупции;
- обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с крупными организациями и предприятиями с целью привлечения их к участию в проектах и программах развития города;

4) Развитие межмуниципального, межрегионального и международного сотрудничества;

5) Создание системы поощрения граждан за деятельность, способствующую экономическому процветанию организаций и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих свою деятельность на территории города Апатиты.

## **7. Пространственное развитие города Апатиты**

Город Апатиты имеет четкую планировочную структуру: функционально делится на две зоны – жилую и производственную.

Жилая зон делится на несколько микрорайонов: Старые Апатиты, Центральный, Северный, Академгородок, Первый, Третий, Четвертый, Пятый, Седьмой.

Старые Апатиты – это жилая зона капитальной пятиэтажной застройки с небольшим вкраплением двухэтажных домов. Центральная улица жилого образования – ул. Жемчужная, на которой расположены предприятия торговли, офисы. С восточной стороны жилой застройки размещается железнодорожный вокзал.

Центром города Апатиты является площадь Ленина, на которой расположены основные общественно-административные здания: Администрация города Апатиты, кинотеатр, магазины, кафе. Эта площадь является планировочным узлом, который объединяет три микрорайона – Центральный, Северный и Академгородок.

Академгородок – это особая городская среда. Особую привлекательность ему придает парковая зона, в которую лаконично вписываются двухэтажные постройки, в которых размещены институты, исследовательские центры, лаборатории и вспомогательные подразделения ФИЦ КНЦ РАН. В последние годы на территории Академгородка разместились несколько организаций малого бизнеса, среди которых особое место занимает Творческий центр «АртАрктик.Лофт», превративший неиспользуемое промышленное здание в современный культурный центр. По периметру микрорайона Академгородка сформирована зона жилой застройки.

В Центральном и Северном микрорайонах преобладает капитальная пятиэтажная жилая застройка с небольшими вкраплениями девятиэтажных и трехэтажных зданий. Гармоничным завершением архитектурной композиции служит в конце улицы Ленина храм Новомучеников и Исповедников Российских.

Первый, Четвертый и Пятый микрорайоны характеризуются очень плотной жилой застройкой. Основной планировочный стержень – зеленая пешеходная улица Дзержинского.

Третий микрорайон застроен частично жилой застройкой. Седьмой микрорайон, наиболее удаленный от центральной части города Апатиты, связан с центром магистральной улицей – проспектом Сидоренко.

Функциональное зонирование территории муниципального образования предусматривает:

- преемственность функциональных зон по отношению к сложившемуся использованию территории, если это не противоречит нормативным требованиям экологической безопасности, эффективному и рациональному использованию территорий городского округа;

- развитие с соблюдением уже сложившегося четкого функционального зонирования

территории;

- развитие урбанизированного каркаса с учетом особенностей сохранения уже сложившегося природного каркаса городского округа;
- совершенствование уже сложившейся единой транспортной инфраструктуры, обеспечивающей удобную связь между населенными пунктами, рекреационными и производственными зонами городского округа;
- увеличение рекреационных зон и их систематизацию. Организация рекреационных зон осуществляется на наиболее привлекательных для отдыха и туризма территориях.

Развитие города Апатиты согласно утвержденному Генеральному плану муниципального образования город Апатиты с подведомственной территорией (далее – Генеральный план) в перспективе до 2025 года будет осуществляться за счет:

- рационального использования имеющихся городских территорий и расширения в южном направлении городской черты с соблюдением уже сложившегося четкого функционального зонирования территории города в связи с развитием индивидуального жилищного строительства на земельных участках, предоставляемых многодетным семьям;
- обеспечения устойчивого развития территории города путем создания оптимального баланса между природной и урбанизированной средой;
- реконструкции и благоустройства всех функциональных зон города Апатиты;
- разработки мероприятий по качественному улучшению состояния городской среды;
- повышения инвестиционной привлекательности города;
- развития научно-производственного комплекса города и эффективного использования потенциала города для развития Мурманской области за счет формирования на базе ФИЦ КНЦ РАН зоны общественно-деловой застройки инновационного назначения;
- совершенствования уже сложившейся единой транспортной инфраструктуры, обеспечивающей удобную связь жилых и производственных зон города, реконструкции объектов инженерной и транспортной инфраструктуры;
- определения удобных площадок для жилищного строительства, производства, бизнеса, торговли, науки, туризма, отдыха и других функций;
- предложений по оптимизации экологической ситуации в городе.

Развитие населенных пунктов Тик-Губа и железнодорожная станция Хибин предусматривается в направлении:

- расширения границ территории н. п. Тик-Губа с целью приращения территории под развитие малоэтажного, индивидуального жилого строительства и размещения коммерческих объектов обслуживания рекреационных зон и отдыхающих;
- замены строений сезонного проживания на жилье для постоянного места жительства;
- реконструкции неиспользуемой жилой и общественной застройки в существующих кварталах;
- выделения зон перспективного градостроительного освоения с целью расширения границ территории населенных пунктов Тик-Губа и железнодорожная станция Хибин.

Развитие производственных зон, зон инженерной и транспортной инфраструктуры предусматривается за счет:

- комплексной реконструкции неэффективно используемых производственных территорий по ул. Промышленная в городе Апатиты;
- улучшения экологической обстановки в городском округе за счет проведения в производственных зонах комплекса природоохранных мероприятий с целью ликвидации выбросов на предприятиях – источниках загрязнения окружающей среды;
- выделения новых территорий под объекты инженерной и транспортной инфраструктуры;
- выделения новых территорий под промышленные площадки, предлагаемые генпланом

за чертой города;

– обеспечения транспортной связи города Апатиты с н. п. железнодорожная станция Хибины.

Развитие городских путей сообщения и транспорта направлено на сохранение и расширение планировочной структуры магистральных улиц и дорог, способной обеспечить надежность транспортных связей, как внутригородского ядра, так и производственных зон с внешними автодорогами. Единство решения городских магистралей и магистралей внешнего транспорта полностью определяется планировочной структурой, объединяющей основные функциональные зоны. Магистралы внешнего транспорта обеспечивают связь в западном направлении с федеральной дорогой Р-21 «Кола», в восточном – с городом Кировск, в южном – с аэропортом «Хибины».

В соответствии с Законом Мурманской области от 04.06.2020 № 2513-01-ЗМО «О внесении изменений в отдельные акты Мурманской области в сфере административно-территориального и муниципального устройства» перекресток дорог федерального и регионального значения отнесен к Апатитскому району, что позволяет решать вопросы по повышению безопасности на данном участке и его развитию, включая повышение освещенности, улучшения мобильной связи, а также по размещению объектов дорожной инфраструктуры.

Туристско-рекреационная зона включает природный каркас города, который представляет собой систему городских озелененных территорий и водных ландшафтов, образованных руслами рек Белая и Жемчужная, ограниченную на севере горным массивом Хибины, на юге – озером Имандра.

В городские озелененные территории входят: Академгородок; городской парк «Огни города»; зеленая пешеходная улица Дзержинского; парк по ул. Пушкина; лесопарк между ул. Победы и ул. Воинов-интернационалистов; зеленая буферная зона вдоль реки Жемчужная, которая отделяет жилую зону от производственной; спортивно-рекреационные зоны – лыжные трассы и горнолыжный склон на горе Воробьиная.

Гора Воробьиная находится на территории муниципального образования в транспортной доступности общественным и личным транспортом. Пользуется большой популярностью среди населения Апатитско-Кировского района зимой и летом для семейного отдыха, обучения детей горным лыжам, так как естественный рельеф горы, как нельзя лучше, подходит для организации безопасного и комфортного отдыха с детьми младшего и среднего школьного возраста. Горнолыжный склон горы Воробьиная (длина склона – 500 м, перепад высот – 80 м, средняя крутизна трасс – 12°, ширина полотна трассы – 100 м) с двумя безопасными подъемниками входит в структуру Спортивной школы «Олимп».

С целью создания спортивно-рекреационного комплекса в 2013 году был разработан проект планировки территории горы Воробьиная, однако инвестиционный проект не был реализован. В настоящее время в целях реализации предложения Фонда «Арктика-СГ» по созданию в городе Апатиты Международного интернационального культурно-технологического центра «Арктика-СГ» в районе горы Воробьиная произведена корректировка градостроительного зонирования в соответствии с планами организации по строительству культурных и технологических объектов.

Имеющиеся намерения в отношении территории горы Воробьиная не исключают возможности рассмотрения иных предложений и проектов по ее развитию.

Развитие территории н. п. железнодорожная станция Хибины представляется перспективным исходя из базовой функции части территорий вдоль реки Малая Белая и горного массива Хибины в качестве рекреации круглогодичного цикла.

Развитие территории н. п. Тик-Губа и территории вдоль озера Имандры представляется в

качестве особого планировочного направления, занимающего обширную площадь и обеспеченного всеми необходимыми условиями для проживания, проведения мероприятий и торжеств, спортивных соревнований, организации семейного отдыха, а также активного отдыха на воде, с определением базовой функции части территории вдоль озера Имандры как рекреации круглогодичного цикла.

Потенциально привлекательным местом для размещения объектов туристической инфраструктуры, проведения событийных мероприятий и реализации различных развлекательных проектов и программ является территория старой лыжной базы, расположенной в лесном массиве на пересечении лыжных трасс в юго-восточной зоне города Апатиты.

С целью повышения инвестиционной привлекательности муниципального образования и обеспечения градостроительной деятельности на территории города Апатиты действуют следующие документы:

- Генеральный план муниципального образования город Апатиты с подведомственной территорией (утвержден решением Совета депутатов города Апатиты от 26.11.2013 № 849);
- Правила землепользования и застройки муниципального образования город Апатиты с подведомственной территорией (утверждены решением Совета депутатов города Апатиты от 22.07.2014 № 970).

Для повышения эффективности муниципальных услуг в сфере градостроительной деятельности необходимо обеспечение актуальной топографической, картографической документацией, способствующей дальнейшему развитию жилищной, инженерной, транспортной и социальной инфраструктур города с учетом интересов граждан, предпринимателей и организаций. В этой связи в 2021 году планируется проведение работ по обновлению топографических материалов города Апатиты и н. п. Тик-Губа, а также создание топографической карты н.п. железнодорожная станция Хибинь.

Наиболее значимыми инвестиционными проектами, реализованными на территории города Апатиты в части его пространственного развития, являются:

- реконструкция ул. Жемчужная, открывающей въезд в город со стороны федеральной трассы (2013-2015 годы);
- реконструкция автодорожного путепровода через ж/д пути от ул. Ферсмана к поселку Белореченский с автоподъездами (2016 год);
- строительство продолжения ул. Ленина (от пересечения с ул. Победы до пересечения с ул. Воинов-Интернационалистов) (2015-2016 годы);
- капитальный ремонт автомобильных дорог: ул. Фестивальная, ул. Северная, ул. Московская, ул. Лесная (2016 год);
- строительство автозаправочной станции ООО «Лукойл-Северо-Западнефтепродукт» (2016 год);
- реконструкция парка на ул. Пушкина (2017 год);
- реконструкция городского парка «Огни города» (2018 – 2019 годы).

В целях выявления в пределах границ муниципального образования ресурсов, возможных для использования в инвестиционных проектах, на постоянной основе проводится работа по инвентаризации неиспользуемых земельных участков, зданий и сооружений, а также по выявлению аварийных объектов и объектов, выведенных из эксплуатации, объектов незавершенного строительства, бесхозных объектов, которые портят внешний вид города и небезопасны для населения. В прошедшие 5 лет были демонтированы 8 таких объектов: Ледовый дворец, Котельная с мазутонасосной и Спецавтобаза в районе аэропорта «Хибинь», школа в 7-м микрорайоне города Апатиты, сооружения завода ЖБИ-2, здание пожарного депо на ул. Строителей, здание детского сада в микрорайоне Старые Апатиты.

Самыми крупными объектами незавершенного строительства по состоянию на

01.11.2020 являются: муниципальные объекты – Хирургический корпус больницы по ул. Бредова и пристройка спального корпуса бывшей школы-интерната по ул. Сосновая; объекты ФИЦ КНЦ РАН – жилой дом по ул. Зиновьева, 20, терапевтический корпус больницы КНЦ РАН на территории Академгородка, производственный корпус на промплощадке. Имеется ряд неиспользуемых объектов, находящихся в частной собственности. Часть перечисленных объектов может представлять интерес для инвесторов, а часть подлежит ликвидации.

Индивидуальная жилая застройка сосредоточена в юго-восточной части города Апатиты. Строительство жилых домов ведется на земельном участке, предоставленном в аренду ЖСК «Северянин».

В целях реализации положений Генерального плана разработаны проекты планировки территорий для индивидуальной жилой застройки в районе 7-го микрорайона города Апатиты для строительства 69 жилых домов и в районе здания по ул. Строителей, 14 – для строительства 49 жилых домов. Земельные участки, образованные в результате выполнения этих проектов планировок территорий для индивидуальной жилой застройки, предоставляются бесплатно многодетным семьям.

Создание привлекательного образа города играет огромную роль в повышении удовлетворенности жителей жизнью в нем, в привлечении инвесторов, туристов, новых жителей. Для этого требуется кардинальное повышение комфортности городской среды с учетом современных подходов к пространственному развитию городских территорий.

В ближайшей перспективе предусматривается реконструкция и создание новых объектов городской среды, в том числе:

- реконструкция пешеходной зоны улицы Дзержинского как ключевого общественного пространства – в рамках проекта «Благоустройство улицы Дзержинского в городе Апатиты», который стал в 2020 году одним из победителей IV Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды;
- продолжение проекта с известными российскими художниками по созданию муралов – художественной росписи жилых домов и зданий;
- продолжение работы по созданию выделенной инфраструктуры для велосипедистов;
- создание и благоустройство пешеходных маршрутов к объектам городской инфраструктуры;
- расширение сети современных детских и спортивных площадок во дворах и на городских территориях;
- создание пространств для молодежного досуга (скейт-парки, памп-треки, площадки для стритбола и др.);
- строительство спортивных объектов на земельном участке, сформированном после сноса Ледового Дворца, в рамках общей концепции развития территории у ФСК «Атлет»;
- организация площадок для выгула собак в пешеходной доступности в каждом районе города с установкой «дог-боксов»;
- строительство пешеходного моста от железнодорожного моста в город.

Создание нового современного городского пространства предусматривает также разработку дизайн-кода города Апатиты и формирование регламента по размещению рекламных конструкций, вывесок на объектах торговли и услуг.

Информация о наиболее значимых реализуемых и планируемых к реализации инвестиционных проектах в приложении № 5 к настоящей Стратегии.

## **8. Сроки реализации Стратегии**

В соответствии со статьей 9 Положения о стратегическом планировании в городе Апатиты, утвержденном Советом депутатов города Апатиты от 28.06.2016. № 346, Стратегия социально-экономического развития города Апатиты на 2021-2025 годы реализуется в два этапа

в соответствии с установленной периодичностью бюджетного планирования:

- 1 этап включает период с 2021 по 2023 годы;
- 2 этап включает период с 2024 по 2025 годы.

## **9. Механизмы реализации Стратегии. Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии. Информация о муниципальных программах города Апатиты, утверждаемых в целях реализации Стратегии**

Реализация Стратегии осуществляется путем разработки плана по её реализации и муниципальных программ города Апатиты, обеспечивающих решение задач и достижение стратегической цели социально-экономического развития города Апатиты.

Информация о муниципальных программах города Апатиты, утверждаемых в целях реализации Стратегии, приведена в приложении № 6 к настоящей Стратегии.

По итогам 2019 года по программному принципу распределено 99% средств городского бюджета.

Для реализации Стратегии, помимо средств городского бюджета, требуется привлечение финансовых ресурсов из областного и федерального бюджета, что предполагает активное взаимодействие органов местного самоуправления города Апатиты с исполнительными органами государственной власти Мурманской области по вопросам участия города в реализации государственных программ Мурманской области, федеральных целевых программ, федеральной адресной инвестиционной программы, национальных и федеральных проектов.

Объем финансовых ресурсов, необходимых для осуществления реализации Стратегии, оценивается (с учетом бюджетного прогноза на период до 2025 года) на уровне не менее 2 857,8 млн. рублей в 2025 году (таблица 3).

Важнейшим финансовым ресурсом для реализации Стратегии являются внебюджетные средства, привлекаемые на принципах государственно-частного и муниципально-частного партнерства, а также в рамках реализации программ международного приграничного сотрудничества.

Целью применения механизмов государственно-частного и муниципально-частного партнерства на территории города является повышение доступности и улучшение качества услуг, предоставляемых населению и иным потребителям с использованием объектов социальной и инженерной инфраструктуры, за счет привлечения частных инвестиций в создание, реконструкцию, модернизацию, обслуживание или эксплуатацию таких объектов, а также обеспечение эффективности использования имущества, находящегося в собственности муниципального образования.

Динамика развития государственно-частного партнерства будет формироваться под воздействием ряда факторов.

С одной стороны, скажутся меры, принятые в последние годы в рамках последовательно реализуемой региональной политики по развитию государственно-частного и муниципально-частного партнерства, а также сложившаяся позитивная практика по заключению соглашений муниципального образования с крупными компаниями и предприятиями (ПАО «ФосАгро», АО «ГК «Партомчорр») о социально-экономическом партнерстве. С другой стороны, в случае ухудшения макроэкономической ситуации, возможно замедление предпринимательской и инвестиционной активности.

Приоритетными отраслевыми направлениями для реализации проектов с использованием механизмов государственно-частного и муниципально-частного партнерства будут являться объекты коммунальной инфраструктуры, физической культуры и спорта, здравоохранения, образования и туристской инфраструктуры.

С целью стимулирования осуществления инвестиционных планов организаций и предпринимателей предполагается оказание всемерной поддержки инвестиционной деятельности в рамках действующего механизма сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна» и повышения его эффективности.

Будет продолжена работа по формированию благоприятного инвестиционного климата в части совершенствования и упорядочения нормативной правовой базы, регламентов оказания муниципальных услуг и сокращения сроков их предоставления, создания понятного механизма взаимодействия между Администрацией города и потенциальным инвестором.

Повышению инвестиционной активности в муниципальном образовании и решению поставленных в Стратегии задач окажет содействие Федеральный закон от 13.07.2020 № 193-ФЗ «О государственной поддержке предпринимательской деятельности в Арктической зоне Российской Федерации», предусматривающий меры государственной поддержки социально-экономического развития Арктической зоны Российской Федерации, обусловленные спецификой хозяйствования и жизнедеятельности в данном макрорегионе.

В этой связи предусматривается актуализация муниципальной нормативной правовой базы в части регламентации правоотношений, касающихся деятельности резидентов Арктической зоны Российской Федерации.

Повышению эффективности деятельности участников стратегического планирования по решению задач и достижению стратегической цели будет способствовать обеспечение согласованности, сбалансированности и взаимоувязки документов стратегического планирования города Апатиты, согласованности долгосрочных целей и задач муниципального управления с приоритетами и целями социально-экономического развития Мурманской области и Российской Федерации.

Таблица 3

**Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии, млн. рублей**

<b>Доходы и расходы бюджетов бюджетной системы Российской Федерации</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Доходы,</b> в том числе:	<b>2 410,0</b>	<b>2 709,3</b>	<b>2 344,0</b>	<b>2 406,4</b>	<b>2 502,7</b>	<b>2 602,8</b>	<b>2 706,9</b>
налоговые и неналоговые доходы	952,1	997,8	991,9	1019,1	1059,9	1102,3	1146,4
безвозмездные поступления	1 457,9	1 711,5	1 352,1	1 387,3	1 442,8	1 500,5	1 560,5
<b>Расходы,</b> в том числе:	<b>2 488,4</b>	<b>2 884,0</b>	<b>2 473,8</b>	<b>2 540,6</b>	<b>2 642,2</b>	<b>2 747,9</b>	<b>2 857,8</b>
средства федерального и областного бюджетов	1 197,6	1 546,3	1 197,9	1 218,2	1 266,9	1 317,6	1 370,3
средства городского бюджета	1 290,8	1 337,7	1 275,9	1 322,4	1 375,3	1 430,3	1 487,5

# **ПРИЛОЖЕНИЯ**

## 1. Анализ социально-экономического развития города Апатиты в отраслевом разрезе

### 1.1. Демография. Рынок труда, занятость населения. Уровень жизни.

*Демографическую ситуацию* в городе Апатиты характеризуют следующие факторы: существенное снижение рождаемости на фоне небольшого снижения смертности и, как следствие, рост естественной убыли населения, а также небольшое снижение миграционной убыли на фоне небольшого снижения миграционной активности.

На рисунке 1 показана динамика изменения уровня рождаемости и смертности по городу Апатиты за 2015 – 2019 годы, откуда видно, что за прошедшие 5 лет рождаемость снизилась на 24,4%, а смертность сократилась только на 6,2%. Естественная убыль населения возросла с -274 человек в 2015 году до -361 человек в 2019 году.

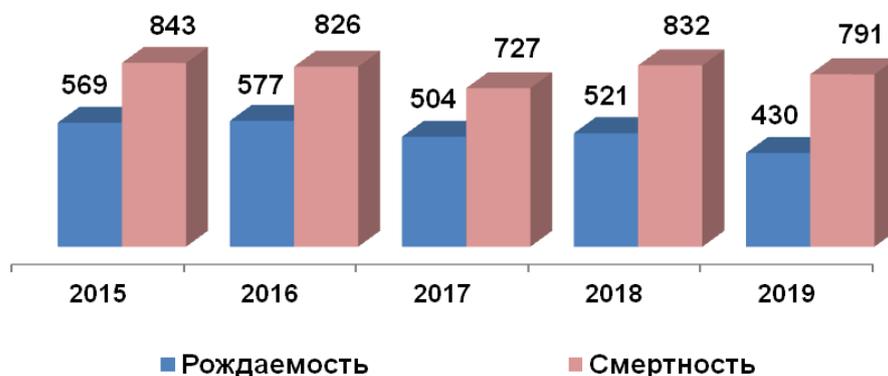


Рис. 1. Динамика изменения уровня рождаемости и смертности по городу Апатиты за 2015-2019 годы (чел.)

В 2019 году родилось 430 детей, что на 17,5% меньше, чем в 2018 году. Число умерших составило 791 человек, что на 4,9% меньше, чем в 2018 году. В результате естественная убыль увеличилась на 50 человек и составила в 2019 году -361.

Данные процессы в целом соответствуют общей ситуации в Мурманской области. Однако, уровень рождаемости (7,8 человек на 1000 населения) заметно ниже среднего по региону (8,9) и по рядом расположенному городу Кировску (9,0).

Системные меры в сфере здравоохранения на фоне старения населения сдерживают рост показателя смертности, но его уровень в Апатитах (14,4 человек на 1000 населения) существенно выше, чем в среднем по региону (11,3) и примерно на уровне города Кировска (14,2).

Отсюда можно сделать вывод о том, что в отношении высокого уровня смертности в Апатитско-Кировском районе в целом могут быть похожие причины, связанные, как с состоянием здравоохранения и экологической ситуацией, так и увеличением доли населения старше трудоспособного возраста. Но в отношении более низкого уровня рождаемости в Апатитах могут действовать свои особенные факторы, такие как более низкий уровень доходов, особенно, в молодых семьях.

Миграционная убыль населения в 2019 году по сравнению с 2015 годом сократилась с -394 человек до -173 человек, в основном, за счет увеличения численности приезжих граждан. Динамика миграционных потоков представлена на рисунке 2.

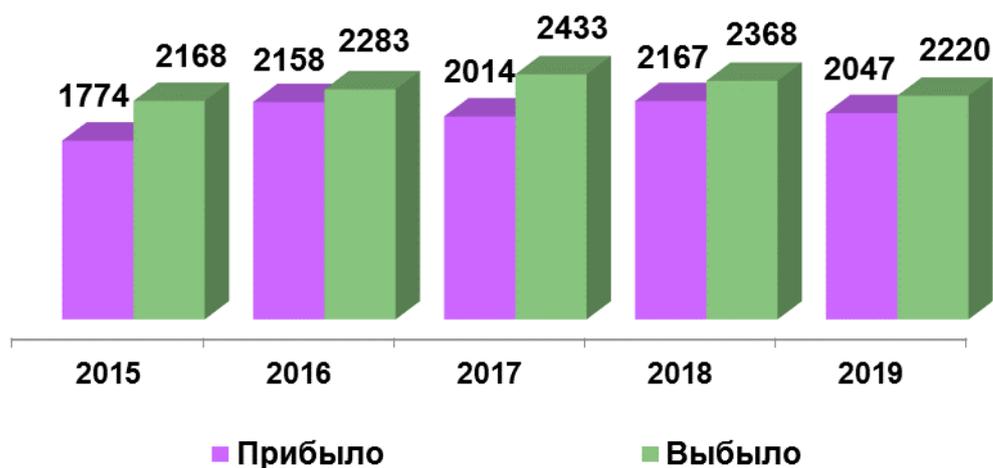


Рис. 2. Динамика миграционных потоков по городу Апатиты за 2015-2019 годы

В целом численность населения города Апатиты уменьшилась с 57,4 тыс. человек на 1 января 2015 года до 55,2 тыс. человек на 1 января 2019 года. На 1 января 2020 года численность населения составила 54,7 тыс. человек, что ниже предыдущего года на 0,9%.

Демографические процессы, складывающиеся под влиянием различных факторов на протяжении долгого времени, повлияли на изменение возрастного состава населения. За прошедшие 5 лет в структуре населения города Апатиты увеличилась доля населения моложе трудоспособного возраста с 16,7% до 17,4% и старше трудоспособного возраста – с 24,0% до 26,0%, а доля населения в трудоспособном возрасте сократилась с 59,3% до 56,6% и составила на 01.01.2019 31,2 тыс. человек.

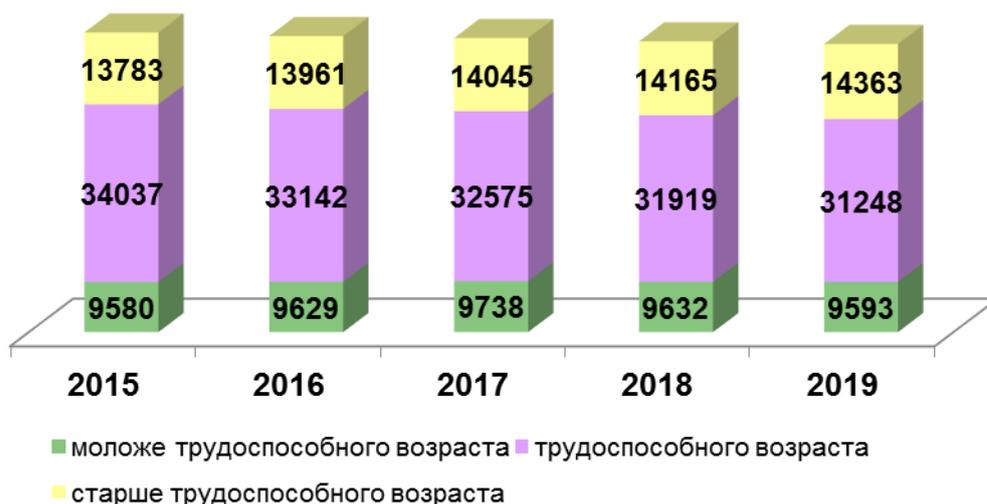


Рис. 3. Возрастная структура населения города Апатиты за 2015-2019 годы (чел.)

**Рынок труда. Занятость населения.** Численность работающего населения города Апатиты уменьшилась за 5 прошедших лет на 13,8 % и составила в 2019 году 22,3 тыс. человек (рисунок 4).



Рис. 4. Численность занятого населения города Апатиты за 2015-2019 годы (чел.)

Среднесписочная численность работников в крупных и средних организациях города Апатиты в 2019 году составила 13,5 тыс. человек, что на 3,2% меньше, чем в 2018 году и на 6,3 % ниже, чем в 2015 году. С учетом небольшого сокращения работников малых предприятий общая численность работников в организациях города составила 15,6 тыс. человек, а всего в экономике города занято 17,7 тыс. человек (с учетом занятых в сфере малого предпринимательства). На территории соседнего муниципального образования город Кировск занято примерно 4,5 тыс. человек, проживающих в городе Апатиты. Структура занятости населения города Апатиты за 2015-2019 годы представлена на рисунке 5.



Рис. 4. Структура занятости населения города Апатиты за 2015-2019 годы (чел.)

Численность официально зарегистрированных безработных в среднем за 2019 год составила 469 человек – на 6,1% выше уровня 2018 года, но на 16,0 % ниже уровня 2015 года. Сведения о численности безработных граждан за 2015-2019 годы представлены на рисунке 6.

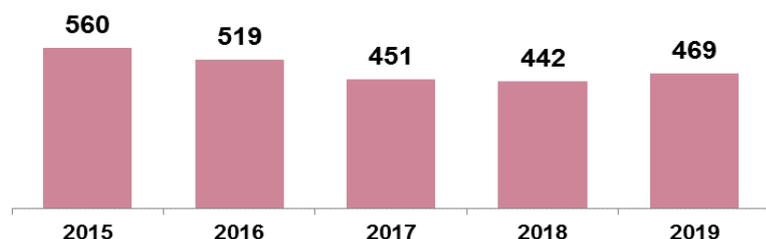


Рис. 6. Численность граждан, зарегистрированных по городу Апатиты в качестве безработных, в среднем за год за 2015-2019 годы, чел.

Во 2-м квартале 2020 года наметилась тенденция увеличения безработицы, что может быть связано с чрезвычайными обстоятельствами в связи с распространением коронавирусной инфекции COVID-19 (потеря работы, мотивация для получения дополнительного пособия).

По состоянию на 01.11.2020 безработица составила 675 человек (в 1,5 раза выше, чем в

аналогичном периоде 2019 года), удельный вес безработных в численности трудоспособного населения составил 2,2% (в аналогичном периоде 2019 года – 1,5%). Коэффициент напряженности на рынке труда составил 1,2 человека на 1 вакансию (1,9 – в аналогичном периоде 2019 года).

Основной задачей на 2020 год и на период до 2025 года будет являться сохранение стабильности на рынке труда, а именно недопущение роста численности безработных граждан, увеличение числа заявленных вакансий, реализация мер, направленных на содействие занятости населения и снижение напряженности на рынке труда.

В прогнозируемом периоде до 2025 года ситуация на рынке труда будет развиваться под воздействием экономических факторов, связанных с распространением коронавирусной инфекции, с ростом численности трудовых ресурсов в связи с увеличением возраста граждан для выхода на пенсию и, соответственно, ростом экономически активного населения.

Сохранится несоответствие между спросом и предложением рабочей силы по профессионально-квалификационному составу. На рынке труда на протяжении длительного периода наблюдается переизбыток специалистов в области юриспруденции, экономической и гуманитарной направленности и дефицит квалифицированных кадров инженерно-технического профиля.

В среднесрочной перспективе продолжится реализация комплекса мер, определенных в Указах Президента Российской Федерации, в части содействия в трудоустройстве и профессиональной реабилитации незанятых инвалидов, в том числе путем создания специально оборудованных рабочих мест, реализация регионального проекта «Старшее поколение» национального проекта «Демография», организация профессионального обучения и повышения квалификации женщин, находящихся в отпуске по уходу за ребенком до 3 лет, пенсионеров, граждан предпенсионного возраста.

Важным нововведением, способствующим снижению количества безработных граждан и повышению доходов неработающего населения, является региональная программа организации временного трудоустройства безработных и несовершеннолетних граждан, которая показала свою эффективность в период пандемии коронавируса летом 2020 года и будет продолжена при поддержке областного и местных бюджетов в предстоящие годы в рамках стратегического плана «На Севере – жить.2030». В 2020 году численность трудоустроенных граждан в Апатитах составит 330 человек, а в 2021 году – 1320 человек.

**Уровень жизни.** Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата одного работника в крупных и средних организациях города за 2019 год составила 57 197 рублей и увеличилась по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 8,8%, ее реальное наполнение увеличилось на 5,1%. За прошедшие 5 лет номинальная заработная плата работников в крупных и средних организациях города выросла на 43,8%, реальная – на 20,1% (рис. 7,8).

Рост заработной платы в значительной мере связан с доведением до целевого уровня оплаты труда отдельных категорий работников бюджетных организаций в целях реализации Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 597 «О мерах по реализации государственной политики», индексации оплаты труда бюджетников, не попадающих под действия указа, а также с выполнением решения Конституционного суда о применении «полярных» надбавок к минимальному размеру оплаты труда.

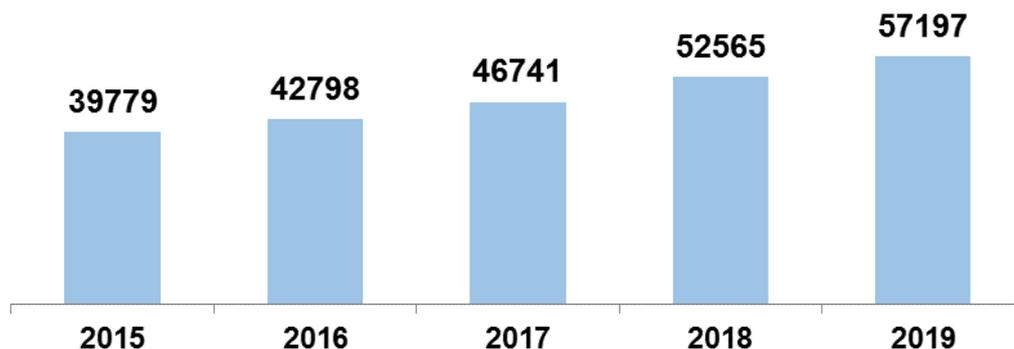


Рис. 7. Динамика изменения среднемесячной номинальной начисленной заработной платы одного работника в крупных и средних организациях города Апатиты за период 2015-2019 годы.

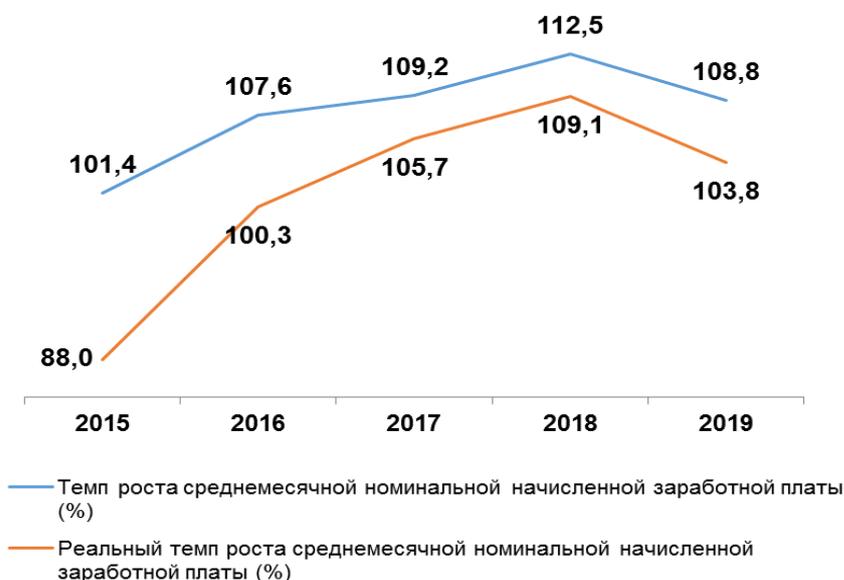


Рис. 8. Темп роста среднемесячной номинальной и реальной начисленной заработной платы одного работника в крупных и средних организациях города Апатиты за 2015-2019 годы.

## 1.2. Промышленность

К промышленному производству на территории города Апатиты относятся три укрупненных вида деятельности – «Обрабатывающие производства» (около 43,7% в структуре промышленной деятельности), «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха» (52,1%) и «Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений» (4,2%).

Обрабатывающие производства представлены следующими основными видами деятельности:

77,8% – «ремонт и монтаж машин и оборудования» – основное предприятие: ФЛ ООО «Механик» г.Апатиты;

19,9% – «производство пищевых продуктов» – основные предприятия: АО «Апатитыхлеб» и ООО «Апатитский молочный комбинат».

Вид деятельности «обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха» представлен предприятиями: Апатитская ТЭЦ филиала «Кольский» АО «ТГК-1» (далее – Апатитская ТЭЦ), Апатитское ПО АО «Мурманоблгаз», АО «Апатитыэнерго», МУП «Апатитская электросетевая компания».

Вид деятельности «водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации

отходов, деятельность по ликвидации загрязнений» представлен предприятием АО «Апатитыводоканал».

В 2019 году объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и оказанных услуг собственными силами, по видам деятельности, относящимся к промышленному производству, по крупным и средним предприятиям составил 7384,1 млн. рублей (темп роста промышленного производства составил 110,9% к 2018 году), в том числе:

- объем отгруженных товаров обрабатывающих предприятий – 3 000,0 млн. рублей (темп производства к 2018 году – 91,9%);
- объем обеспечения электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха – 4090,1 млн. рублей (темп производства к 2018 году – 119,6%);
- объем по виду деятельности «водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, ликвидация загрязнений» – 293,9 млн. рублей (темп производства к 2018 году – 102,4%).

На рисунке 9 показана динамика изменения объемов производства промышленной продукции за 2015-2019 годы.



Рис. 9. Динамика изменения объемов производства промышленной продукции по городу Апатиты за 2015-2019 годы.

### 1.3. Сельское хозяйство

После значительного роста в 2018 году объем реализации продукции сельского хозяйства во всех хозяйствах города Апатиты в 2019 году составил: мясо (в живом весе) – 93,2%, молоко – 113,2% к предыдущему году. На конец 2019 года поголовье крупного рогатого скота увеличилось на 6,6% к 2018 году. Динамика объемов продукции сельского хозяйства за 2015 – 2019 годы приведена на рисунке 10.

Объем продукции сельского хозяйства, млн.руб.

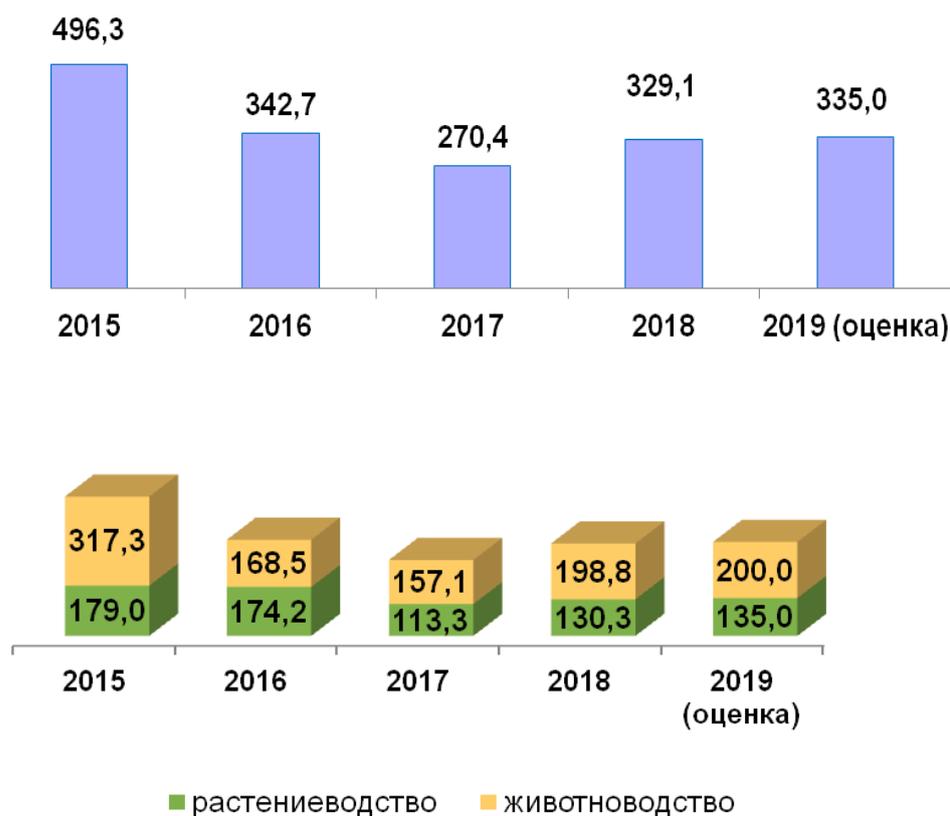


Рис.10. Динамика изменения объемов производства сельскохозяйственной продукции по городу Апатиты за 2015 – 2019 годы.

Основным предприятием по производству сельскохозяйственной продукции является ОАО «Агрофирма «Индустрия». Совхоз (подсобное хозяйство треста «Апатит»), образованный в 1930 году, стал первым мощным сельскохозяйственным предприятием на Кольском полуострове. Его значение в условиях Крайнего Севера при большой удаленности от районов, производящих сельскохозяйственную продукцию, трудно переоценить в обеспечении жителей овощами и молочной продукцией.

В настоящее время основным видом деятельности ОАО Агрофирма «Индустрия» является животноводство: разведение молочного крупного рогатого скота и производство молока, разведение свиней и производство мяса (свинины и говядины).

Молочное стадо и производство молока размещаются на центральной усадьбе агрофирмы в Старых Апатитах. Среднегодовой надой на корову составляет около 5000 л молока. Так как производство молока убыточное, предприятие ежемесячно получает дотацию от Правительства Мурманской области. Все молоко направляется на переработку на Апатитский молочный комбинат. Свиноводство осуществляется в пос. Титан на территории города Кировска.

Благодаря Агрофирме «Индустрия» жители Апатитов всегда имеют возможность приобрести свежее мясо и мясные продукты, которые реализуются предприятием в 3-х собственных автолавках. Несмотря на высокую конкуренцию со стороны федеральных торговых сетей молочная продукция ООО «Апатитский молочный комбинат» широко представлена на продовольственном рынке города и региона и пользуется спросом у населения.

#### 1.4. Потребительский рынок

Потребительский рынок города Апатиты характеризуется высокой насыщенностью торговых объектов и широким ассортиментом товаров и услуг, в том числе благодаря развитию сетевой торговли, которая представлена федеральными и региональными торговыми сетями.

Инфраструктура потребительского рынка города Апатиты по состоянию на 01.07.2020 представлена следующими объектами: 269 магазинов, 118 объектов мелкорозничной торговой сети (в том числе 101 павильонов и киосков, 17 автолавок), 19 аптек и аптечных пунктов, 6 АЗС, 14 объектов оптовой торговли, 1 универсальный рынок.

Обеспеченность населения города площадью торговых объектов составила на 01.07.2020 – 1034 кв. м на 1000 жителей (в том числе: по продаже продовольственных товаров – 297 кв. м, по продаже непродовольственных товаров – 737 кв. м), что превышает действующие нормативы в 2 раза.

По состоянию 01.11.2020 в городе осуществляют деятельность 26 сетевых продовольственных магазинов («Магнит» – 15, «Пятерочка» – 7, «Дикси» – 2, «Твой» – 1, «Светофор» – 1). В 2020 году происходит изменение на потребительском рынке в связи с интеграцией торговых объектов региональных сетей «Евророс», «Яблочко», «Твой» под бренд федеральной сети «Магнит» на основании приобретенных долгосрочных прав аренды.

На 4-х ярмарочных площадках осуществляется ярмарочная торговля.

Широко развивающейся сферой в городе Апатиты выступает отрасль общественного питания, которая представлена 89 стационарными и нестационарными объектами. Обеспеченность посадочными местами по состоянию на 01.07.2020 составляет 94 места на 1 000 жителей.

Сферу услуг представляют 180 объектов, наибольшую долю из которых составляют объекты индустрии красоты: салоны красоты, парикмахерские, СПА-салоны, косметические и косметологические салоны. Менее развита сфера бытовых услуг: химчисток / прачечных, ателье по ремонту и пошиву одежды.

Оборот розничной торговли организаций (без субъектов малого предпринимательства) за 2019 год составил 5 073,2 млн. рублей (97,2% в сопоставимых ценах к 2018 году); оборот общественного питания – 102,7 млн. рублей (92,7% в сопоставимых ценах к 2018 году); объем платных услуг населению, оказанных организациями города (без субъектов малого предпринимательства) составил 2 544,9 млн. рублей (104,9% в действующих ценах к 2018 году) (рис. 11).



Рис. 11. Динамика изменения объемов потребительского рынка города Апатиты (без субъектов малого предпринимательства) за 2015-2019 годы (в действующих ценах), тыс. рублей.

Значительную роль в развитии потребительского рынка играет малое и среднее предпринимательство: на долю субъектов малого предпринимательства приходится около 66% объема розничной торговли, 27% объема платных услуг. На рисунке 12 представлена оценка

объемов розничной торговли и платных услуг за 2015-2019 годы.

За 2019 году потребительский рынок города оценивается по обороту розничной торговли на уровне 14 466,9 млн. рублей (в сопоставимых ценах на 2,5 % ниже, чем в предыдущем году), по объему платных услуг – 3 330,6 млн. рублей ( в сопоставимых ценах на 4% ниже, чем в 2018 году).

За 5-летний период оборот розничной торговли увеличился на 11,8 %, платных услуг населению – на 34,7% (рис. 12). В физических объемах оборот розничной торговли уменьшился на 9,2%, объем платных услуг увеличился на 15,4 %.



Рис. 12. Оценка изменения объемов розничной торговли и платных услуг за 2015-2019 годы (в действующих ценах) с учетом субъектов малого предпринимательства, тыс. рублей.

В связи с эпидемиологическими ограничениями потребительский рынок, особенно сфера малого предпринимательства, существенно пострадал из-за приостановления деятельности объектов торговли промышленными товарами, общественного питания и услуг населению, поэтому в 2020 году по полному кругу организаций ожидается снижение оборота розничной торговли в сопоставимых ценах на 3,0% (14 594,2 млн. рублей) и объемов платных услуг на 7,0% (3 168,7 млн. рублей).

### 1.5. Малое и среднее предпринимательство

В условиях отсутствия в городе Апатиты крупного градообразующего предприятия предпринимательство играет значительную роль в сохранении социально-экономической стабильности в городе Апатиты, в обеспечении занятости населения, в увеличении доходов городского бюджета. Деятельность целого ряда отраслей в большой степени обеспечена малым предпринимательством: торговля, общественное питание, строительство, сфера услуг, туризм.

За 2019 год в реестре СМСП по городу Апатиты количество малых и микропредприятий уменьшилось на 57 единиц, или на 11%; численность индивидуальных предпринимателей увеличилась на 37 человек, или на 2,8%.

Вновь создано за 2019 год 16 юридических лиц и 240 индивидуальных предпринимателей, что говорит о наличии предпринимательской инициативы среди населения города.

По состоянию на 01.01.2020 года по данным Единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – реестр СМСП, в городе действовало 6 средних предприятий, 457 малых и микропредприятий, 1347 индивидуальных предпринимателей (рис. 12).



Рис. 12. Демографические показатели сферы малого предпринимательства города Апатиты (количество малых и микропредприятий, численность индивидуальных предпринимателей) за 2017-2019 годы.

Численность субъектов малого предпринимательства в Апатитах остается одной из самых высоких по сравнению с другими муниципальными образованиями Мурманской области, но показатели ее постоянно находятся в движении, так как на эту сферу большое влияние оказывают внешние факторы, такие как изменение налогового законодательства, ужесточение требований в части осуществления различных видов деятельности.

На рисунке 13 показано изменение количества субъектов МСП на 10 тыс. населения за 2015-2019 годы. Резкое падение показателя в 2017 году связано с переходом учета количества субъектов МСП с данных статистической отчетности на данные реестра СМСП, который находится в ведении налоговой службы и постоянно актуализируется с учетом исключения недействующих субъектов МСП.



Рис. 13. Динамика изменения количества субъектов МСП по городу Апатиты на 10 тыс. населения за 2015-2019 годы.

На рисунке 14 представлена численность занятых в сфере малого предпринимательства за 2019 год: среднесписочная численность работников (без внешних совместителей) в малых и микропредприятиях оценивается в 2 141 человек; работников, занятых у индивидуальных предпринимателей – 775 человек. В целом в сфере малого предпринимательства, с учетом

численности индивидуальных предпринимателей, занято 4263 человека<sup>2</sup>.

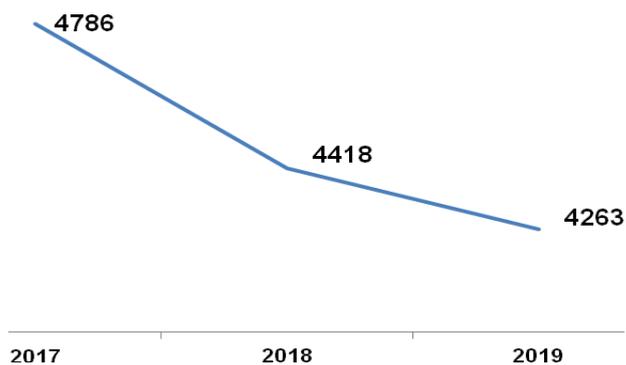


Рис. 14. Численность занятых в сфере малого предпринимательства (работающие в малых и микропредприятиях, у индивидуальных предпринимателей и число индивидуальных предпринимателей), чел.

С учетом работников средних предприятий (988 человек), в сфере малого и среднего предпринимательства занято 5 251 человек.

В июле-августе 2020 года наметилась тенденция снижения количества индивидуальных предпринимателей: в июле – на 72 человека, в августе – на 23 человека, что, возможно, связано со вступлением с 01.07.2020 на территории Мурманской области специального налогового режима для самозанятых «Налог на профессиональный доход». За июль-август в качестве самозанятых зарегистрировано 169 человек.

Таким образом, в предстоящие годы в структуре малого предпринимательства ожидается перегруппировка за счет перехода ряда индивидуальных предпринимателей в разряд самозанятых граждан.

Объем поступлений налогов, связанных с применением специальных налоговых режимов для субъектов МСП за 2019 год составил 142,5 млн. рублей, или 18,9% от общих налоговых доходов города Апатиты.

Государственная политика по созданию благоприятных условий для развития предпринимательства на территории города Апатиты реализуется в рамках подпрограммы «Поддержка малого и среднего предпринимательства» муниципальной программы города Апатиты «Развитие экономического потенциала» (далее – Подпрограмма). В рамках Подпрограммы субъектам МСП оказывается финансовая, имущественная и информационно-консультационная поддержка.

Наиболее значимой показала себя финансовая поддержка на реализацию бизнес-планов начинающих предпринимателей. Конкурс на предоставление грантов на начало бизнеса при поддержке областного бюджета в Апатитах проводится с 2013 года. За весь период в нем приняли участие 85 начинающих предпринимателей, из которых 36 получили гранты на общую сумму 10 746,5<sup>3</sup> тыс. рублей. В результате 31 субъект МСП осуществляют деятельность, всего создано 46 новых рабочих мест.

Имущественная поддержка субъектов МСП осуществляется в соответствии с Федеральными законами № 159-ФЗ «Об особенностях отчуждения недвижимого имущества, находящегося в государственной собственности субъектов Российской Федерации или

<sup>2</sup> Среднесписочная численность работников, занятых у субъектов МСП, рассчитана с учетом открытых данных полученных на сайте [nalog.ru](http://nalog.ru), информации филиала № 2 ГУ МРО Фонда социального страхования Российской Федерации и данных полученных от предприятий.

<sup>3</sup> – данные приведены с учетом возврата в 2019 году гранта в сумме 187,35 тыс. рублей.

муниципальной собственности и арендуемого субъектами малого и среднего предпринимательства (за 2015-2019 годы в собственность предприниматели получили 18 объектов), и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и № 135-ФЗ «О защите конкуренции» (за 2015-2019 годы предприниматели получили в аренду без торгов 79 объектов) и соответствующими муниципальными правовыми актами.

С 2019 года субъекты предпринимательства, осуществляющие социально-ориентированные и приоритетные виды деятельности имеют право на получение льготы при аренде муниципального имущества, включенного в Перечень муниципального имущества города Апатиты, предназначенного для передачи во владение или пользование субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства.

Всего в реестр субъектов МСП – получателей муниципальной поддержки внесено: в 2015 году – 31 субъект МСП, 2016 году – 55, 2017 году – 45, 2018 году – 30, 2019 году – 29.

Эффективным инструментом имиджевой поддержки, продвижения и реализации товаров и услуг предпринимателей является торгово-промышленная выставка-ярмарка «Имандра», которая проводится в Апатитах с 2000 года при поддержке Торгово-промышленной палаты Мурманской области, Фонда развития малого и среднего предпринимательства Мурманской области. Начинающие предприниматели, производители товаров (услуг) и сувениров, туристские и строительные организации получают льготу при оплате участия в выставочно-ярмарочных мероприятиях.

Исторически сложившаяся в городе среда для развития предпринимательства и сформированная инфраструктура поддержки создают благоприятные предпосылки для сохранения и дальнейшего открытия новых видов бизнесов, отвечающих современным требованиям и спросу потребителя. На рисунке 15 представлена инфраструктура поддержки предпринимательства, сложившаяся в городе Апатиты

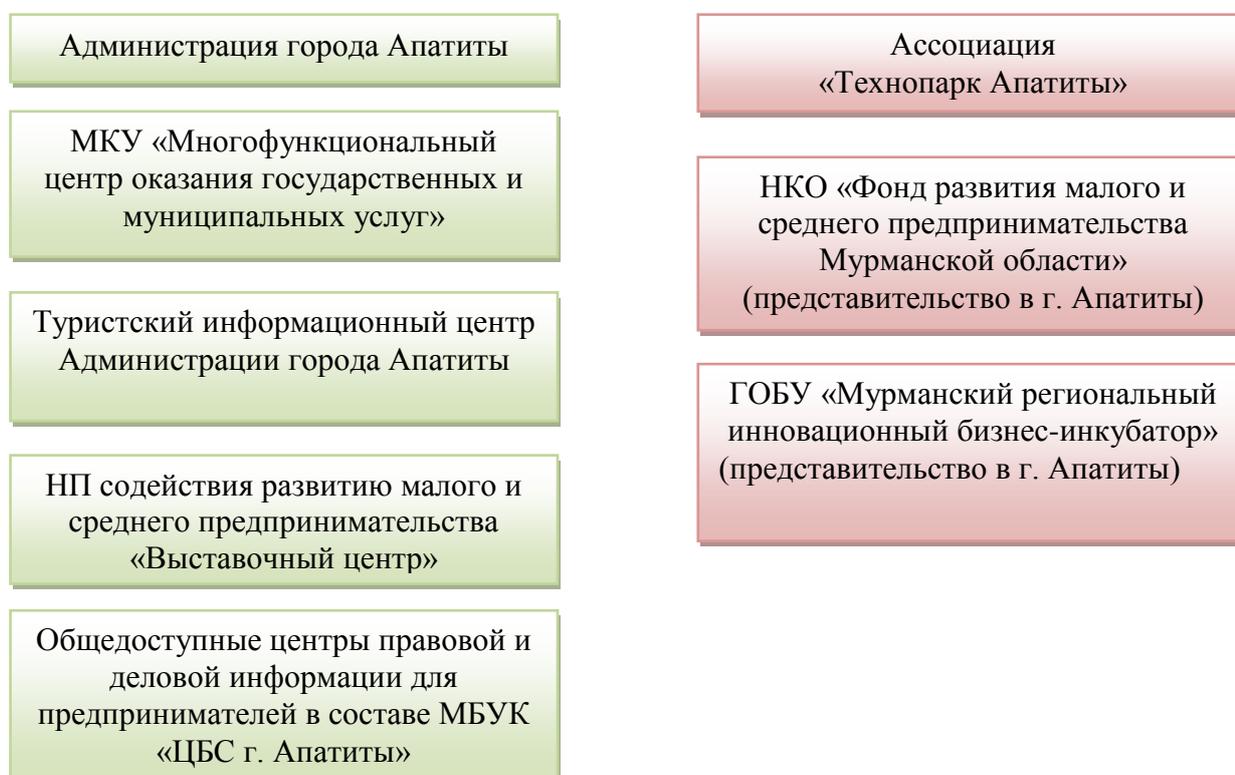


Рис. 15. Инфраструктура поддержки предпринимательства в городе Апатиты

В 2020 году в результате ограничительных мер, принятых на государственном и региональном уровне в связи с распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19, целый ряд сфер деятельности в малом бизнесе пострадал. Органы местного самоуправления, дополнительно к беспрецедентным мерам поддержки со стороны государства и Правительства Мурманской области, безотлагательно приняли нормативные правовые акты, направленные на снижение издержек предпринимателей. Таким образом, субъектам предпринимательства, осуществляющим деятельность на территории города Апатиты, муниципалитет предоставил следующее льготы:

- отсрочка уплаты арендной платы за использование земельных участков, находящихся в муниципальной собственности, исчисленной в 2020 году, и уплата ее равными частями в предусмотренные сроки в 2021 году;

- освобождение от уплаты арендной платы за апрель–июнь 2020 года арендаторов земельных участков, основной вид деятельности которых входит в Перечень отраслей экономики, в наибольшей степени пострадавших в условиях ухудшения ситуации в результате распространения новой коронавирусной инфекции на территории Мурманской области, утвержденный постановлением Правительства Мурманской области (далее – Перечень наиболее пострадавших отраслей);

- отсрочка уплаты арендной платы за использование имущества, находящегося в муниципальной собственности, исчисленной в 2020 году, равными частями в сроки, предусмотренные договором в 2021 году;

- освобождение от уплаты арендной платы за апрель–июнь 2020 года арендаторов муниципального имущества, основной вид деятельности которых входит в Перечень наиболее пострадавших отраслей;

- снижение ставки налога на имущество физических лиц, начиная с 01.01.2020 с 2% до 1,5% для всех собственников объектов недвижимого имущества, в отношении которых налоговая база определяется как кадастровая стоимость;

- уменьшение суммы налога на имущество физических лиц в отношении объектов, по которым налоговая база определяется как кадастровая стоимость, при условии: если собственник такого объекта, который не сдается в аренду, – субъект МСП, основной вид деятельности которого входит в Перечень наиболее пострадавших отраслей; если собственник такого объекта обеспечил предоставление льгот по арендной плате своим арендаторам;

- снижение суммы единого налога на вмененный доход на 2020 год для субъектов МСП, основной вид деятельности которых входит в Перечень наиболее пострадавших отраслей.

### **1.6. Инвестиционная деятельность. Создание благоприятного инвестиционного климата**

Инвестиционный потенциал имеет важнейшее значение для стабильного поступательного развития всех сфер жизни города. Решение задач стратегического развития города Апатиты напрямую зависит от объема и структуры имеющихся финансово-инвестиционных ресурсов и возможности мобилизации новых ресурсных источников.

Объем инвестиций в 2019 году составил 2 412,2 млн. рублей (в сопоставимых ценах: 61,5% к уровню 2018 года и 147% – к 2015 году), в том числе за счет бюджетных средств – 522,5 млн. рублей, собственных средств – 1 818,8 млн. рублей, за счет других источников – 70,8 млн. рублей.

Снижение показателя в 2019 году обусловлено завершением масштабных инвестиционных программ за счет собственных средств таких организаций, как КФ АО «Апатит», Апатитская ТЭЦ.

Основными источниками инвестиций в городе Апатиты являются собственные средства предприятий: в 2019 году их доля в общем объеме инвестиций составила 75,4%. Основные инвестиции за счет собственных средств связаны с работами по модернизации, реконструкции и технологическому перевооружению на предприятиях жизнеобеспечения города: АО «Апатитыэнерго», Апатитская ТЭЦ, МУП «АЭСК», АО «Апатитыводоканал», а также с

вложениями КФ АО «Апатит» в инвестиционную программу АНОФ-2 и в развитие Аэропорта «Хибины».

Доля бюджетных инвестиций в 2019 году составила 21,7%, в том числе доля федерального бюджета – 9,6% (231,0 млн. рублей), областного бюджета – 8,4% (202,4 млн. рублей), местного бюджета – 3,7% (89,1 млн. рублей).

За счет средств федерального бюджета выполнены работы по развитию Аэропорта «Хибины» в части оснащения его системой курсоглиссадной посадки и системой светосигнального оборудования. Средства областного бюджета направлены на капитальный ремонт главного корпуса ГОАУСОН «Апатитский психоневрологический интернат № 1» и строительство Физкультурно-оздоровительного комплекса.

Общий объем инвестиций субъектов малого предпринимательства оценивается в 2019 году в 108,0 млн. рублей.

В период с 2015 по 2019 годы основным фактором, определяющим динамику инвестиций в основной капитал в городе Апатиты, был рост инвестиционных расходов бюджетов, а также модернизация предприятий, расположенных на территории муниципального образования.

Основная задача на предстоящий период состоит в том, чтобы не сокращая усилий по привлечению бюджетных средств областного и федерального уровня, привлечь на территорию внешних инвесторов и стимулировать к инвестиционной деятельности малый бизнес.

Планомерная работа по созданию благоприятного инвестиционного климата в городе Апатиты является одной из приоритетных в деятельности органов местного самоуправления. Постановлением Администрации города Апатиты от 16.04.2015 № 417 была утверждена первая «Дорожная карта» по внедрению Стандарта деятельности органов местного самоуправления муниципальных районов и городских округов Мурманской области по обеспечению благоприятного инвестиционного климата на территории города Апатиты. В период с 2017 года работа по внедрению Стандарта продолжалась с учетом применения лучших муниципальных практик. К настоящему времени выполнены все 14 основных требований Стандарта.

В результате проделанной работы сформирована нормативная правовая основа для осуществления инвестиционной деятельности на территории города Апатиты, что способствует созданию понятной предпринимательской среды и улучшению инвестиционного климата в муниципальном образовании. Основными документами по регулированию инвестиционной деятельности являются:

- Положение об инвестиционной деятельности, осуществляемой в форме капитальных вложений;
- Регламент сопровождения инвестиционных проектов, планируемых к реализации и реализуемых на территории города Апатиты, по принципу «одного окна»;
- Порядок присвоения инвестиционному проекту статуса приоритетного инвестиционного проекта муниципального образования город Апатиты.

В развитие указанных документов приняты нормативные правовые акты, устанавливающие меры поддержки для инвесторов, реализующих на территории города инвестиционные проекты, в части земельного налога и арендной платы за использование земельных участков.

Меры поддержки на местном уровне дополняют сложившуюся систему региональных мер. В 2020 году приняты меры государственной поддержки инвестиционной деятельности для резидентов Арктической зоны Российской Федерации, которые позволят значительно расширить круг потенциальных инвесторов среди субъектов малого и среднего предпринимательства, так как при сравнительно небольшом объеме инвестиций в размере 1 млн. рублей инвестор сможет получить весомые налоговые и административные преференции.

При наличии достаточно весомых аргументов в пользу размещения объектов предпринимательской и инвестиционной деятельности на территории города Апатиты

(транспортная доступность, свободные энергетические мощности, наличие свободных земельных участков и неиспользуемых зданий, более мягкий климат) город находится в жесткой конкуренции с рядом расположенным городом Кировском, обладающим дополнительными конкурентными преимуществами (близость Хибинских гор, дополнительные меры поддержки в связи с имеющимся статусом моногорода, градообразующее предприятие КФ АО «Апатит» является крупным инвестором).

В этих условиях необходимо имеющиеся на данный момент недостатки, которые отмечают предприниматели, исправить и превратить в конкурентное преимущество. В первую очередь, это относится к административным процедурам, с которыми сталкивается инвестор, а также к процедуре «одного окна» по сопровождению инвестора со стороны администрации.

За последние годы улучшилось информирование потенциальных инвесторов: в разделе «Инвесторам» на официальном сайте Администрации города Апатиты размещены нормативные документы, инвестиционный паспорт города, описание свободных инвестиционных площадок и другая информация. Увеличилось количество муниципальных услуг для предпринимателей, в том числе переданных в МКУ «Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг г.Апатиты»: по состоянию на 01.11.2020 на базе МФЦ предоставляется для предпринимателей по принципу «одного окна» 40 государственных и 10 муниципальных услуг (всего для предпринимателей предоставляется 26 муниципальных услуг).

Вместе с тем, как показал социологический опрос, проведенный в 2019 году, 60% из опрошенных предпринимателей города Апатиты отметили нестабильность законодательства, регулирующего предпринимательскую деятельность, 35% – сложность получения доступа к земельным участкам и 19% – сложность получения муниципального имущества в аренду.

В качестве первостепенной задачи поддержки и развития предпринимательского сектора, предприниматели отмечают необходимость «создания устойчивой нормативно-правовой базы» (56%), которая бы максимально четко регулировала складывающиеся в данном секторе правоотношения. Подобная политика прозрачности и взаимопомощи приведет к росту заинтересованности граждан к ведению предпринимательства, что в последствии будет способствовать инвестиционной активности и росту экономики города в целом.

На втором месте (36%) предприниматели видят необходимость «разработки и продвижения бренда города». Наличие сформированного определенного имиджа города позволит широко позиционировать его лучшие конкурентные преимущества и, тем самым, привлекать внимание не только туристов, но и потенциальных инвесторов, а также граждан, желающих переехать в Апатиты для жизни и учебы.

На третьем месте (35%) предприниматели отмечают необходимость «обновления механизмов финансовой и имущественной поддержки предпринимателей». Надо сказать, что мощное обновление мер поддержки следует в результате принятия Федерального закона от 13.07.2020 № 193-ФЗ «О государственной поддержке предпринимательской деятельности в Арктической зоне Российской Федерации». Но на местном уровне возможно следует пересмотреть критерии статуса приоритетного инвестиционного проекта города Апатиты, так как на данный момент они более строгие, чем критерии, принятые на государственном уровне для резидентов Арктической зоны Российской Федерации.

С 2019 года Администрация города Апатиты активно взаимодействует с АО «Корпорация развития Мурманской области», которая является специализированной организацией по привлечению инвестиций и работе с инвесторами Мурманской области.

В результате совместной работы подготовлена концепция инвестиционного проекта «Реконструкция гостиницы «Аметист» и предложение для потенциальных инвесторов. Данное инвестиционное предложение, а также перечень свободных инвестиционных площадок города Апатиты размещены на сайте АО «Корпорация развития Мурманской области».

В 2020 году Администрацией города Апатиты подготовлен и направлен в адрес Комитета по туризму Мурманской области проект по строительству объекта «Продолжение улицы Ленина в г. Апатиты Мурманской области (от пересечения с ул. Воинов–

Интернационалистов до поворота на внутриквартальный проезд к проспекту Сидоренко)», который в составе Инвестиционного проекта по созданию туристского кластера «Хибины» включен в заявку с целью получения софинансирования за счет средств федерального бюджета в рамках подпрограммы «Туризм» государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика» на 2021–2023 годы.

В 2020 году осуществляются и планируются к реализации следующие основные инвестиционные проекты:

*за счет бюджетных средств:*

- строительство Физкультурно–оздоровительного комплекса в городе Апатиты. Всего за весь период строительства в 2019–2020 годы сумма инвестиций составила 210,5 млн. рублей (в том числе за счет средств областного бюджета – 137,0 млн. рублей, за счет средств местного бюджета – 73,5 млн. рублей);

- в рамках Национального проекта «Культура» выполнены работы по созданию модельной библиотеки на базе Центральной библиотеки им. А.С. Пушкина. Стоимость проекта составляет 10,0 млн. рублей (средства федерального бюджета);

- осуществляется выполнение работ по капитальному ремонту танцевального зала Дворца культуры. Всего на реализацию проекта в 2020-2021 годы планируется направить 40,4 млн. рублей, в том числе за счет областного бюджета – 38,4 млн. рублей, за счет средств местного бюджета – 2,0 млн. рублей.

*за счет собственных средств организаций и предпринимателей:*

- реконструкция корпуса переработки нефелинового концентрата АНОФ-2 (переработка забалансовых и бедных руд на мощностях КПК АНОФ–2);

- инвестиционная программа Апатитской ТЭЦ: реконструкция автоматической установки пожаротушения тракта топливоподачи ТТЦ, техническое перевооружение устройств РЗА для обеспечения дальнего резервирования, техническое перевооружение циркулов с заменой трубопроводов на пластиковые;

- реконструкция и модернизация объектов с целью перехода на высокоэффективные технологии очистки сточных вод, снижения производственных затрат, повышения качества и надежности централизованных систем водоснабжения и водоотведения АО «Апатитыводоканал»;

- реализация проекта по автоматизации насосных станций 2–го подъема (н/ст № 2,1) г.Апатиты АО «Апатитыводоканал».

### 1.7. Сфера туризма

Муниципальное образование город Апатиты рассматривается как один из значимых рекреационных районов Мурманской области. Территория района охватывает самые разнообразные ландшафты западной части Хибинского горного массива и большую часть водосбора озера Имандра, образованного реками Хибин.

Туристскими ресурсами город Апатиты входит в состав туристско-рекреационного кластера «Хибины» (ТРК «Хибины»), который расположен на территории муниципальных образований город Апатиты и город Кировск с подведомственными территориями.

В таблице 1.7.1 представлен обзор туристских ресурсов, типов и видов туризма в муниципальном образовании город Апатиты:

Таблица 1.7.1

#### Туристские ресурсы муниципального образования город Апатиты

Туристские ресурсы		Типы и виды туристско-рекреационной деятельности
Природные ресурсы	Социально-экономические ресурсы	

<p>озеро Имандра Хибинский горный массив памятники природы</p>	<p>историко-культурные достопримечательности, музеи освещенные лыжные трассы Кольский научный центр РАН художественные салоны и мастерские по обработке камня</p>	<p>активный природный туризм (сафари на снегоходах, квадроциклах, внедорожниках; гонки на собачьих упряжках; скалолазание; геологоминералогический туризм; горнолыжный туризм; рекреационное рыболовство) маршрутный туризм (лыжный, велосипедный, пешеходный, водный) деловой туризм познавательный туризм (культурно-исторический, экологический) событийный туризм</p>
--	---	---

На рисунке 16 представлены основные природно-рекреационные ресурсы муниципального образования.



Рис. 16. Основные природно-рекреационные ресурсы муниципального образования города Апатиты

Туристская инфраструктура города Апатиты представлена следующими объектами:

- 12 коллективных средств размещения (далее – КСР): 5 гостиниц и 7 баз отдыха, совокупный номерной фонд которых составляет 630 койко-мест и 251 номер;
- 13 туристических компаний, в том числе 1 туроператор (ООО «Дикие и свободные»);
- 30 привлекательных для туристов объектов общепита;
- 14 художественных салонов и творческих центров по производству и реализации сувенирной продукции;
- 17 знаков туристской навигации.

Кроме того, жители и гости нашего города могут посетить 2 парка активных развлечений (в районе горы Воробьиная и Центр активных развлечений «Хибиниум»), лыжные трассы и

современные спортивные объекты, этническую деревню и самый большой чум в России на базе отдыха «Огни Имандры», выставочные залы, арт-салоны и 3 музея.

Основной сегмент туристов – любители активного отдыха, близко расположенного к городам Москва и Санкт-Петербург, и доступного по цене. Туристский информационный центр Администрации города Апатиты на основании разработанной и распространенной в КСР «Анкеты туриста» составил «Портрет туриста», посетившего город Апатиты: более половины туристов – в возрасте от 25 до 44 лет, более половины – посещают наш регион впервые, более 80% останавливаются на срок от 1 до 5 дней.

Динамика показателей, характеризующих туристский поток на территории города Апатиты в 2015 – 2020 годах представлена на рисунке 17. Численность лиц, размещенных в гостиницах, хостелах и на турбазах на территории муниципального образования в 2019 году составила 33,3 тыс. человек и увеличилась по сравнению с 2015 годом в 1,7 раза, а количество ночевочек за этот период увеличилось почти в 1,4 раза.

Данные показатели не в полной мере отражают число туристов, посетивших наш регион, так как не все из них останавливаются в коллективных средствах размещения, участвующих в ведомственном мониторинге, а могут размещаться в частном секторе или сразу направляться по туристскому маршруту. С досчетом на коэффициент равный 0,36, рекомендованным Комитетом по развитию туризма Мурманской области, туристский поток в 2019 году в городе Апатиты составил 45,3 тыс. человек.

Ситуация резко изменилась в 2020 году с началом распространения коронавирусной инфекции и с 29.03.2020 временным приостановлением деятельности КСР, горнолыжных трасс, проведения массовых мероприятий. За 1–е полугодие 2020 года численность лиц, размещенных в гостиницах и на базах отдыха на территории муниципального образования, и количество ночевочек сократились по сравнению с аналогичным периодом 2019 года почти в 2 раза.

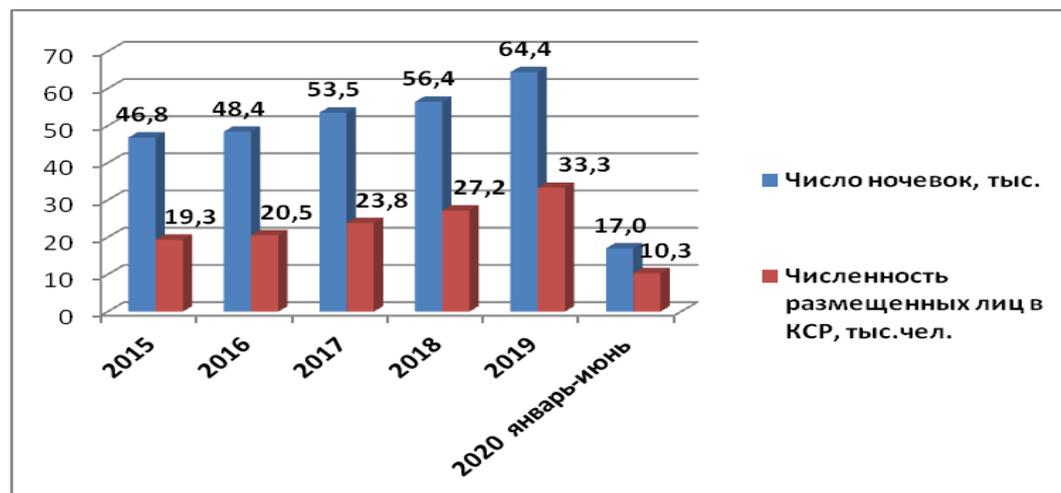


Рис. 17. Динамика показателей, характеризующих туристский поток на территории города Апатиты в 2015 – 2020 годах.

Все без исключения представители сферы туризма оказались в трудной экономической ситуации. Беспрецедентные меры поддержки, которые были незамедлительно приняты Правительством Российской Федерации и Губернатором Мурманской области в отношении наиболее пострадавших в условиях пандемии отраслей, дали возможность субъектам предпринимательства выстоять и сохранить своих работников в самое сложное время с апреля по июнь 2020 года. Учитывая практически полное прекращение заграничных туров и все более растущий интерес к туризму внутри страны, в первую очередь, природному и экологическому туризму, можно ожидать в ближайшей перспективе восстановление отрасли.

Важным элементом инфраструктуры туризма в Апатитах является Туристский информационный центр Администрации города Апатиты (далее – ТИЦ), созданный в 2014 году

в рамках международного проекта «SallaGate – партнерство в области бизнеса и туризма» по программе приграничного сотрудничества «Коларктик». ТИЦ осуществляет ведомственный мониторинг показателей сферы туризма, оказывает консультационную поддержку субъектам МСП в сфере туризма, выступает площадкой для взаимодействия предпринимателей с органами местного самоуправления.

ТИЦ реализует проект «Всемирный день туризма в Апатитах», который направлен на повышение туристической привлекательности территории в глазах местных жителей, которые являются главными носителями и трансляторами информации о ней. За период с 2015 по 2019 год участниками проекта стали 340 человек, которые побывали на различных туристических объектах города Апатиты, в том числе 80 человек приняли участие в самом массовом походе в Хибины, который состоялся в сентябре 2019 года.

Образовательные мощности на территории Апатитско-Кировского района в сфере среднего и высшего профессионального образования, обслуживающие туризм и туристскую инфраструктуру, представлены в таблице 1.7.2.

Таблица 1.7.2.

**Образовательные мощности в сфере подготовки кадров для туризма на территории Апатитско-Кировского региона**

<b>Код направления подготовки</b>	<b>Наименование направления подготовки</b>	<b>Наименование образовательной организации, осуществляющей подготовку</b>
43.02.10	«Туризм»	ГАПОУ МО «Апатитский политехнический колледж им. Голованова Г.А.»
43.02.11	«Гостиничный сервис»	
43.03.01	«Сервис»	ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет»
43.03.02	«Туризм»	
51.03.03	«Социально-культурная деятельность»	

Автомобильные дороги города на 98,5% соответствуют техническим требованиям, что в совокупности с наличием аэропорта «Хибины» и железнодорожной станции на территории города Апатиты, обеспечивает высокую транспортную доступность ТРК «Хибины».

Аэропорт «Хибины» постоянно развивается и тем самым повышает конкурентоспособность всего Апатитско-Кировского района в части инвестиционной и туристической привлекательности. В конце 2019 года введены в эксплуатацию система курсоглиссадной посадки и система светосигнального оборудования с огнями высокой интенсивности, что позволяет сертифицировать аэропорт по 1 категории и повысить его статус. В ближайших планах – реконструкция аэровокзала, перрона и взлетно-посадочной полосы. В перспективе у аэропорта есть шанс стать международным авиаузлом.

Слабым моментом пока является продвижение города Апатиты во внешней среде как места, интересного для посещения туристами, отсутствие яркого узнаваемого образа, бренда города.

Одним из сдерживающих факторов развития туризма на территории муниципального образования является недостаточное развитие объектов размещения туристов. Заполняемость муниципальной гостиницы «Аметист» (МУП «Аметист») во многом зависит от общего развития туризма в регионе. В текущих условиях, на которые также влияет удаленность от горнолыжных трасс (около 20 км), основной поток формируется за счет бизнес-туристов. Соответственно мероприятия, направленные на развитие гостиницы, учитывают потребности

указанного целевого сегмента, и предприятие сосредоточило усилия на обновлении номерного фонда гостиницы. Формирование ценовой политики направлено на доступность цен для разных сегментов потребителей и дает возможность раннего бронирования номеров по минимальным ценам. В результате принимаемых мер загрузка гостиницы увеличивается: 2017 год – 27%, 2018 год – 37 %, 2019 год – 45%.

В 2019 году гостиница «Аметист» прошла классификацию по Системе классификации объектов туристской индустрии (свидетельство о присвоении гостинице категории от 04.06.2019 до 03.06.2022). Гостинице присвоена категория «без звезд»; категории, присвоенные номерам: третья категория – 23 номера на 23 места, четвертая категория – 38 номеров на 69 мест. Такую же категорию получил санаторий «Изовела». Полученный уровень классификации гостиниц говорит о невысокой их конкурентоспособности и недостаточном соответствии современным требованиям к коллективным средствам размещения.

С целью развития туризма в городе Апатиты в составе ТРК «Хибины» Администрацией города Апатиты в 2020 году выполнена работа по подготовке и реализации инвестиционных проектов:

- совместно с Корпорацией развития Мурманской области подготовлена концепция инвестиционного проекта «Реконструкция гостиницы «Аметист» и предложение для потенциальных инвесторов;

- подготовлен проект по строительству продолжения улицы (от пересечения с ул. Воинов–Интернационалистов до поворота на внутриквартальный проезд к проспекту Сидоренко) с прилегающей инфраструктурой с целью включения его в составе Инвестиционного проекта по созданию туристского кластера «Хибины» в подпрограмму «Туризм» государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика» на 2021–2023 годы;

- проведены публичные слушания и предоставлено разрешение на условно разрешенный вид использования земельного участка, расположенного на пересечении ул. Воинов–Интернационалистов и ул. Ленина для строительства гостевого дома;

- предоставлен в аренду земельный участок для строительства базы отдыха.

### **1.8. Наука и научная деятельность**

Одним из сильных конкурентных преимуществ города Апатиты является наличие научной сферы.

Созданный в 1930 году академиком А.Е. Ферсманом как Хибинская горная станция АН СССР, Кольский научный центр РАН неизменно был форпостом науки на российском Севере, обеспечивая научное и научно-техническое сопровождение ведущих государственных проектов в Арктике, направленных на освоение арктических территорий и их уникальных минеральных богатств, решение военно-стратегических задач, создание условий для функционирования социальной и социально-экономической систем, решение проблем, связанных с экологической безопасностью.

Основной миссией Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук» (ФИЦ КНЦ РАН) является проведение научных исследований и научно-технологическое обеспечение выполнения задач по достижению стратегических целей и приоритетов устойчивого развития и безопасности Арктической зоны Российской Федерации (далее – АЗРФ), сформулированных в рамках государственного целеполагания. Являясь крупнейшим в России региональным научным центром, расположенным в АЗРФ, ФИЦ КНЦ РАН обладает уникальным историческим опытом, научными и научно-технологическими наработками, инфраструктурой и кадровым потенциалом для того, чтобы стать ведущим научно-исследовательским центром не только для Кольской опорной зоны АЗРФ, но и для АЗРФ в целом.

Процесс реорганизации ФИЦ КНЦ РАН, начатый в 2015 году и успешно заверченный в конце 2017 года, состоял в присоединении шести научно-исследовательских институтов РАН к

головной организации (КНЦ РАН) с целью создания единой научно-исследовательской структуры для решения стратегических задач в интересах развития АЗРФ. Процесс объединения не упразднил уникальности отдельных институтов, наполнив ее новым смыслом и содержанием. Согласно характеру научных компетенций, подразделения и филиалы ФИЦ КНЦ можно разделить на следующие основные блоки:

– горно-геологический блок включает Геологический институт – обособленное подразделение (ГИ КНЦ РАН) и Горный институт – обособленное подразделение (ГоИ КНЦ РАН). Основным направлением исследований институтов горно-геологического блока является проведение фундаментальных и прикладных исследований, связанных с изучением геологических объектов АЗРФ и созданием новых технологий в области горного дела;

– химико-технологический блок включает Институт химии и технологии редких элементов и минерального сырья им. И.В. Тананаева – обособленное подразделение (ИХТРЭМС КНЦ РАН) и Центр наноматериаловедения – обособленное подразделение (ЦНМ КНЦ РАН). Основным направлением исследований институтов химико-технологического блока является развитие фундаментальных исследований и прикладных разработок по созданию новых веществ и функциональных материалов с уникальными свойствами на основе минерального сырья АЗРФ, а также разработка технологий извлечения стратегических металлов в интересах современной высокотехнологичной промышленности;

– экологический и медико-биологический блок включает Институт проблем промышленной экологии Севера – обособленное подразделение (ИППЭС КНЦ РАН) и Научно-исследовательский центр медико-биологических проблем адаптации человека в Арктике – филиал (НИЦ МБП КНЦ РАН). Основными направлениями их деятельности является проведение фундаментальных и прикладных исследований в области изучения биотических систем различного уровня организации, включая организм Человека, и их взаимодействия со специфическими природными и антропогенными факторами Арктики, формирование научной основы для экологической оптимизации использования природных ресурсов АЗРФ, в том числе за счет применения природоподобных технологий, ориентированных на устойчивое развитие региона и совершенствование методов адаптации Человека к условиям Арктики;

– информационно-технологический блок представлен Институтом информатики и математического моделирования – обособленное подразделение (ИИММ КНЦ РАН). Основные исследования, проводимые в Институте, сосредоточены на развитии перспективных и значимых для Российской Федерации направлений в области решения задач формирования электронной (цифровой) экономики России, разработки и развития проблемно-ориентированных информационных технологий, методов и средств компьютерного моделирования, представления и обработки междисциплинарных данных и знаний, человеко-машинного взаимодействия, информационно-аналитических систем поддержки принятия решений при осуществлении различных видов деятельности в АЗРФ. В Институте разработаны и используются основанные на методологии системного анализа авторские методики моделирования и прогнозирования процессов, протекающих в пространственно-распределенных системах АЗРФ различной природы.

– энергетический блок представлен Центром физико-технических проблем энергетики Севера – филиал (ЦЭС КНЦ РАН). Направления научной деятельности Центра связаны с разработкой путей эффективного развития и функционирования энергетических систем в условиях Арктики, включая проблемы энергобезопасности, энергосбережения и рационального освоения природных энергоресурсов; исследованием физико-технических и экологических проблем энергетики Севера, электрофизических свойств материалов и развитие высоковольтных электротехнологий для электроразведки, добычи и переработки минерального сырья;

– экономико-социогуманитарный блок представлен Институтом экономических проблем имени Г.П. Лузина – обособленное подразделение (ИЭП КНЦ РАН) и Центром гуманитарных проблем Баренц региона – филиал (ЦГП КНЦ РАН). Институт выполняет долгосрочные исследования, нацеленные на практическое применение научных результатов в интересах

реализации государственной политики России в Арктике и развития арктических регионов. Центр выполняет комплексные междисциплинарные исследования по проблемам изучения социокультурной ситуации и этнических процессов в Баренц/Евроарктическом регионе, научная и просветительская деятельность в области сохранения историко-культурного и научного наследия, созданного в процессе освоения западного сектора Арктической зоны Российской Федерации.

В соответствии с миссией ФИЦ КНЦ РАН, обозначенной выше, целями и задачами программных документов ФИЦ КНЦ РАН должен стать единым эффективно работающим центром, проводящим фундаментальные и прикладные научные исследования, направленные на обеспечение социально-экономического и научно-технического развития АЗРФ с особым акцентом на изучение природных и технологических систем Баренц-региона. Существуют все основания для успешной интеграции ФИЦ КНЦ РАН в федеральную и региональную системы научно-исследовательских организаций Российской Федерации, выполняющих исследования на мировом уровне развития науки. Оснащение современным оборудованием и модернизация имеющейся материально-технической, имущественной и хозяйственных структур приведет к значительной экономии средств и позволит создать благоприятные условия для научной и инновационной деятельности. Налаженная система отношений с региональной властью и бизнесом будет содействовать развитию региона и повысит статус и авторитет науки и научных организаций в АЗРФ. Совместная работа с образовательными организациями будет способствовать повышению уровня образования и подготовке кадров для работы в наукоемких отраслях современной промышленности.

Деятельность ФИЦ КНЦ РАН обеспечивает интеллектуальное лидерство Апатитов и региона в целом в русле общегосударственной политики Российской Федерации в Арктике, ориентирующей на усиление интеллектуального присутствия страны в Арктическом регионе. Кроме того, в городе развита сеть научно-образовательных учреждений, в числе которых Мурманский арктический государственный университет (МАГУ), имеющий статус опорного вуза региона, филиал которого расположен в городе Апатиты.

Кроме того, в Апатитах работают Кольский филиал ФИЦ «Единая геофизическая служба Российской академии наук», Полярная опытная станция (филиал ФИЦ «Всероссийский институт генетических ресурсов растений им. Н.И. Вавилова», с которого в 1923 году началось развитие сельского хозяйства в регионе), ОАО «Мурманская геологоразведочная экспедиция», ОАО «Кольский геолого-информационный лабораторный центр», малые инновационные предприятия.

Все это подчеркивает статус Апатитов как базы апробации и развития современных арктических инновационных производств и технологий управления как платформы внедрения технологических, организационных и институциональных инноваций для последующего распространения по другим арктическим регионам Российской Федерации и зарубежным приарктическим странам.

Апатиты являются международной площадкой, на которой проходят научно-образовательные и деловые мероприятия, развиваются контакты с новыми партнерами, что открывает возможность привлечения в регион других рабочих органов, структур и экспертных групп Арктического совета, межправительственных и неправительственных организаций Арктики.

В мае 2019 года подписано Соглашение о сотрудничестве между городом Апатиты и Фондом поддержки высокотехнологичных инновационных программ социально-экономического развития Арктики, международного и регионального сотрудничества «Арктика-СГ». Деятельность фонда заключается в финансово-технологическом содействии формированию основы и фундаментального задела для модернизации и технологического

обновления предприятий Союзного государства для работы в сферах, обеспечивающих комфортное присутствие человека в Арктике.

Целью сотрудничества города Апатиты и Фонда «Арктика-СГ» является создание единого международного интернационального комплекса информационного и научно-технологического обеспечения освоения Арктики, ведущего научно-просветительскую деятельность, направленную на установление новых и развитие существующих международных и межрегиональных связей между арктическими и приарктическими хозяйствующими субъектами, научными, научно-технологическими и образовательными организациями, государственными и негосударственными структурами, а также на формирование у молодежи положительного имиджа Арктики как территории неограниченных возможностей развития высококвалифицированного специалиста и социокультурной личности.

Основными инфраструктурными компонентами международного интернационального культурно-технологического центра «Арктика-СГ» станут:

– Международный арктический выставочный комплекс «Арктик-Экспо», в рамках которого будут представлены инновационные высокотехнологичные продукты и разработки для использования хозяйствующими субъектами в условиях Крайнего Севера, образовательный потенциал, направленный на удовлетворение кадровой потребности Арктики в квалифицированных специалистах, культурно-исторические аспекты освоения Арктики;

– Арктический учебно-образовательный и научно-исследовательский центр, включающий сеть современных оборудованных лабораторных комплексов, испытательные полигоны, производственную базу для получения опытных образцов инновационных продуктов, а также сеть молодежных бизнес-инкубаторов и коворкингов, конференц-залы и комнаты переговоров;

– Спортивная деревня зимних видов спорта, состоящая из горнолыжных трасс, трасс для сноуборда и фристайла, сети спортивных и тренажерных залов круглогодичного использования;

– Парк отдыха «Воробьиная гора» и Гостинично-жилая зона.

В основе функциональной парадигмы информационно-технологического центра «Арктик-Экспо» лежит концепция высокотехнологичного «умного города», направленного на рациональное использование всех объектов инфраструктуры, энергоэффективные решения по системам жизнеобеспечения, комплексное благоустройство среды и сохранение экосистемы.

Реализация данного проекта позволит комплексно решить ряд задач национальных проектов «Наука», «Образование», «Культура», «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Международная кооперация и экспорт».

## **1.9. Обеспечивающая инфраструктура**

### **Транспортная инфраструктура**

Город Апатиты выгодно расположен на основных транспортных магистралях региона и имеет высокую степень транспортной доступности к городам области и приграничной территории. К основным транспортным магистралям, проходящим по территории муниципального образования, относятся направление Волховстрой-Мурманск Октябрьской железной дороги, федеральная автодорога Р-21 «Кола» и региональная автодорога Апатиты — Кировск. Расстояние до Мурманска по железнодорожной магистрали составляет 179 км, до Санкт-Петербурга — 1254 км, до Москвы — 1783 км.

Расстояние от Апатитов до пограничных пунктов Скандинавских стран: Борисоглебск (Норвегия) — 410 км, Лотта (Финляндия) — 450 км, Салла (Финляндия) — 270 км.

Транспортная инфраструктура города Апатиты включает следующие объекты:

– Аэропорт «Хибины», который находится на территории муниципального образования в 13 километрах от центра города Апатиты и в 32 км от города Кировска. Географически аэропорт занимает важное положение: он расположен в самом центре Кольского полуострова.

Осуществляются ежедневные рейсы в Москву, Санкт-Петербург и Череповец, а также сезонные рейсы в Сочи, Анапу. Аэропорт развивается и тем самым повышает конкурентоспособность всего Апатитско-Кировского района в части инвестиционной и туристической привлекательности.

В конце 2019 года введена в эксплуатацию система курсоглиссадной посадки, которая позволяет осуществлять посадку авиалайнеров в автоматическом режиме. Установлена система светосигнального оборудования с огнями высокой интенсивности, которая дает возможность минимизировать зависимость полетов от метеоусловий и сократить количество случаев ухода самолетов на запасные аэродромы. Использование этих систем позволяет сертифицировать аэропорт по 1 категории, что повышает его статус. В ближайших планах – реконструкция аэровокзала, перрона и взлетно-посадочной полосы. У аэропорта есть шанс стать международным авиаузлом.

По итогам 2019 года Аэропорт «Хибины» стал лауреатом национальной премии «Воздушные ворота России», заняв второе место в номинации «Лучший «малый» аэропорт» (социальный проект). Премия призвана определять самые эффективно и стабильно развивающиеся аэропорты России, формировать их позитивный имидж и репутацию;

– железнодорожный вокзал – железнодорожная станция Октябрьской железной дороги «Апатиты». Станция Апатиты обладает более чем 15 путями, среди которых 2 — пассажирских, расположенных у платформ; имеет три направления: в сторону Оленегорска, в сторону Кандалакши, в сторону Титана и Хибинских месторождений (только грузовое). С целью обеспечения доступности для населения железнодорожного вокзала и микрорайона Старые Апатиты прорабатывается вопрос строительства пешеходного моста от железнодорожного вокзала в город;

– региональная автодорога, соединяющая город Апатиты с федеральной автодорогой Р-21 «Кола».

По инициативе Совета депутатов города Апатиты об изменении территориальных границ г. Апатиты и г. Мончегорска, в соответствии с Законом Мурманской области от 04.06.2020 № 2513-01-ЗМО «О внесении изменений в отдельные акты Мурманской области в сфере административно-территориального и муниципального устройства» перекресток дорог федерального и регионального значения теперь отнесен к Апатитскому району, что позволяет городским властям активнее решать вопросы по повышению безопасности на данном участке, и, в первую очередь, повисить его освещенность;

– автомобильные дороги общего пользования местного значения протяженностью 37,3 км.

Муниципальная политика ориентирована на кардинальное улучшение дорожной инфраструктуры. В период с 2012 по 2019 год в строительство и ремонт дорог и тротуаров вложено 697,2 млн. рублей, в том числе за счёт средств городского бюджета – 456,8 млн. рублей. Самыми крупными проектами стали: капитальный ремонт ул. Жемчужная, благодаря чему въезд в город со стороны федеральной трассы преобразился; строительство продолжения улицы Ленина; реконструкция автодорожного путепровода через железнодорожные пути от ул. Ферсмана к п. Белореченский. Если 10 лет назад коллегией Минтранса Мурманской области состояние апатитских дорог определялось как худшее в регионе, то сейчас город имеет один из самых высоких показателей доли протяженности автомобильных дорог, отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности дорог, который составляет на 01.01.2020 98,5%.

Создание условий для предоставления транспортных услуг населению и организация транспортного обслуживания населения в границах городского округа являются одним из вопросов местного значения. В предыдущие годы в Апатитах действовало 4 социально значимых муниципальных маршрута и 7 сезонных муниципальных маршрутов общественного автомобильного транспорта. В связи с необходимостью сокращения затрат на перевозки и недопущения значительного роста регулируемых тарифов для населения была проведена

оптимизация маршрутной сети и графиков движения транспорта, в результате чего в настоящее время действует 1 социальный маршрут, который охватывает все социально-значимые объекты, а также 5 сезонных пригородных муниципальных маршрутов. Кроме того действуют межмуниципальные (Апатиты-Кировск) и междугородние маршруты. Отсутствие конкуренции, устаревший автобусный парк, ограниченность бюджетных средств для покрытия убытков предприятия не позволяют говорить о высоком качестве обслуживания пассажирских перевозок по социально значимым маршрутам.

### **Энергетическая инфраструктура**

*Теплоснабжение.* Единственным поставщиком тепловой энергии в город Апатиты является Апатитская ТЭЦ филиала «Кольский» АО «ТГК-1» (далее – Апатитская ТЭЦ). Апатитская ТЭЦ работает на привозном топливе – угле и является поставщиком самой дешевой тепловой энергии в Мурманской области.

Установленная тепловая мощность составляет 535 Гкал/час, отпуск тепловой энергии в 2019 году – 1 485 тыс. Гкал, в том числе на город Апатиты – 935,7 тыс. Гкал. Резерв тепловой мощности на источнике в 2019 году составил 18,2 Гкал/час. Протяженность тепловых сетей Апатитской ТЭЦ в двухтрубном исчислении составляет 13,5 км.

Основным потребителем тепловой энергии является население — 44,1% полезного отпуска, бюджетные организации — 10,2%, прочие потребители — 45,8%.

АО «Апатитыэнерго» оказывает услуги по передаче и распределению тепловой энергии до потребителей от источника тепла – Апатитской ТЭЦ и эксплуатацию тепловых сетей. Протяженность магистральных сетей в однострубно́м исчислении составляет 31,304 км, протяженность разводящих сетей в однострубно́м исчислении — 174,782 км.

Удельный вес протяжённости тепловых сетей, нуждающихся в замене, в их общей протяжённости на конец 2019 года, в двухтрубном исчислении, составил 4,4% при среднеобластном показателе 12,9%.

*Электроснабжение* города Апатиты осуществляется от Кольской энергосистемы по ВЛ-150, 110 и 35 кВ через электроподстанции (ПС-24, 360, 47, 203А, 412, 380, 358). Источниками энергосистемы являются:

- КАЭС (Кольская атомная электростанция);
- Каскад ГЭС (Кольская, Иовская, Княжегубская, Кандалакша, Нива-1, Нива-2);
- Апатитская ТЭЦ (установленная электрическая мощность – 230 МВт; выработка электроэнергии в 2019 году — 461,7 млн. кВт\*ч).

Городские электрические сети включают в себя расположенные на территории города трансформаторные подстанции 10(6)/0,4 кВ и распределительные линии 6, 10, 0,4 кВ. Передача электроэнергии потребителям города Апатиты в пределах муниципального образования осуществляется через электрические сети муниципального унитарного предприятия города Апатиты «Апатитская электросетевая компания» (далее – МУП «АЭСК»).

В хозяйственном ведении МУП «АЭСК» находятся: подстанция 35/6кВ (ПС); 13 распределительных пунктов (РП); 128 трансформаторных подстанций (ТП); воздушные линии 6, 10, 0,4кВ – 59,752 км; кабельные линии 6, 10, 0,4кВ – 219,772 км.

Город Апатиты снабжается электрической энергией от подстанций: ПС-24, ПС-360 и ПС-380, имеющих две секции шин и систему АВР между секциями шин, что гарантирует надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей.

Износ электрических сетей МУП «АЭСК» составляет 46,2%.

В период с 2015 года в рамках инвестиционной программы предприятия были проведены мероприятия по развитию распределительных электрических сетей и по техническому перевооружению подстанций МУП «АЭСК» и планируются на будущий период с целью сокращения показателя износа сетей.

Свободная для технологического присоединения потребителей трансформаторная мощность по центрам питания 35кВ и выше отсутствует. Процедура технологического присоединения осуществляется в соответствии с действующим законодательством. В случае

отсутствия у сетевой организации технической возможности технологического присоединения энергопринимающих устройств, указанных в заявке, технологическое присоединение осуществляется по индивидуальному проекту в установленном порядке.

### **Система водоснабжения и водоотведения**

Водоснабжение и водоотведение на территории города Апатиты осуществляет АО «Апатитыводоканал».

**Водоснабжение** города Апатиты осуществляется из поверхностного источника Имандровского водохранилища. Водозаборные сооружения 1-го подъема расположены на берегу Экостровской Имандры в ее северо-восточной части, на расстоянии 5 км от города.

Сооружения 1-го подъема служат для забора воды из озера Имандра и подачи ее через водоводы потребителям. Потребителями воды являются население и предприятия города Апатиты, н.п. Титан, Апатитская ТЭЦ, объекты КФ АО «Апатит» (АНОФ-2, АНОФ-3) и др.

В состав водозаборных сооружений 1-го подъема входят: ряжевые оголовки затопленного типа, всасывающие водоводы, насосные станции 1-го подъема № 1 и № 2 и магистральные водоводы. Вода из Имандровского водохранилища по двум самотечным водоводам диаметром 1 400 мм поступает в приемный колодец, затем во всасывающую камеру мокрого отделения, где проходит через рыбо-задерживающие сетки, и насосами насосных станций 1-го подъема № 1 и 2 транспортируется по 4-м магистральным водоводам диаметрами 1 400 мм, 1 020 мм, 900 мм, 600 мм до площадки насосной станции 2-го подъема.

На площадке насосной станции 2-го подъема расположены водоочистная станция, 3 насосных станции, 7 камер переключений, станции ультрафиолетового обеззараживания воды, 3 резервуара, лаборатория водоизмерительных приборов.

Вода перед подачей потребителям проходит обработку на водопроводных очистных сооружениях, включающих в себя 10 скорых фильтров, на которых происходит очистка воды от взвешенных частиц. Процесс обеззараживания воды осуществляется в 2 этапа: первичное обеззараживание гипохлоритом натрия, вторичное – ультрафиолетовым облучением.

Водоснабжение города Апатиты осуществляется насосной станцией 3-го подъема на ул. Победы у дома № 6, подающей воду на ул. В. Интернационалистов и пр. Сидоренко, трех домовых насосных подкачки: ул. Бредова д. 24, 30 и на вводе на комплекс зданий МОПБ.

Общая протяженность сетей водоснабжения в однострубно́м исчислении составляет 135,2 км.

Общее потребление воды в 2019 году составило 29 706 тыс. м<sup>3</sup> (85,9 тыс. м<sup>3</sup>/сутки), что на 7,8% меньше, чем в предыдущем году. Потребителями воды АО «Апатитыводоканал» являются: население города Апатиты – 8,6%; бюджетные организации города – 1,1%; прочие организации – 90,3%, самыми крупными из которых являются обогатительные фабрики КФ АО «Апатит» и Апатитская ТЭЦ.

Среднесуточный отпуск воды населению за 2019 год составил в расчете на 1 жителя 134 литр, что на 36,5% ниже среднеобластного показателя.

Утечка и неучтенный расход воды (в % к общей подаче воды) заметно снизились – с 14,1% в 2018 году до 5,9% в 2019 году.

Удельный вес одиночного протяжения водопроводных сооружений, нуждающихся в замене, в их общей протяженности на конец 2019 года составил 1,6% при среднеобластном показателе 52,3%.

**Водоотведение** с территории города Апатиты осуществляется по сети самотечно-напорных канализационных коллекторов с помощью 8 канализационных насосных станций, суммарная мощность которых в 2019 году составила 123,5 тыс. м<sup>3</sup>/сутки.

Очистка поступающих сточных вод осуществляется на очистных сооружениях канализации города Апатиты (ОСК № 3), в состав которых входят:

- решетки – для задержания крупного мусора;
- первичные отстойники и песколовки – для задержания жиров и минеральных примесей;

- аэротенки – для биологической очистки сточных вод;
- вторичные отстойники – для осаждения активного ила;
- станция УФО – для ультрафиолетового обеззараживания сточных вод.

Очищенные сточные воды сбрасываются в водоприемник – реку Жемчужная.

Установленная пропускная способность очистных сооружений составляет 47,0 тыс. м<sup>3</sup>/сутки, ее использование составляет 15,3%.

Общая протяженность сетей водоотведения в эксплуатационной ответственности АО «Апатитыводоканал» в муниципальном образовании город Апатиты составляет 111,2 км. Удельный вес одиночного протяжения канализационных сооружений, нуждающихся в замене, в их общей протяженности на конец 2019 года составил 0,9% при среднеобластном показателе 41,2%.

Пропуск сточных вод через очистные сооружения в 2019 году составил 5 588,8 тыс. м<sup>3</sup>, в том числе: от населения – 59,4%; от бюджетных организаций – 7,6%; от прочих организаций – 33,0%.

Весь объем сточных вод проходит полную биологическую (физико-химическую) очистку и 100% достигением нормативных показателей.

При этом надо отметить, что АО «Апатитыводоканал» не располагает сооружениями по переработке илового осадка, площадь которого составляет 22,1 тыс. кв. м, и он не утилизируется, тем самым загрязняя окружающую среду.

## **2. Анализ состояния социальной сферы**

### **2.1. Образование**

Численность детей в дошкольных учреждениях и в общеобразовательных организациях города Апатиты находится в прямой зависимости от демографических показателей: рождаемости и миграции населения, возрастной структуры населения в те или иные годы.

Стабильно невысокий уровень рождаемости привел к снижению численности детей, посещающих дошкольные образовательные учреждения. На 01.09.2020 в дошкольных образовательных организациях функционировало 154 группы детей раннего и дошкольного возраста с численностью 3 061 ребенка (для сравнения: в 2015/2016 учебном году работало 174 группы с численностью 3 485 детей).

Всего в городе действуют 17 дошкольных образовательных организаций, которые располагаются в 26 зданиях. В связи с уменьшением численности детей, посещающих дошкольные образовательные учреждения (далее – ДОУ) за период с 2015 года закрыто 2 здания детских садов, которые сданы в аренду субъектам предпринимательства для осуществления различных видов деятельности.

С целью всестороннего удовлетворения потребностей населения города в дошкольном образовании в детских садах работают: группы для детей с ограниченными возможностями здоровья; группы 14-часового пребывания детей с режимом работы с 7.00 до 21.00; с осени 2020 года открыта группа шестидневного пребывания детей в возрасте от 3-х до 5-ти лет; центры игровой поддержки для неорганизованных детей с 8-ми месяцев до 3-х лет; консультационные центры для родителей, дети которых не посещают детский сады; логопедические пункты для детей, имеющих нарушения речи.

Услугами дошкольного образования обеспечены 100% детей от 3 до 7 лет, родители которых обратились за получением данной услуги. Открытость информации о состоянии очередности обеспечивается использованием автоматизированной информационной системы «Электронный детский сад».

Начальное, основное и среднее общее образование в городе Апатиты осуществляется в 9-и общеобразовательных организациях, расположенных в 11-и зданиях. Численность обучающихся на 01.09.2020 составила 6 030 человек (для сравнения: на 01.09.2016 численность школьников составляла 5 691 человек). В отличие от детей дошкольного возраста, численность

школьников в последние годы увеличивается, в том числе за счет показателя положительной миграции этой возрастной группы. Вместе с тем, по сравнению с более отдаленным периодом численность детей школьного возраста также сократилась, что позволило обеспечить учебный процесс в одну смену, в связи с чем не потребовалось завершения строительства школы в 7-м микрорайоне, начатого в 80-е годы. В целях обеспечения безопасности населения недостроенное здание школы в 2018 году было снесено.

Школьное образование соответствует потребностям населения и требованиям, предъявляемым к современным образовательным программам. В 8-и общеобразовательных школах осуществляется среднее общее образование. 4 школы реализуют адаптированные программы общего образования для детей с нарушениями речи, с задержкой психического развития, для умственно отсталых детей, для детей со сложными дефектами в развитии. Гимназия № 1 работает в статусе ресурсного центра.

Углубленное изучение отдельных предметов осуществляется в 5-9 классах Гимназии № 1, СОШ № 4, 6, 10, 15. Доля детей, осваивающих основные образовательные программы на углубленном уровне, с 2015 года меняется незначительно.

Среднее общее образование осуществляется по программам профильного обучения во всех 10-11 классах школ города. Имеется тенденция увеличения доли классов универсального или смешанного профилей.

На базе СОШ № 4 действуют 7-9 кадетские классы. В СОШ № 15 с 01.09.2018 года реализуется проект «ФосАгро-школа» как продолжение проекта «ФосАгро-класс».

Создание и развитие современной образовательной среды осуществляется посредством активной проектной деятельности образовательных учреждений и их участием в конкурсах грантодателей на реализацию инновационных проектов.

В рамках национальной программы «Цифровая экономика» Гимназия № 1 реализует проект «Школьный центр прикладной математики и информатики как инструмент мотивации обучающихся к освоению необходимых компетенций будущих кадров цифровой экономики России».

В 2019-2020 гг. Гимназия № 1 и СОШ № 6 получили средства на развитие школьных информационно-библиотечных центров, СОШ № 7 – на открытие технологической лаборатории, на создание инжинирингового центра.

СОШ № 4 давно стала центром притяжения и обустройства в микрорайоне Старые Апатиты и в 2020 году дважды стала победителем конкурсного отбора на федеральном уровне, получив гранты: на реализацию проекта «Зеленая улица – жемчужина города» в рамках конкурса «Реализация образовательными организациями совместных экологических проектов с организациями местного самоуправления» и на деятельность добровольческих (волонтерских) отрядов обучающихся в рамках конкурса «Добро не уходит на каникулы».

В связи с успешным участием города Апатиты в региональном конкурсе сразу два детских мини-технопарка «Квантолаб» для развития детей в научно-технической сфере и формирования изобретательского мышления будут созданы на базе Гимназии № 1 и СОШ № 15.

В рамках национального проекта «Образование» реализуются 3 проекта:

– создание новых мест дополнительного образования детей в рамках федерального проекта «Успех каждого ребенка». В результате планируется открытие 255 новых мест в Доме детского творчества и на базе 6-и школ для 1020 обучающихся;

– внедрение целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей Мурманской области в рамках федерального проекта «Успех каждого ребенка». Произведено оснащение Дома детского творчества оборудованием для видеоконференцсвязи;

– внедрение целевой модели цифровой образовательной среды в рамках федерального проекта «Цифровая образовательная среда». 9 школ города оснащены современным цифровым оборудованием.

С ноября 2017 в Апатитах работает Региональный образовательный центр поддержки одаренных детей, в программах которого принимают участие обучающиеся Мурманской области.

Два года подряд город Апатиты был площадкой проведения Всероссийского фестиваля науки «НАУКА 0+». В 2019 году мероприятиями фестиваля было охвачено около 1 500 участников.

Три образовательные организации реализуют программы дополнительного образования детей: МБУДО Дом детского творчества имени академика А.Е. Ферсмана, МБУДО Детская музыкальная школа имени Л. М. Буркова и МБУДО Детская школа искусств.

Дополнительные общеразвивающие программы реализуют также две дошкольные и три общеобразовательные организации, а также отделение Мурманской региональной общественной организации Федерация Танцевального Спорта «Арктический Элемент», реализующее в рамках действующего соглашения дополнительную общеразвивающую программу физкультурно-спортивной направленности.

Анализ реализуемых направлений дополнительного образования показывает низкий охват детей программами технической (0,6%), естественно-научной (0,1%) направленностей, полное отсутствие с 2018 года программ туристско-краеведческого направления.

В дальнейшем планируется значительное увеличение показателя охвата услугами дополнительного образования за счет создания новых мест дополнительного образования в школах, в том числе в рамках реализации национального проекта «Образования», а также поэтапного включения в реализацию программ дополнительного образования в муниципальных дошкольных образовательных организациях для детей от 5 лет.

Одним из показателей высокого качества школьного образования в городе Апатиты является численность выпускников школ, награжденных медалью «За особые успехи в учении»: в 2020 году награждены 34 выпускника 11-х классов школ города (в 2019 году – 21 выпускник, в 2016 году – 17).

В 2019 году впервые за анализируемый период все 100% выпускников 11-х классов прошли государственную итоговую аттестацию и получили аттестат о среднем общем образовании. Показатель качества результатов ЕГЭ, анализируемый последние три года, «Доля выпускников общеобразовательных организаций, набравших не менее 160 баллов в сумме по трем предметам ЕГЭ», растет и в 2019 году составил 59,6 %.

Ежегодно более 60% обучающихся 5-11 классов всех школ города принимают участие в различных этапах Всероссийской олимпиады школьников. С целью увеличения количества участников олимпиад и конкурсов создаются условия для усиленной качественной подготовки, в том числе при сетевом взаимодействии с организациями-партнерами – ФИЦ КНЦ РАН, Апатитским филиалом Мурманского арктического государственного университета.

Все здания муниципальных образовательных организаций соответствуют основным современным требованиям эксплуатации благодаря своевременному проведению ремонтов и принятию мер по соблюдению требований надзорных органов.

В 2017 году завершён капитальный ремонт Гимназии № 1, а в 2020 году – бассейна СОШ № 6. В ближайшей перспективе планируется ремонт фасада Дома детского творчества.

В сфере муниципального образования помимо организации учебного процесса и укрепления материально-технической базы предстоит отвечать на новые вызовы, такие как:

– многообразие режимов работы общеобразовательных организаций (длительность учебной недели, четверти-триместры, длительность урока 40-45 минут) приводит к усложнению организационных процессов как в самих школах, так и в других учреждениях, обеспечивающих интеллектуальное, физкультурно-спортивное, культурное развитие детей;

- наличие конкуренции между школами, проявляющейся в негативных фактах необоснованной миграции детей, формирующей дисбаланс в наполняемости классов и заполненности учебных помещений;
- тенденция передачи социальных услуг негосударственному сектору, планируемый переход на персонифицированную систему финансирования дополнительного образования детей;
- необходимость выполнения указов Президента Российской Федерации об уровнях средней заработной платы работников образовательных организаций, в том числе отдельных категорий работников сферы образования (молодых специалистов, классных руководителей);
- усложнение процедур независимой оценки качества образования (ЕГЭ, ОГЭ, ВПР, НИКО), планируемое участие в международных процедурах оценивания PISA, PIRLS.

## 2.2. Культура

Культурная жизнь в городе Апатиты достаточно разнообразная и богатая благодаря, в первую очередь, востребованности со стороны населения услуг в сфере творческого и духовного развития, а также активной работе учреждений культуры города по удовлетворению потребностей населения.

С целью предоставления современных и качественных услуг большое внимание уделяется не только творческому содержанию мероприятий, но и внешнему облику зданий и современному техническому наполнению муниципальных учреждений культуры. С 2015 по 2018 год в капитальный ремонт здания МАУ «Апатитский городской Дворец культуры им. Егорова В.К.» (далее – Дворец культуры) вложено 38 227,4 тыс. рублей, в результате чего Дворец культуры стал одним из самых привлекательных зданий города, а внутри стал красивым и комфортным для посетителей. В 2020-2021 годах преобразования продолжатся в танцевальном паркетном зале Дворца культуры.

Апатитский Дворец культуры один из немногих в регионе с 2019 года является обладателем Виртуального концертного зала, который создан в рамках подпрограммы «Цифровая культура» национального проекта «Культура», что оказывает благотворное влияние на духовное и культурное развитие жителей города.

В 2020 году, благодаря спонсорской помощи КФ АО «Апатит», приобретен сборно-разборный сценический комплекс, использование которого позволит улучшить качество массовых уличных мероприятий.

За прошедший период с 2015 года посещаемость мероприятий Дворца культуры увеличилась на 16,2% и составила в 2019 году 261,6 тыс. посещений, в том числе на платной основе – 57,1 тыс. посещений.

Высокое качество услуг Дворца культуры подтверждается тем, что по результатам независимой оценки качества услуг за 2018 год он занял четвертую позицию в рейтинге из 47 учреждений культуры Мурманской области.

Библиотеки города Апатиты оказывают огромное влияние на культурную жизнь города и находятся в постоянном творческом поиске новых форм работы. Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Апатитская централизованная библиотечная система г. Апатиты» (далее – ЦБС) объединяет 4 городские библиотеки. Ежегодное количество посетителей массовых мероприятий, проводимых библиотекарями, приближается к 30 000. Традиционными информационными услугами библиотек в 2019 году пользовалось 26,3 тыс. человек, общая посещаемость составила 253 тыс. посещений, число удаленных пользователей составило 120,5 тыс. обращений. С каждым годом численность виртуальных пользователей растет.

В 2020 году Центральная городская библиотека стала победителем Всероссийского конкурса в рамках национального проекта «Культура» и теперь является обладателем Модельной библиотеки в числе трех библиотек региона. Модельная библиотека позволяет реализовать концепцию библиотеки нового поколения. Трансформация пространства и новое оборудование библиотеки открывают новые возможности для модернизации деятельности и

развития услуг.

В ближайших планах – капитальный ремонт Музея трудовой славы и библиотеки, которые размещаются в одном из самых красивых зданий города. Проектно-сметная документация предусматривает капитальный ремонт кровли, фасада, инженерных сетей и входной группы библиотеки-музея.

Кинотеатр «Полярный» – учреждение досугового типа, которое располагается в муниципальном здании, переданном в аренду ООО «Хибины Фильм». В 2018 году арендатором обновлена передняя часть фасада здания кинотеатра. Вместе с тем, чтобы оставаться одной из достопримечательностей города, кинотеатр «Полярный», расположенный в самом центре города, требует продолжения ремонта.

В городе Апатиты уровень фактической обеспеченности учреждений культуры от нормативной потребности составляет 100%.

С целью удовлетворения потребностей местного населения, гостей города и туристов в городе, начиная с 90-х годов активно развивается прикладное творчество, производство самобытных местных сувениров: изделий и картин из природного камня и минеральной крошки, изделий и картин на дереве-топляке, недорогих ювелирных изделий и бижутерии из натурального камня, сувениров саамской тематики и многих других направлений прикладного творчества.

Работы местных мастеров представлены в художественных салонах и галереях: Культурный центр «Салма-Арт», «Галерея «М», «Кольская палитра», «АртАрктик.лофт», «Кладовая белки», «Адель» и другие.

Благодаря студии «Иван да Марья» при Дворце культуры и клубу «Ковчег» при Молодежном социальном центре жители города могут научиться ткать, валять, делать куклы, вышивать, творить в технике бумажной пластики и многое другое.

В процесс развития творческих возможностей жителей города активно вовлекаются некоммерческие и частные организации, увеличивая конкуренцию и, соответственно, повышая качество услуг в сфере культуры и досуга.

В ближайшей перспективе роль учреждений культуры ещё более возрастает в связи с национальной целью, определенной в Указе Президента от 21.07.2020 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»: «возможности для самореализации и развития талантов», в рамках которой целевым показателем является показатель увеличения числа посещений культурных мероприятий. Так, к 2025 году посещаемость библиотек к 2025 году прогнозируется на уровне 283, 3 тыс. человек, а посещаемость Дворца культуры – 273,5 тыс. человек, в том числе на платной основе 67,6 тыс. человек.

### **2.3. Молодежная политика**

Реализация молодежной политики в городе Апатиты с 2005 года возложена на МБУМП «Молодежный социальный центр» (далее – МСЦ), основными направлениями деятельности которого являются: профилактика негативных явлений в молодежной среде, поддержка молодежного творчества, помощь в реализации проектов молодежных общественных объединений, временное трудоустройство несовершеннолетних граждан, поддержка молодежи с ограниченными возможностями здоровья.

С апреля 2019 года на базе МСЦ создан волонтерский ресурсный центр, объединивший (по состоянию на 01.07.2020) 1106 волонтеров, которые активно участвовали в различных проектах и оказывали благотворительную помощь жителям старшего поколения в связи с необходимостью самоизоляции в условиях распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19.

С каждым годом все больше молодежных проектов осуществляется за счет привлечения внебюджетных средств посредством грантовой деятельности МСЦ и обучения этому молодежи.

Благодаря деятельности МСЦ город Апатиты является площадкой для проведения

мероприятий известных далеко за пределами региона, таких как фестиваль «Город Солнца – город Мастеров».

Всего 2019 году в мероприятиях, организованных МСЦ, приняли участие 12 845 человек.

В рамках национальной цели «Возможности для самореализации и развития талантов» целевым показателем, характеризующим достижение цели к 2010 году, является показатель «увеличение доли граждан, занимающихся волонтерской (добровольческой) деятельностью или вовлеченных в деятельность волонтерских (добровольческих) организаций». К 2025 году количество граждан, занимающихся добровольческой деятельностью (волонтеров) в городе Апатиты прогнозируется на уровне 272 человек.

#### 2.4. Физическая культура и спорт

Одной из ключевых целей национального проекта «Демография», является увеличение доли граждан, ведущих здоровый образ жизни, а также увеличение доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, посредством создания для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта.

По состоянию на 01.11.2020 в городе действуют 73 физкультурно-спортивных сооружения, в том числе: 25 плоскостных сооружений, 28 спортивных залов и 2 плавательных бассейна. За период с 2015 года количество спортсооружений увеличилось на 3 сооружения, а также пополнилось 14 объектами рекреационной инфраструктуры, приспособленными для занятий физической культурой и спортом. Изменение состава инфраструктуры физической культуры и спорта приведено в таблице 2.4.1.

Таблица 2.4.1.

#### Динамика и состав инфраструктуры сферы физической культуры и спорта в городе Апатиты за 2015 – 2020 годы

Наименование спортивных сооружений	2015	2016	2017	2018	2019	2020 (оценка)
Стадионы с трибунами	-	-	-	1	1	1
Плоскостные спортсооружения / площадь, кв. м	21 / 42 432	23 / 42 887	23 / 42 887	23 / 42 887	25 / 42 887	25 / 42 887
Спортивные залы / площадь, кв. м	29 / 7 977	28 / 7 863	28 / 7 863	28 / 7 863	28 / 7 863	29 / 8 945,5
Крытые спортивные объекты с искусственным льдом, ед.	1	1	1	1	1	1
Плавательные бассейны (25 м), ед. / площадь зеркала воды, кв. м	2 / 525	2 / 525	2 / 525	2 / 525	2 / 525	2 / 525
Лыжные базы, ед.	2	1	1	1	1	1
Тиры, ед.	3	3	3	3	3	3
Другие спортивные сооружения, ед.	12	12	12	12	12	12
Всего спортивных сооружений:	70	70	70	71	73	74
Объекты рекреационной инфраструктуры, приспособленные для занятий ФКиС	-	-	-	14	14	14

Вместе с тем, обеспеченность граждан спортивными сооружениями пока продолжает оставаться ниже норматива и составляет 33,0 %, отставая на 10 % от нормативной потребности в целом по региону.

При этом, свободный доступ населения к спортивным залам ограничен тем, что большая часть этих объектов находится в подчиненности различных ведомств, и доступ к ним имеют лица, непосредственно обучающиеся и работающие в данных организациях. Фактически, количество спортивных залов, доступных для свободного посещения жителями города, составляет 14% от общего числа (4 из 28).

За период 2016-2020 годы значительные финансовые вложения в развитие объектов спортивной инфраструктуры, находящихся в муниципальной собственности, существенно улучшили качество оказываемых услуг населению на этих объектах.

Во Дворце спорта МАУ ФСК «Атлет» установлен автоматизированный тепловой пункт, проведен капитальный ремонт большого игрового зала и фойе 1-го этажа, облицован фасад здания, модернизирована система видеонаблюдения. Для обеспечения доступности маломобильных групп населения предусмотрен мобильный лестничный подъемник.

В плавательном бассейне МАУ ФСК «Атлет» проведены работы по ремонту пола (полная замена) в игровом спортивном зале, завершена реализация проекта по капитальному ремонту фасада здания, включая модернизацию входной группы с установкой подъемника для маломобильных групп населения.

В спортивном комплексе МАУ СШ «Олимп» выполнен колоссальный объем работ, который поэтапно преобразует стадион в современный объект спортивной инфраструктуры:

- в здании павильона проведен капитальный ремонт кровли и фасада, отремонтированы раздевалки на 2-м этаже, реализован проект по доступу маломобильных групп в вестибюль 1-го этажа;

- на спортивном стадионе проведена реконструкция трибун, в том числе предусмотрена их доступность для маломобильных групп населения, благоустроена площадка для пляжного волейбола, а на футбольном поле заменено искусственное покрытие, полученное в рамках федеральной программы «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации», модернизировано освещение.

С открытием в городе в 2015 году Крытого катка у жителей города появилась возможность кататься на коньках в комфортных условиях, а у юных спортсменов МАУ СШ «Юность» – хоккеистов и фигуристов – база для систематического тренировочного процесса.

В 2018 году в рамках реализации проекта по поддержке местных инициатив проведена модернизация и благоустройство хоккейного корта спортивной школы «Юность», которая позволяет использовать его круглогодично.

В 2019-2020 гг. реализован крупный инфраструктурный проект по строительству Физкультурно-оздоровительного комплекса, которому по итогам общественного обсуждения присвоено название «Вертикаль». Площадь ФОК «Вертикаль» составляет более 2 000 кв. м. Здесь жители и гости города смогут заниматься баскетболом, волейболом, мини-футболом, скалолазанием, большим теннисом.

В рамках программы по формированию комфортной городской среды в городе Апатиты появляются новые открытые спортивные площадки и детские игровые комплексы.

Обновление объектов спортивной инфраструктуры положительным образом повлияло на качество организации физкультурно-массовой работы и проведения физкультурных и спортивных мероприятий. Увеличение количества участников проведенных в городе физкультурных и спортивных мероприятий демонстрирует устойчивый тренд повышения интереса населения к физкультурно-спортивному движению (таблица 2.4.2).

**Количество участников физкультурных и спортивных мероприятий в городе Апатиты в 2015-2019 годах, человек**

Наименование показателя	2015	2016	2017	2018	2019	2019 к 2015, %	2019 к 2018, %
Количество участников проведенных в городе физкультурных и спортивных мероприятий, чел.	8 118	9 854	9 973	10 558	11 688	143,7	110,5

Календарный план включает мероприятия по более чем 30 видам спорта и объективно отражает спортивные традиции города, разумно сочетает мероприятия спортивные, квалификационные и массовые физкультурные. В итоге создаются условия как для возможности спортивного роста, так и для приобщения к физкультуре и здоровому образу жизни жителей различного возраста.

В среднем за год на территории города Апатиты проводится порядка 137 физкультурных и спортивных мероприятий различного ранга – от городских до всероссийских, в том числе в статусе международных. В статусе всероссийских на спортивных объектах города Апатиты проходили соревнования по мини-футболу, боксу, дзюдо и лыжным гонкам.

С октября 2016 года в Апатитах осуществляет свою работу Центр тестирования ГТО, который был создан как структурное подразделение МАУ ФСК «Атлет». Деятельность по внедрению Комплекса ВФСК ГТО является одним из основных факторов увеличения количества жителей, привлеченных к регулярным занятиям физической культурой и спортом. Общее количество горожан, выполнивших нормативы Комплекса ГТО, за это время составило 255 человек всех возрастных групп, что составило 24,7% от всех принявших участие в тестировании по нормативам Комплекса ГТО (таблица 2.4.3).

Таблица 2.4.3

**Результаты деятельности по внедрению Комплекса ВФСК ГТО в городе Апатиты**

Наименование показателя	01.10.2016 - 2017	2018	2019
Количество участников тестирования норм Комплекса ГТО (чел.)	445	258	328
Количество человек, выполнивших нормативы Комплекса ГТО (чел.), в том числе:	60	62	133
Количество человек, выполнивших нормативы Комплекса ГТО на «золотой» знак отличия (чел.)	37	41	40

Доля систематически занимающихся физической культурой и спортом от общей численности жителей города в возрасте от 3 до 79 лет увеличилась с 21% (11 663 чел.) в 2015 году до 38,5% (20 117 чел.) в 2019 году.

В рамках реализации государственной политики по формированию системы подготовки спортивного резерва и обеспечению единства подходов к организации спортивной подготовки в городе Апатиты реализован план мероприятий по преобразованию муниципальных детско-

юношеских спортивных школ (далее – ДЮСШ) Мурманской области в организации спортивной подготовки, в соответствии с которым с 01.01.2018 все муниципальные ДЮСШ перешли с образовательных программ на реализацию программ спортивной подготовки в соответствии с федеральными стандартами.

В настоящее время в городе Апатиты осуществляют свою деятельность 2 спортивные школы: СШ «Юность» и СШ «Олимп», в которых по состоянию на 01.01.2020 тренируются 1502 спортсмена по 9 видам спорта, в том числе: по программам спортивной подготовки – 1158 человек, в группах физкультурно-оздоровительной направленности – 344 человека. Кроме этого, в СШ «Юность» реализуются развивающие программы для детей на платной основе по плаванию (3 группы с общим количеством занимающихся 30 человека) и фигурному катанию (30 человек).

## 2.5. Здравоохранение

Сеть учреждений здравоохранения, оказывающих медицинские услуги в городе Апатиты включает в себя четыре крупных объекта здравоохранения: ГОБУЗ «Апатитско-Кировская центральная городская больница» (далее – ГОБУЗ «АКЦГБ»); ГОУЗ «Апатитская стоматологическая поликлиника»; ГОБУЗ «Мурманская областная психиатрическая больница»; Центр медико-биологических проблем адаптации человека в Арктике (НИЦ МБП ФИЦ КНЦ РАН), созданный в 2015 году, в состав которого входят больница с поликлиникой КНЦ РАН.

Также на территории города действуют целый ряд коммерческих структур, предоставляющих платные медицинские услуги населению: ООО «Фирма Доктор», ООО «Изовела», медицинские центры – «Вита Плюс», «Апекс», «Краса ненаглядная», «DentaxA», кабинет доктора Гущина И.А., около 10 стоматологических кабинетов.

**ГОБУЗ «АКЦГБ»** оказывает медицинскую помощь практически всему населению города Апатиты.

В рамках оптимизации деятельности учреждений здравоохранения в 2015 году, в связи с отсутствием врачей-кардиологов кардиологическое отделение в Апатитах мощностью 37 коек было закрыто и переведено в город Кировск.

В связи с неудовлетворительным состоянием помещений педиатрического отделения в городе Апатиты, оно также было закрыто. Стационарная медицинская помощь детям двух городов оказывается в педиатрическом отделении на медицинской площадке Кировска. Одновременно было увеличено число детских коек в инфекционном отделении в городе Апатиты до 20 единиц и открыт дневной стационар при детской поликлинике на 10 пациенто-мест с возможностью работы в 2 смены.

Была организована работа дневных стационаров при стационаре хирургического профиля на 22 койки (травматологические – 7 коек, хирургические – 5 коек, оториноларингологические – 5 коек, гинекологические – 5 коек) и терапевтического профиля на 20 коек. Терапевтическое отделение в Апатитах было увеличено до 50 коек.

В 2017 году терапевтическое отделение было сокращено до 30 коек круглосуточного пребывания и увеличено отделение сестринского ухода до 45 коек.

По состоянию на 01.08.2020 в структуру учреждения входят:

- Круглосуточный стационар на 207 коек, в том числе: терапевтическое отделение (30 коек); временное инфекционное отделение для оказания медицинской помощи пациентам с COVID-19 (132 койки), введенное с 01.04.2020 года в связи со сложившейся эпидемиологической ситуацией с новой коронавирусной инфекцией COVID-19; отделение сестринского ухода (45 коек);

- Дневной стационар при стационаре, в том числе: терапевтического профиля (20 коек при работе в 1 смену); хирургического профиля (20 коек при работе в 1 смену);

- Поликлиника на 764 посещения в смену (включая противотуберкулезное диспансерное отделение) для оказания медицинской помощи взрослому населению;

- Дневной стационар при поликлинике на 34 пациенто-мест при 2-х сменной работе, в том числе терапевтического профиля (18 пациенто-мест), дерматовенерологического профиля

(16 пациенто-мест);

- Детская поликлиника на 350 посещений в смену для оказания медицинской помощи детям;
- Дневной стационар при детской поликлинике на 20 пациенто-мест при 2-х сменной работе;
- Женская консультация на 90 посещений в смену;
- Отделение скорой медицинской помощи.

Таким образом, в связи с проводимой оптимизацией, в составе ГОБУЗ «АКЦГБ» число больничных коек в городе Апатиты сократилось со 115 в 2015 году до 100 коек в 2019 году и в перспективе до 2025 года увеличение не планируется. Численность медицинского персонала также сократилась: врачей – на 22% (99 штатных единиц), среднего медицинского персонала – на 24,5% (366 шт. ед.), младшего медицинского персонала – на 52,3% (66 шт. ед.).

**Центр медико-биологических проблем адаптации человека в Арктике** (НИЦ МБП ФИЦ КНЦ РАН) является филиалом ФИЦ КНЦ РАН. В его состав входят научный отдел и Больница КНЦ РАН, в структуру которой входят поликлиника, стационар и вспомогательные лечебно-диагностические подразделения. Количество обслуживаемого поликлиникой населения в 2019 году составило 6 337 человек, на 5,6% меньше, чем в 2015 году. Количество посещений поликлинического учреждения составляет 125 ед. в смену. Количество больничных коек составляет 23 койки, на 54% меньше, чем в 2015 году. В связи с оптимизацией деятельности за прошедшие 5 лет численность медицинского персонала сократилась: врачей – на 44% (13,8 шт. ед.), среднего медицинского персонала – на 30% (57 шт. ед.), младшего медицинского персонала – на 90% (4 шт. ед.).

Основными проблемами лечебных учреждений ФИЦ КНЦ РАН является недофинансирование медицинской помощи, что особенно проявилось в период пандемии коронавирусной инфекции COVID-19 в связи с приостановлением оказания плановой медицинской и стоматологической помощи населению.

В перспективе до 2025 года планируется расширение спектра и обеспечение высокого качества оказываемых медицинских услуг за счет средств обязательного медицинского страхования, добровольного страхования, личных средств граждан, совершенствование материально-технической базы.

Общей проблемой учреждений здравоохранения, несмотря на меры региональной и муниципальной поддержки, остается кадровая проблема нехватки врачей, особенно узких специальностей.

## **2.6. Общественная безопасность и правопорядок**

Состояние общественной безопасности, обеспечение защиты населения и территории муниципального образования от чрезвычайных ситуаций природного, техногенного и иного характера является одним из важнейших показателей комфортности проживания на данной территории, ее привлекательности для инвестирования и ведения бизнеса.

С 2015 года уровень преступности в городе Апатиты снизился на 32,2% и в 2019 году было зарегистрировано 953 преступления, из которых более половины составили кражи и мошенничества.

Численность граждан, совершивших преступления, снизилась на 32,4%. Среди граждан, совершивших преступления (409 человек), остается высокой доля лиц, ранее совершавших преступления (63,0%), лиц без постоянного источника дохода (61,4%), лиц в состоянии алкогольного опьянения (32,5%). Причем, если первые две категории значительно сократились, то численность лиц в состоянии алкогольного опьянения за 5 лет сократилась только на 11,3%, а по сравнению с 2018 годом даже увеличилась на 16,7%.

На особом контроле полиции и Комиссии по делам несовершеннолетних (далее – Комиссия) находятся дела по совершению преступлений несовершеннолетними лицами. В период с 2015 по 2019 годы не наблюдалось устойчивой динамики сокращения количества преступлений несовершеннолетних лиц: после сокращения более чем в 2 раза в 2018 году, в

2019 году количество преступлений этой категории снова увеличилось в 2 раза и составило 42 преступления.

Количество самовольных уходов несовершеннолетних увеличилось в 2019 году по сравнению с 2015 годом на 42,4%, по сравнению с 2018 годом – на 127,0%, что говорит о неблагополучии в их семьях. По состоянию на 01.07.2020 на учёте в Комиссии состояло 135 несовершеннолетних, 197 семей, в том числе находящихся в социально опасном положении – 31 семья.

С целью обеспечения безопасности жителей и гостей города создан и успешно функционирует видеосегмент аппаратно-программного комплекса «Безопасный город» (далее – АПК «Безопасный город»), в который входят 55 камер видеонаблюдения.

Начиная с 2018 года на базе единой дежурно-диспетчерской службы города Апатиты в составе МКУ «Служба гражданской защиты г. Апатиты» (далее – МКУ «СГЗ») создан Центр обработки вызовов экстренных оперативных служб по единому номеру «112».

Для обеспечения безопасности людей как в зимнее, так и в летнее время и оказания помощи людям, терпящим бедствие, как в лесном массиве, так и на акватории, в составе МКУ «СГЗ» работает профессиональная аварийно-спасательная служба. Спасатели принимают участие: в ликвидации последствий дорожно-транспортных происшествий; в поисково-спасательных, аварийно-спасательных и других неотложных работах природного, техногенного и бытового характера; в обеспечении безопасности при проведении массовых мероприятий.

В перспективе до 2025 года ожидается снижение числа зарегистрированных преступлений на 12,1%, в том числе снижение числа тяжких и особо тяжких преступлений почти на 30%, увеличение раскрываемости преступлений. Однако, увеличение торговых площадей, мероприятий и мест проведения досуга, рост доходов населения могут косвенно повлиять на увеличение доли краж и мошенничеств, а также на рост числа граждан, совершивших преступления, в том числе несовершеннолетних лиц. В связи с этим возрастает роль АПК «Безопасный город», который будет продолжать реализовываться на территории Мурманской области, в том числе в городе Апатиты, в целях выполнения распоряжения Правительства Российской Федерации от 03.12.2014 № 2446-р «Об утверждении Концепции построения и развития аппаратно-программного комплекса «Безопасный город».

### **3. Муниципальное управление**

#### **3.1. Структура органов местного самоуправления**

## СТРУКТУРА

Администрации муниципального образования город Апатиты с подведомственной территорией Мурманской области на 2020 год

### Глава Администрации города Апатиты



Примечание: \* – с правом юридического лица

### 3.2. Бюджетный процесс и межбюджетные отношения

Эффективное, ответственное и прозрачное управление муниципальными финансами на основе современных принципов эффективного управления муниципальными финансами является базовым условием для повышения уровня и качества жизни населения, устойчивого экономического роста, модернизации экономики и социальной сферы и достижения других приоритетов социально-экономического развития города Апатиты.

Обеспечение долгосрочной сбалансированности и устойчивости городского бюджета является важнейшей предпосылкой для сохранения стабильности социально-экономических процессов и их развития в муниципальном образовании.

В части формирования и реализации единой политики и нормативного правового регулирования в финансово-бюджетной сфере города Апатиты достигнуты следующие результаты:

- с 2014 года городской бюджет планируется на очередной год и на плановый период;
- по результатам мониторинга и оценки качества организации и осуществления бюджетного процесса в муниципальных образованиях Мурманской области по итогам за 2015 год и далее по 2019 год Министерство финансов Мурманской области ежегодно присваивало городу Апатиты I степень качества управления муниципальными финансами;
- в целях повышения сбалансированности и устойчивости городского бюджета, постановлением Администрации города Апатиты от 31.03.2020 № 285 утвержден План мероприятий по консолидации бюджетных средств в целях оздоровления муниципальных финансов города Апатиты на 2021 – 2024 годы (далее – План).

С 2013 года бюджетный процесс в городе Апатиты осуществляется с применением программно-целевых подходов и инструментов бюджетирования, ориентированных на результат, на основе муниципальных заданий. Доля расходов городского бюджета, исполненная в рамках муниципальных программ, в 2019 году составила 99 %.

Для обеспечения прозрачности и публичности информации о деятельности органов местного самоуправления в сфере управления общественными финансами на интернет-портале государственных услуг регулярно размещается информация о деятельности муниципальных учреждений. По результатам мониторинга открытости и прозрачности бюджетных данных оценка результатов размещения информации о муниципальных учреждениях города Апатиты на сайте [www.bus.gov.ru](http://www.bus.gov.ru) за период с 2015 году по 2019 год составляла 100 %. С 2014 года на официальном сайте органов местного самоуправления города Апатиты во вкладке «Открытый бюджет» публикуется раздел «Бюджет для граждан».

Основные параметры городского бюджета (доходы, расходы, дефицит бюджета) за 2015 – 2019 годы представлены на рисунке 18. Доходы за этот период увеличились на 7%.

В структуре доходов городского бюджета налоговые доходы в 2019 году составили 31,3% и увеличились по сравнению с 2015 годом на 25,6%, неналоговые доходы составили 8,2%, безвозмездные поступления – 60,5%.

В структуре налоговых доходов основную долю составляет налог на доходы физических лиц – 55,5%, налоги на совокупный доход составляют 18,9%, налоги на имущество – 23,5%.

Основным источником формирования неналоговых доходов являются доходы от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности, их доля в неналоговых доходах в 2019 году составила 78,5%.

Динамика поступления основных налоговых и неналоговых доходов бюджета города Апатиты за 2015 – 2019 годы представлена на рисунках 19 и 20.

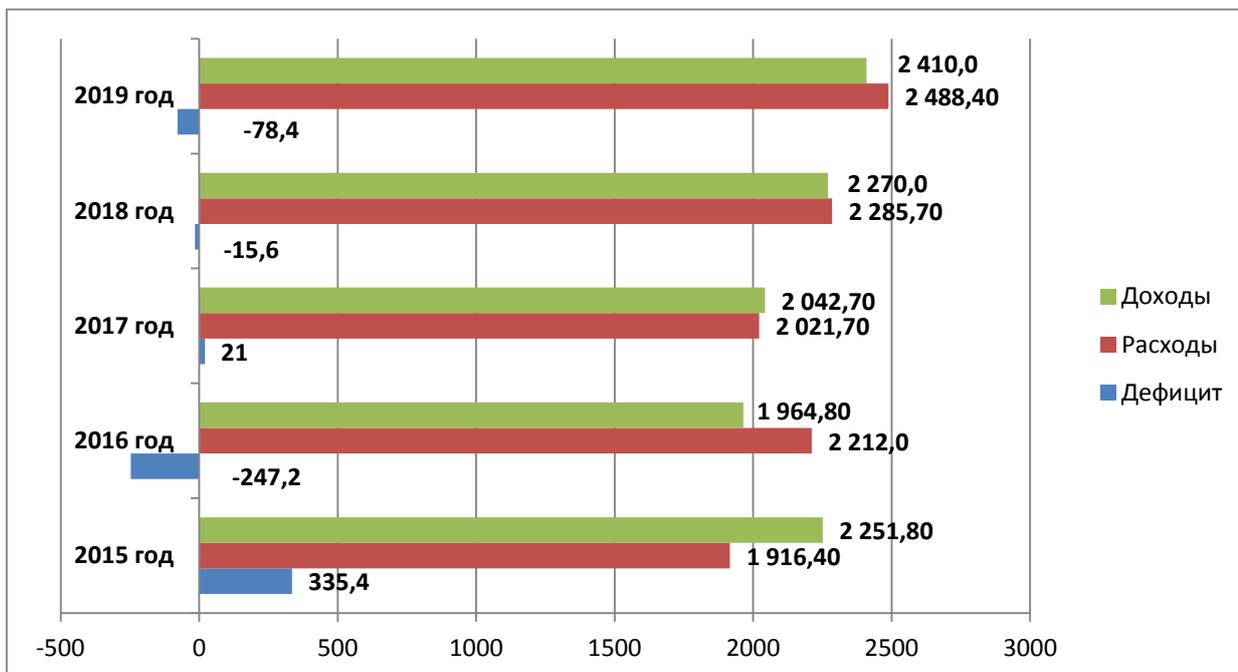


Рис. 18. Основные параметры бюджета города Апатиты за 2015-2019 годы, млн. рублей

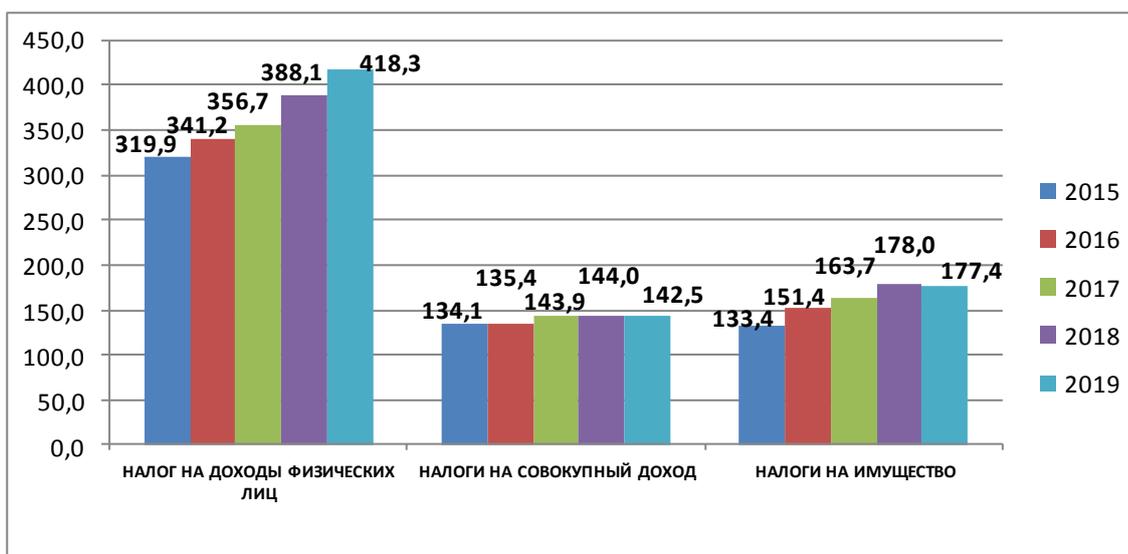


Рис. 19. Динамика поступления основных налоговых доходов бюджета города Апатиты за 2015 – 2019 годы, млн. рублей

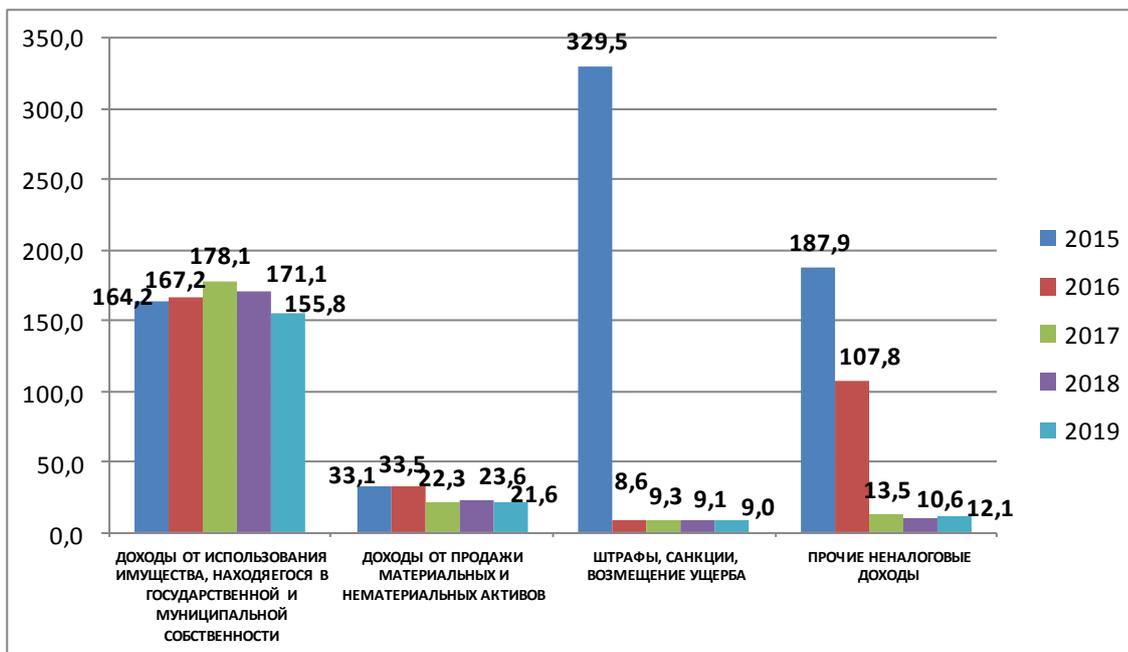


Рис. 20. Динамика поступления неналоговых доходов бюджета города Апатиты за 2015–2019 годы, млн. рублей

В структуре безвозмездных поступлений от других бюджетов бюджетной системы Российской Федерации в 2019 году дотации составили 11,9%, субсидии – 9,7%, субвенции составили самую высокую долю – 77,9%, иные межбюджетные трансферты – 0,5%. При этом сумма субсидий за указанный период увеличилась на 11,7%, что говорит об активной муниципальной политике по привлечению финансовых средств от других уровней бюджетов на реализацию муниципальных проектов и программ. На рисунке 21 представлена структура и динамика безвозмездных поступлений в бюджет города Апатиты от других бюджетов бюджетной системы Российской Федерации за 2015 – 2019 годы.

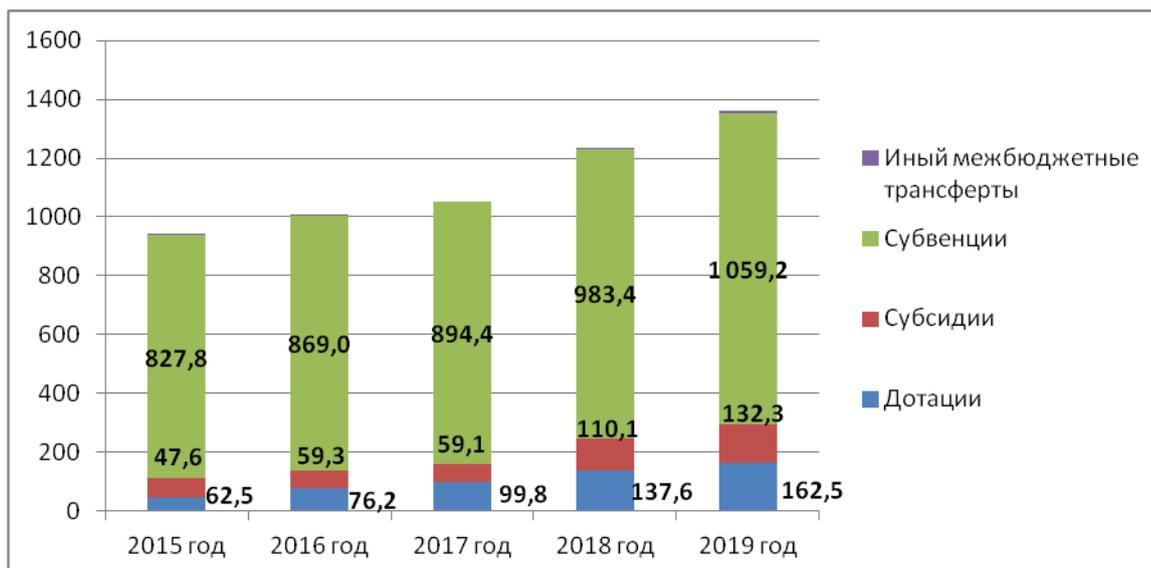


Рис. 21. Структура и динамика безвозмездных поступлений в бюджет города Апатиты за 2015 – 2019 годы, млн. рублей

В структуре расходов городского бюджета основную долю занимает образование, на

данную отрасль в 2019 году приходилось 1 546,5 млн. рублей, или 62,1% всех расходов (Рис. 22).

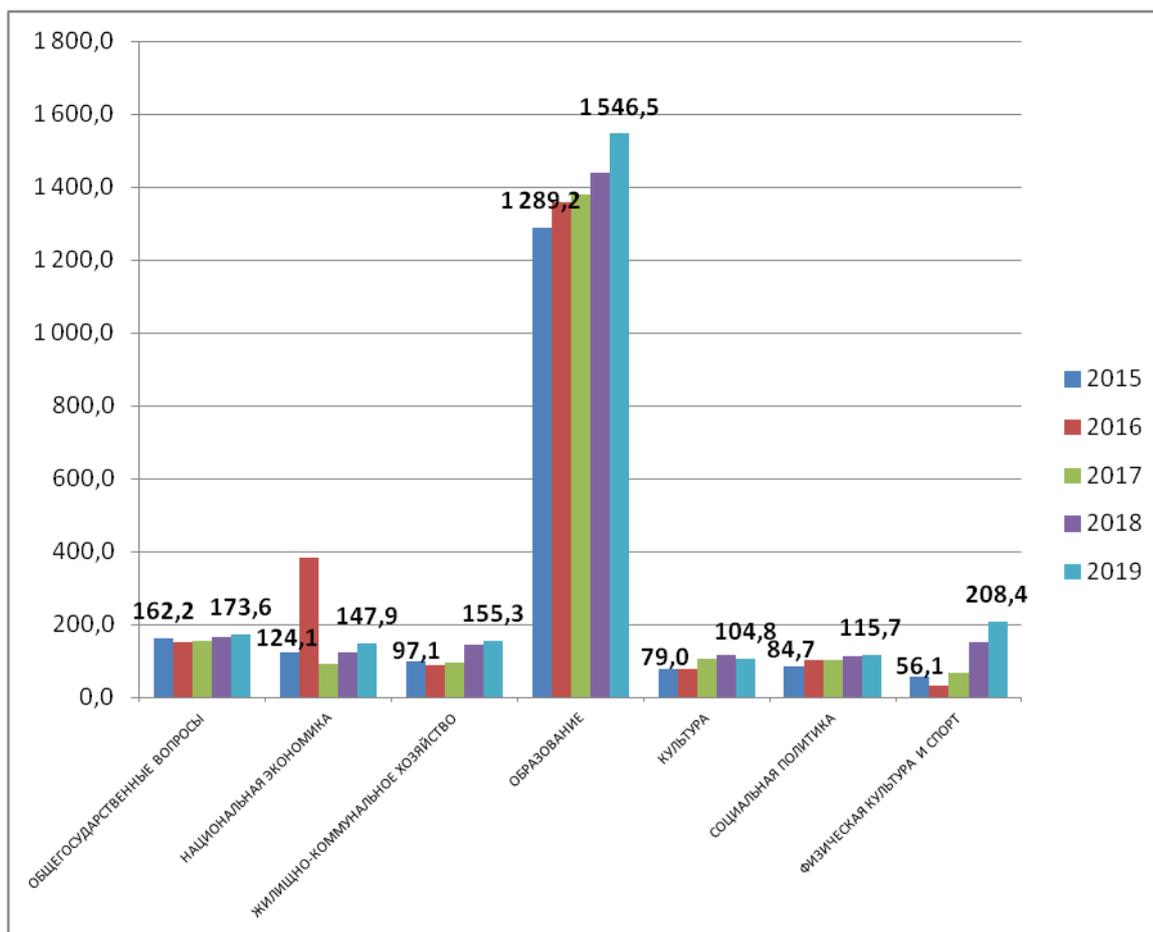


Рис. 22. Отраслевая структура и динамика расходов городского бюджета за 2015–2019 годы, млн. рублей.

Основной проблемой бюджета города Апатиты является недостаточный объем собственных налоговых и неналоговых доходов для финансирования расходов в необходимом объеме. В связи с этим муниципальное образование находится в постоянной зависимости от финансовой помощи из областного бюджета.

### 3.3. Муниципальная собственность

По состоянию на 01.01.2020 в Едином государственном реестре юридических лиц зарегистрированы 8 муниципальных унитарных предприятий города Апатиты (далее – МУП, предприятия), которые осуществляют следующие виды деятельности:

- МУП «Апатитская электросетевая компания» (далее – МУП «АЭСК») – передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным сетям;
- МУП «Апатитский городской рынок» (далее – МУП «АГР») – оказание возмездных услуг по предоставлению мест для торговли на своих объектах физическим и юридическим лицам, предоставление в пользование площадей для хранения товаров;
- МУП «Аметист» – деятельность гостиниц и прочих мест для временного проживания;
- МУП «Заполярье» – деятельность ресторанов и оказание услуг по доставке продуктов питания;
- МУП «Геоинформцентр» – выполнение работ по оформлению документов для предоставления земельных участков, проведение комплекса проектно-изыскательских работ, связанных с использованием земель, геодезические и картографические работы.

Все действующие муниципальные унитарные предприятия города Апатиты сохраняют профильность деятельности и являются безубыточными. В 2019 году отчисления из чистой прибыли муниципальных предприятий в бюджет составили 639,0 тыс. рублей.

2 предприятия находятся в стадии ликвидации: МУП «Восход» и МУП «Фармация». МУП «Проектный институт «Гражданпроект» признано несостоятельным (банкротом) и в отношении него открыто конкурсное производство.

В муниципальной казне города числится 2 объекта незавершенного строительства: здание хирургического корпуса больницы (степень готовности 49%) и пристройка спального корпуса школы интерната.

Муниципальный жилой фонд составляет 111,7 тыс. кв. м, из них: 0,2 тыс. кв. м аварийное жилье; 10,3 тыс. кв. м законсервировано; 1,2 тыс. кв. м предоставляется по коммерческому найму.

В муниципальной казне числятся объекты нежилого фонда, предназначенные для передачи хозяйствующим субъектам, общей площадью 84 930,29 кв.м, из них:

- передано в аренду -37 415,75 кв.м;
- передано в безвозмездное пользование -35 970,1 кв.м;
- свободно от прав третьих лиц и предназначено для сдачи в аренду – 9 177,4 кв.м;
- не пригодны для предоставления в аренду/безвозмездное пользование в связи с ненадлежащим состоянием (требуется значительные финансовые вложения на проведение ремонтных работ) – 2 367,04 кв.м.

Основной задачей Администрации города в сфере управления муниципальным имуществом является повышение эффективности его использования, контроль за его использованием и, как результат, увеличение доходов городского бюджета.

Одним из важнейших условий эффективного управления муниципальной собственностью является наличие правоустанавливающих и правоподтверждающих документов, ведение единого, полного учета объектов собственности муниципального образования город Апатиты.

Основной проблемой в сфере оформления права муниципальной собственности на объекты недвижимости является техническая документация, несоответствующая действующему законодательству, или ее отсутствие. В 2019 году доля объектов муниципальной собственности, в отношении которых требуется оформление технических планов, кадастровых паспортов, от общего количества объектов муниципальной собственности составляла 72 %.

Проведение технической инвентаризации, необходимой для постановки объекта недвижимости на государственный кадастровый учет, позволит установить точную площадь муниципальных нежилых помещений, выявить перепланированные и реконструированные объекты, выявить расположенные на территории предприятий и учреждений нежилые здания и сооружения, самовольные постройки.

В данной сфере деятельности существуют следующие проблемы:

- отсутствие оформленного права муниципальной собственности на ряд объектов муниципальной собственности, в т.ч. земельных участков;
- наличие объектов недвижимости, находящихся в муниципальной собственности, под которыми не образованы земельные участки, либо не уточнены их границы;
- выявление выморочного жилого имущества, гаражных боксов, требующих в отдельных случаях подготовки технической документации с последующей регистрацией права муниципальной собственности;
- длительность процедуры оформления прав собственности на объекты недвижимости.

В результате в бюджет города средства от использования муниципального имущества поступают не в полном объеме.

Объекты инженерной инфраструктуры города занимают особое место среди объектов муниципальной собственности. Это объекты водоснабжения и водоотведения, теплоснабжения, электроснабжения, наружного освещения, а также автомобильные дороги. Проведение технической инвентаризации и постановки на государственный кадастровый учет объектов инженерной инфраструктуры необходимо для включения их в реестр муниципального имущества в качестве самостоятельных объектов учета, проведения государственной регистрации права муниципальной собственности и передачи их в пользование.

Распоряжение земельными участками, находящимися в муниципальной собственности, осуществляется в следующих направлениях:

–предоставление земельных участков заявителям, отнесение земельных участков к категориям и перевод их из одной категории в другую;

– организация работ по межеванию земельных участков, обеспечение постановки их на государственный кадастровый учет при приватизации муниципального имущества в соответствии с планом приватизации.

В соответствии с Законом Мурманской области от 27.12.2019 № 2459-01-ЗМО с 01.01.2020 перераспределены отдельные полномочия в области земельных отношений между органами местного самоуправления муниципальных образований Мурманской области и органами государственной власти Мурманской области, а именно: полномочия в области земельных отношений в части предоставления земельных участков, государственная собственность на которые не разграничена, осуществляет орган государственной власти Мурманской области, уполномоченный Правительством Мурманской области.

Из данных, приведенных в таблице 3.3.1, следует, что поступления в бюджет от предоставления имущества в аренду в 2017-2018 годах заметно увеличились по сравнению с 2015-2016 годами, что было обеспечено усилением претензионно–исковой работы Комитета по управлению имуществом Администрации города Апатиты, в том числе по ранее принятым судебным решениям и в результате добровольного погашения задолженности арендаторами. В 2019 году поступления уменьшились на 10,4% по сравнению с 2018 годом, что связано, в том числе, со снижением платежеспособности арендаторов, повлиявшей на уровень оплаты по заключенным договорам.

Поступления в бюджет от отчуждения муниципального недвижимого имущества в 2019 году уменьшились на 34,7% по сравнению с 2015 годом. Это связано с тем, что реализация наиболее ликвидного имущества была осуществлена в предыдущие годы. Так, в рамках Федерального закона № 159-ФЗ, с рассрочкой оплаты на 5 лет было заключено договоров: в 2015 году – 13, в 2016 году -14, в 2017 году – 2, в 2018 году – 1, в 2019 году –1 договор.

Таблица 3.3.1

**Сведения о поступлении в бюджет города Апатиты доходов от предоставления в аренду и отчуждения муниципального имущества за 2015 – 2019 годы**

Наименование показателя	Ед. изм.	2015	2016	2017	2018	2019
Количество договоров о предоставлении муниципального недвижимого имущества в аренду (в т.ч. земельные участки)	ед.	4 468	4 777	5 544	6 117	6 779
Поступления в бюджет от предоставления муниципального имущества в аренду	млн. рублей	158, 3	157,0	169,3	164,0	146,9
Отчуждение муниципального	объекты,	22	64	49	26	57

недвижимого имущества (в т.ч. земельные участки)	ед.					
Поступления в бюджет от отчуждения муниципального недвижимого имущества	млн. рублей	33,1	32,7	22,3	23,6	21,6

С целью повышения эффективности управления муниципальным имуществом города Апатиты в перспективе до 2025 года планируется решить следующие приоритетные задачи:

- определение и формирование исчерпывающего состава муниципального имущества;
- обеспечение эффективного функционирования, использования и содержания муниципального имущества и бесхозных объектов недвижимого имущества, расположенных на территории города Апатиты. Вовлечение в хозяйственный оборот недвижимого имущества, не участвующего в выполнении муниципальных полномочий;
- обеспечение оформления права муниципальной собственности на все объекты недвижимости муниципальной собственности, бесхозные объекты недвижимого имущества, расположенные на территории города Апатиты, осуществление государственного кадастрового учета;
- организация эффективного управления земельными ресурсами на территории муниципального образования город Апатиты с подведомственной территорией Мурманской области;
- совершенствование системы учета объектов муниципальной собственности.

В результате планируется достичь следующих показателей:

- достижение доли муниципальных объектов недвижимости, поставленных на государственный кадастровый учет до 100%;
- достижение доли муниципальных объектов недвижимости, право муниципальной собственности на которые зарегистрировано, до 100%;
- увеличение доходов бюджета города Апатиты в связи с повышением эффективности использования муниципальной собственности ежегодно на 1,1%.

### 3.4. Жилищно-коммунальное хозяйство

На 01.01.2020 жилищный фонд города Апатиты составлял 1496,6 тыс. кв. м. Общая площадь жилого фонда в расчете на 1 жителя составила 27,4 кв. м при среднеобластном показателе 25,5 кв. м.

В жилищном фонде города числится 406 многоквартирных домов с общей площадью жилых помещений 1 474,9 тыс. кв. м, в том числе 1 дом признан аварийным. В основном преобладают многоэтажные дома (5 этажей и выше), доля которых составляет более 90%. Основная масса домов построена в период с 1951 по 1998 годы. В конце 2011 года введен в эксплуатацию многоквартирный жилой дом на 79 квартир. В городе расположены также 68 домов индивидуальной застройки общей жилой площадью 10,1 тыс. кв. м.

90,6% жилищного фонда находится в частной собственности, по сравнению с 2015 годом показатель вырос на 3,2%. Соответственно, сократилась доля жилищного фонда, находящаяся в муниципальной собственности с 11,8% в 2015 году до 8,9% в 2019 году. В государственной собственности находится 0,6%.

Все 100% жилищного фонда города Апатиты оборудованы одновременно всеми видами благоустройства, при среднеобластном показателе 91,5%.

В сфере управления жилищным фондом города Апатиты создана конкурентная среда. В настоящее время более 90% многоквартирных домов находятся в управлении частных управляющих организаций, в 7,6% многоквартирных домов (31 МКД) зарегистрированы товарищества собственников недвижимости в многоквартирных домах (ТСН). По состоянию на 01.11.2020 управление жилищным фондом осуществляют 17 управляющих организаций, 8 товариществ собственников жилья (ТСЖ) и товариществ собственников недвижимости (ТСН).

405 многоквартирных домов (далее – МКД) включены в региональную программу

капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах, расположенных на территории Мурманской области, на 2014 – 2043 годы. Доля МКД, в которых проведен капитальный ремонт, от общего количества МКД на 01.01.2020 составила 14,3% (таблица 3.4.1).

Таблица 3.4.1

**Сведения о проведении капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах города Апатиты за 2015 – 2019 годы.**

<b>Наименование показателя</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020 (оценка)</b>
Количество МКД, в которых проведен капитальный ремонт	9	12	8	10	19	14
Доля МКД, в которых проведен капитальный ремонт, от общего количества МКД (нарастающим итогом), %	2,2	5,2	7,1	9,6	14,3	17,7

Жилищное хозяйство города в полной мере обеспечено коммунальными услугами.

В целях энергосбережения и экономии расходов населения на коммунальные услуги весь жилищный фонд города Апатиты оснащен коллективными (общедомовыми) приборами учета используемых энергетических ресурсов.

Инфраструктура электроснабжения, теплоснабжения, водопотребления и водоотведения представлена в разделе 1.9 Приложения № 1 к настоящей Стратегии. Несмотря на значительный уровень физического и морального износа основных фондов предприятий тепло-, электро-, водоснабжения, в целом инфраструктура находится в хорошем состоянии и обладает высокой надежностью благодаря регулярному проведению планово-предупредительных ремонтов и замене изношенного оборудования. По данным статистической отчетности в 2018-2019 годах в городе Апатиты не зафиксировано аварий в системе теплоснабжения, водоснабжения и канализации.

Вместе с тем, сфера жилищно-коммунальных услуг продолжает оставаться проблемным сектором экономики с огромными суммами дебиторской и кредиторской задолженности и, как следствие, является непривлекательной для инвестиций. Организация управления и эксплуатации жилищного фонда не вполне удовлетворяет собственников и нанимателей помещений в многоквартирных домах, с одной стороны, поставщиков коммунальных услуг и всех прочих участников процесса – с другой.

Уровень собираемости платежей за потребленные коммунальные ресурсы возрос с 86,7% в 2015 году до 93,2% в 2019 году.

### 3.5. Городское хозяйство

В сферу городского хозяйства входит организация дорожной деятельности, транспортного обслуживания населения, благоустройства и озеленения территории города Апатиты. Все эти функции выполняет муниципальное казенное учреждение «Управление городского хозяйства» (далее – МКУ УГХ).

С 2012 года осуществляется долговременная муниципальная политика, направленная на улучшение качества городских дорог. За период с 2012 по 2019 годы в ремонт и реконструкцию дорог и тротуаров было направлено 697,2 млн. рублей, в том числе: за счет средств городского бюджета – 456,8 млн. рублей, за счет средств областного бюджета – 240,4 млн. рублей. В результате принятых мер показатель доли протяженности дорог, соответствующих нормативным требованиям, в общей протяженности дорог местного значения возрос с 55,6% в 2012 году до 98,5% на 01.01.2020. Это один из лучших показателей в регионе.

В 2020 году план по ремонту дорог и тротуаров составил 70,6 млн. рублей, в том числе:

за счет средств городского бюджета – 32,3 млн. рублей, за счет средств областного бюджета – 38,3 млн. рублей.

В 2018-2019 годах большое внимание уделено улучшению качества тротуаров. В 2019 году текущий ремонт тротуаров составил 5 740 кв. м – в 2,7 раза больше, чем в предыдущем году. Уже сейчас можно отметить хорошее состояние тротуаров на городских территориях, что значительно улучшило внешний облик города.

В 2020 году на ремонты дорог и тротуаров планируется израсходовать 70,6 млн. рублей (в 1,2 раза больше, чем в прошедшем году), в том числе средства городского бюджета составляют 32,3 млн. рублей, средства областного бюджета – 38,3 млн. рублей.

Улучшение наружного уличного освещения – также один из приоритетов в сфере благоустройства города и создания комфортной городской среды. В 2015-2019 годах на устройство и капитальный ремонт сетей наружного уличного освещения с установкой светодиодных светильников и заменой проводов АС (сталеалюминиевый неизолированный провод) на СИП (самонесущий изолированный провод) направлено 26,7 млн. рублей, в результате установлено и заменено на новые 539 светодиодных светильников на улицах: Гладышева, Козлова, Строителей, Победы, пр. Сидоренко, а также на дворовых территориях установлено 82 светильника. Использование современных энергосберегающих материалов позволило установить дополнительное количество светильников, в результате освещенность на улицах города значительно повысилась.

Ежегодно выполняется комплекс работ, направленных на повышение безопасности дорожного движения и снижение дорожно–транспортного травматизма. В результате снижение числа дорожно-транспортных происшествий в 2019 году сократилось по сравнению с 2018 годом – на 36,2% и составило 44 ДТП, а число пострадавших в ДТП – на 48,6% (56 человек).

В тоже время отмечается:

- высокий износ мостовых сооружений;
- отсутствие пешеходного перехода через железнодорожные пути в Старые Апатиты и на вокзал;
- недостаточное количество мест парковки автомобилей как на городских, так и в дворовых территориях.

В рамках реализации приоритетного Федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» благоустроены общественные территории, которые стали популярными местами отдыха населения: парк по ул. Пушкина и городской парк «Огни города». В 2020 году выполнены работы по благоустройству пешеходной зоны ул. Пушкина.

С 2017 года город активно включился в программу по благоустройству дворовых территорий. С 2017 по 2019 год благоустроено 39 дворовых территорий, в 2020 году – еще 20 дворов, что составляет 9,6% от общего количества дворовых территорий города (405 дворов). С каждым годом жители города все больше принимают участие в обустройстве и озеленении своих дворов, но их активность пока недостаточна.

В то же время необходимо отметить наличие проблем в благоустройстве города, на которые обращают внимание жители:

- большая часть природных зеленых территорий в разных районах города не благоустроена, заброшена и часто становится местом несанкционированных свалок мусора. В некоторых местах требуется омоложение фонда зеленых насаждений. Невысоким по качеству остается проведение работ по восстановлению и озеленению городских территорий после ремонта тротуаров или на тепловых сетях;
- несмотря на то, что в городе появляются современные детские площадки, их количества недостаточно для проведения досуга с детьми;
- не решается проблема с организацией общедоступного общественного туалета.

В перспективе до 2025 года муниципальная политика в сфере городского хозяйства должна быть направлена на сохранение высокого уровня качества дорожного хозяйства, на решение накопившихся проблем в части благоустройства городских и дворовых территорий, на

улучшение сообщения с микрорайоном Старые Апатиты.

### 3.6. Предоставление государственных и муниципальных услуг по принципу «одного окна»

МКУ «Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг города Апатиты» (далее – МФЦ, МФЦ г. Апатиты) был открыт в мае 2015 года и к настоящему времени стал неотъемлемой частью системы государственного управления и повседневной жизни жителей города, которые теперь могут получить нужные государственные и муниципальные услуги без многочасовых очередей и необходимости посещать разные ведомства. МФЦ позволил не только упростить процедуры оказания услуг населению, синхронизировать работу разных ведомств, но и обеспечил комфорт посетителей, снизил временные и финансовые затраты граждан: нормой стала электронная очередь, наличие уютного сектора ожидания, детского уголка, вежливое и культурное обслуживание заявителей и многое другое. В МФЦ в полной мере реализуется принцип «одного окна».

На протяжении 5 лет работы количество государственных и муниципальных услуг, предоставляемых посредством МФЦ, постоянно увеличивалось. На 01.07.2020 МФЦ осуществляет прием и выдачу документов, а также консультирование и информирование по 122 государственным и муниципальным услугам, из них 56 – это услуги федеральных органов исполнительной власти, 50 – региональных, 20 – муниципальных и 11 прочих услуг.

За период с 2015 по 2019 год количество оказанных услуг по приему и консультированию заявителей возросло более чем в 2 раза (таблица 3.6.1).

Наиболее востребованными (более 50% от общего количества) являются услуги федеральных органов власти и внебюджетных фондов (МВД, Росреестр, Пенсионный фонд, ФНС, ФСС), а также получение справок паспортно-регистрационного учета (32%).

Таблица 3.6.1

#### Количество оказанных государственных и муниципальных услуг в МКУ «МФЦ г. Апатиты» в 2015 – 2019 годах

Наименование показателя	Ед. изм.	2015	2016	2017	2018	2019	2019 к 2015, %	2019 к 2018, %
Количество оказанных физическим и юридическим лицам государственных и муниципальных услуг	ед.	17520	34144	34943	38253	38842	222	102
Количество услуг по регистрации или подтверждению учетной записи граждан на едином портале государственных и муниципальных услуг	ед.	420	2037	6241	5079	3673	875	72

Одним из важных направлений административной реформы является получение государственных и муниципальных услуг в электронном виде на государственном портале [www.gosuslugi.ru](http://www.gosuslugi.ru). С 2015 года более 17 000 заявителей обратились в МФЦ для регистрации и (или) подтверждения учетной записи в единой системе идентификации и аутентификации (ЕСИА), тем самым обеспечив себе возможность получения государственных услуг различных ведомств в электронном виде, наиболее востребованными из которых являются получение загранпаспорта, водительских прав, оплата штрафов ГИБДД, оформление заявлений на получение материнского капитала и распоряжение им, справки об отсутствии судимости,

запись ребенка в детский сад и многие др.

Актуальность электронных сервисов оказания услуг особенно проявилась в весенне-летний период 2020 года, когда МФЦ был закрыт на прием документов из-за угрозы распространения коронавируса. Граждане, зарегистрированные на портале Госуслуги, могли в этот период подать заявления и необходимые документы для получения услуг в электронном виде, не выходя из дома.

Реализация проекта по созданию МФЦ в городе Апатиты позволила выполнить первоочередные цели, поставленные Указом Президента РФ от 07.05.2012 № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления»:

- охват населения города, имеющего доступ к получению государственных и муниципальных услуг по принципу «одного окна», составляет 100%;
- уровень удовлетворенности населения качеством предоставления государственных услуг на базе МФЦ по итогам 2019 года превысил 98 процентов (по данным МКГУ – системы мониторинга качеством оказания услуг);
- среднее время ожидания в очереди (по итогам каждого года работы МФЦ) составило менее 15 минут.

В соответствии с Указом Президента России от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 года» ускорение внедрения цифровых технологий в экономике и социальной сфере является одной из приоритетных национальных целей развития РФ на период до 2024 года.

В настоящее время начата масштабная цифровая трансформация государственных услуг и сервисов, разработана программа цифрового государственного управления в составе национального проекта «Цифровая экономика Российской Федерации», направленная на внедрение новых принципов предоставления госуслуг. Правительством РФ разработана концепция совершенствования предоставления государственных и муниципальных услуг и развития системы МФЦ на 2020-2024 гг. (далее – Концепция МФЦ 2.0). Согласно Концепции МФЦ 2.0 предлагается расширить количество направлений работы центров «Мои Документы» и повысить качество оказываемых ими услуг. Будущие МФЦ – это три центра в одном: центр взаимодействия со всеми органами власти и поставщиками массовых социально значимых услуг, центр защиты интересов заявителей в органах исполнителей власти, центр передовых технологий оказания услуг.

В ближайшее время ставится задача сделать сеть МФЦ единой точкой взаимодействия граждан и бизнеса по 100 % государственных услуг, а также с поставщиками общественно значимых негосударственных услуг, таких как услуги ЖКХ, страховые услуги, услуги естественных монополий и другие. Кроме того, МФЦ должен стать представителем заявителя на всех стадиях получения услуг, особенно в период цифровой трансформации, когда процесс принятия решения по услугам скрыт от гражданина.

Реализация Концепции МФЦ 2.0 потребует дальнейшей трансформации деятельности МФЦ г. Апатиты в соответствии с современными потребностями общества и происходящими технологическими изменениями.

Модернизация работы МФЦ в 2021-2024 годах одновременно потребует решения жизнеобеспечивающих вопросов, связанных с деятельностью учреждения и устранения проблем, которые могут препятствовать реализации задач, поставленных Концепцией МФЦ 2.0.

**SWOT-анализ муниципального образования  
город Апатиты с подведомственной территорией Мурманской области**

<b>1. Экономическое развитие территории, инвестиционная деятельность</b>	
<b>Сильные стороны (S)</b>	<b>Слабые стороны (W)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <i>Выгодное географическое положение и транспортная доступность.</i> Наличие аэропорта «Хибины» – второго по значению в Мурманской области, железнодорожного и автомобильного сообщения. Относительная близость к российско-финляндской границе</li> <li>■ <i>Уникальный туристско-рекреационный потенциал</i> Хибинский горный массив, озеро Имандра, наличие особо охраняемых природных территорий и объектов и др.</li> <li>■ <i>Инфраструктурная обеспеченность территории.</i> Наличие неиспользуемых производственных площадей, земельных ресурсов. Разветвленная сеть внутригородских дорог, развитые сети электро-, газо-, тепло-, водоснабжения с наличием резерва мощностей, относительно хорошо развитая социальная и информационная инфраструктура, наличие инфраструктуры туристской, спортивной и выставочной деятельности</li> <li>■ <i>Высококвалифицированные трудовые ресурсы и развитый человеческий потенциал, обладающий арктическими компетенциями.</i> Высокоразвитая система профессиональной и высшей школы (Кольский медицинский колледж, Апатитский политехнический колледж; филиалы Мурманского Арктического государственного университета и Мурманского государственного технического университета)</li> <li>■ <i>Диверсифицированная экономика и высокие показатели развития сферы малого и среднего предпринимательства.</i> Наличие инфраструктуры поддержки предпринимательства, в том числе инновационного: Мурманский региональный инновационный бизнес-инкубатор, Ассоциация «Технопарк Апатиты»,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Высокие риски хозяйственной деятельности, обусловленные северным удорожающим фактором, значительная себестоимость строительства</li> <li>■ Слабые стимулы для развития крупным бизнесом региона новых производств более высокой степени переработки</li> <li>■ Недостаточная инвестиционная и инновационная активность предприятий</li> <li>■ Нестабильность демографических процессов. Сохраняющаяся естественная убыль и миграционный отток молодежи</li> <li>■ Несбалансированность рынка труда, отток высококвалифицированных кадров в более южные районы, сокращение численности трудовых ресурсов, увеличивающийся риск дефицита квалифицированных специалистов во многих сферах экономики и социальной сферы города;</li> <li>■ Недостаточно высокое качество инфраструктуры туризма и отдыха: отсутствие высококачественных гостиниц, культурно-развлекательных центров</li> <li>■ Недостаточный уровень использования научно-образовательного и инновационного потенциала муниципального образования</li> <li>■ Недостаточность доходов местного бюджета</li> </ul>

<p>апатитское отделение НКО «Фонд развития малого и среднего предпринимательства Мурманской области, и др.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ <i>Развитая научная сфера и уникальный научный потенциал.</i></li> </ul> <p>Функционирование сети учреждений, обеспечивающих проведение фундаментальных исследований и реализацию уникальных прикладных разработок для условий Арктики в области геологии и минералогии, химии, промышленной экологии, экономики, энергетики, гуманитарных наук</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ <i>Развитое взаимодействие с крупными промышленными предприятиями.</i></li> </ul> <p>Развивается муниципально-частное партнерство, в том числе, при реализации проектов в сфере городского хозяйства и культурно-досуговой инфраструктуры</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ <i>Опыт приграничного и международного сотрудничества в рамках Баренцева Евро-Арктического региона.</i></li> </ul> <p>Осуществление международных проектов в сфере туризма, науки, культуры и искусства, образования, медицины, медийной деятельности</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ <i>Развитая информационная инфраструктура</i></li> </ul> <p>Развита сеть местных средств массовой информации</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ <i>Высокий организационный потенциал местного управления и опыт стратегического планирования.</i></li> </ul> <p>Наличие опыта разработки документов местного стратегического планирования на основе эффективного взаимодействия с экспертами российских организаций и с институтами ФИЦ КНЦ РАН</p>	
<p align="center"><b>Возможности (О)</b></p>	<p align="center"><b>Угрозы (Т)</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Усиление мер поддержки развития территорий Арктической зоны Российской Федерации на федеральном уровне. Реализация Указа Президента Российской Федерации от 05.03.2020 № 164 «Об основах государственной политики Российской Федерации в Арктике на период до 2035 года», Федерального закона от 13.07.2020 № 193-ФЗ «О государственной поддержке предпринимательской деятельности в Арктической зоне Российской Федерации</li> <li>■ Государственная поддержка предпринимательской деятельности, в том</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Дестабилизация политической ситуации и ухудшение международной обстановки</li> <li>■ Санкционные меры воздействия на Группы компаний «ФосАгро», «Акрон»</li> <li>■ Дальнейшее изменение социального законодательства (продолжение пенсионной реформы в направлении повышения пенсионного возраста, реформирование здравоохранения и образования на основе «оптимизационного» подхода)</li> <li>■ Ухудшение конъюнктуры рынков фосфатного сырья</li> <li>■ Возникновение новых мировых финансово-</li> </ul>

числе поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства в целях создания привлекательных условий для осуществления частных инвестиций и обеспечения их экономической эффективности; стимулирование местного производства сельскохозяйственного сырья и продовольствия

- Усиление социально-экономической политики федерального и регионального уровня в части создания благоприятного предпринимательского и инвестиционного климата, повышения конкуренции и вовлечения некоммерческих организаций в развитие социально-значимых направлений деятельности

- Реализация национальных проектов. Осуществление мер, направленных на их реализацию на региональном и муниципальном уровне

- Стабилизация демографических процессов

- Развитие социальной, спортивной и туристической инфраструктуры города, в том числе за счет механизмов государственно-частного и муниципально-частного партнерства

- Создание в разных сферах деятельности города новых продуктов и решений, базирующихся на арктической уникальности города, использовании арктических компетенций и знаний его жителей

- Активное продвижение возможностей города в развитии туристической деятельности

- Усиление взаимодействия местных органов власти, предприятий и организаций с научными учреждениями города. Развитие научно-практического партнерства администрации города с ФИЦ КНЦ РАН. Коммерциализация результатов научной деятельности. Внедрение инновационных технологий во все сферы деятельности, развитие инновационного кластера арктических технологий

- Повышение активности взаимодействия работодателей с учреждениями профессионального образования

- Усиление муниципальной политики по привлечению квалифицированных кадров в экономику города. Достижение сбалансированности рынка труда

- Усиление партнерского взаимодействия с

экономических кризисов

- Изменение политики федеральных органов власти в сфере межбюджетных отношений и в регулировании отношений собственности на землю и недра в сторону снижения самостоятельности местного уровня

- Повышение оттока населения в климатически более благоприятные районы, сокращение численности трудовых ресурсов

- Снижение уровня развития человеческого капитала за счет оттока квалифицированных специалистов и притока неквалифицированных мигрантов

- Риск дефицита квалифицированных специалистов при реализации инвестиционных проектов в средне- и долгосрочной перспективах

- Увеличение социального расслоения занятых в различных отраслях по уровню доходов

- Неустойчивость развития малого и среднего предпринимательства, связанная с высокими рисками хозяйственной деятельности

- Отсутствие прогресса в использовании механизмов муниципально-частного партнерства и взаимодействия с государственными органами власти по реализации экономических проектов

<p>крупными промышленными предприятиями (Кировский филиал АО «Апатит», АО «СЗФК»)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Повышение транспортной доступности и развитие транспортной инфраструктуры за счет открытия новых направлений полетов из аэропорта «Хибины», модернизации железнодорожного вокзала</li> <li>■ Привлечение крупных инвесторов для реализации инвестиционных проектов</li> <li>■ Развитие приграничного сотрудничества</li> <li>■ Развитие сотрудничества с российскими городами и их ассоциациями</li> <li>■ Усиление взаимодействия с региональными органами власти, с федеральными ведомствами</li> </ul>	
--	--

<b>2. Демография. Уровень жизни. Рынок труда, занятость населения</b>	
<b>Сильные стороны (S)</b>	<b>Слабые стороны (W)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Тенденция снижения уровня смертности, в том числе трудоспособного населения</li> <li>■ Высокий образовательный уровень населения, наличие квалифицированных трудовых ресурсов</li> <li>■ Достаточно высокий уровень заработной платы работников в крупных и средних организациях города</li> <li>■ Стабильно низкий уровень безработицы</li> <li>■ Уменьшение оттока населения, снижение показателя миграционной убыли населения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Сохранение естественной убыли населения. Снижение рождаемости, высокий уровень смертности</li> <li>■ Низкий уровень развития здравоохранения: отсутствие некоторых профильных видов медицинских услуг, нехватка узкоспециализированных врачей</li> <li>■ Снижение численности населения трудоспособного возраста, увеличение доли населения пенсионного возраста</li> <li>■ Миграционный приток населения формируется, в основном, за счёт неквалифицированных мигрантов</li> <li>■ Низкий, по сравнению с другими муниципалитетами Мурманской области уровень оплаты труда</li> <li>■ Сохранение неформальной занятости, скрытой безработицы</li> <li>■ Недостаток интересной высокооплачиваемой работы для молодёжи</li> </ul>
<b>Возможности (O)</b>	<b>Угрозы (T)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Улучшение социального климата за счет реализация проектов и программ в сфере повышения уровня жизни, здравоохранения, демографической политики, образования</li> <li>■ Усиление мер демографической политики на федеральном и региональном уровнях</li> <li>■ Участие работодателей в повышении качества трудовых ресурсов; усиление взаимодействия с учреждениями профессионального образования</li> <li>■ Принятие мер на государственном и региональном уровне, направленных на</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Общая для России и развитых стран тенденция к старению населения</li> <li>■ Рост естественной убыли и уровня смертности среди людей трудоспособного возраста</li> <li>■ Ускоренный приток низко квалифицированных мигрантов</li> <li>■ Увеличение оттока молодёжи</li> <li>■ Отток населения, в целом, в регионы с более благоприятными условиями проживания</li> <li>■ Замедление темпов роста реальных доходов населения, сужение потребительского потенциала</li> </ul>

повышение качества здравоохранения	
------------------------------------	--

<b>3. Бюджетный процесс и межбюджетные отношения</b>	
<b>Сильные стороны (S)</b>	<b>Слабые стороны(W)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Городской бюджет планируется на трехлетний период – на очередной год и на плановый период</li> <li>■ Высокое качество управления муниципальными финансами. По результатам ежегодного мониторинга и оценки качества организации и осуществления бюджетного процесса в муниципальных образованиях Мурманской области (по итогам с 2015 года по 2019 год) Министерство финансов Мурманской области присваивает городу Апатиты I степень качества управления муниципальными финансами</li> <li>■ В целях повышения сбалансированности и устойчивости городского бюджета утвержден План мероприятий по консолидации бюджетных средств в целях оздоровления муниципальных финансов города Апатиты на 2021 – 2024 годы</li> <li>■ Высокий уровень прозрачности и публичности информации о деятельности органов местного самоуправления в сфере управления общественными финансами</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Слабая увязка между стратегическим и бюджетным планированием</li> <li>■ Ограниченность применения оценки эффективности использования бюджетных средств и качества финансового менеджмента</li> <li>■ Высокий уровень дебиторской задолженности по неналоговым доходам городского бюджета</li> <li>■ Зависимость муниципального образования от финансовой помощи из областного бюджета</li> <li>■ Принятие решений по введению новых расходных обязательств, не обеспеченных финансовыми ресурсами</li> <li>■ Использование при формировании документов стратегического планирования (в том числе муниципальных программ) прогноза расходов, не соответствующего прогнозу доходов городского бюджета</li> </ul>
<b>Возможности (O)</b>	<b>Угрозы (T)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Привлечение субсидий за счет межбюджетных трансфертов</li> <li>■ Развитие инициативного бюджетирования</li> <li>■ Заключение соглашений о сотрудничестве с крупными промышленными предприятиями</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Образование новых консолидированных групп налогоплательщиков</li> <li>■ Рост процентной ставки по привлекаемым кредитным ресурсам</li> <li>■ Принятие новых нормативных правовых актов федерального и регионального уровня, предусматривающих изменение баланса полномочий и (или) финансовых потоков между уровнями бюджетов</li> <li>■ Возникновение перечисленных рисков может повлечь увеличение объема муниципального долга и стоимости его обслуживания и, как следствие, увеличение дефицита городского бюджета.</li> </ul>

<b>4. Туристическая привлекательность, развитие туризма</b>	
<b>Сильные стороны (S)</b>	<b>Слабые стороны (W)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Природные ресурсы (Хибинский горный массив, озеро Имандра)</li> <li>■ Высокая транспортная доступность: наличие аэропорта, ж/д станции, автомобильных дорог</li> <li>■ Близость границы с европейскими</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Слабый поток организованных групп</li> <li>■ Близость Карелии с более высокой транспортной доступностью из Санкт-Петербурга и Москвы и развитой инфраструктурой туризма</li> <li>■ Высокая стоимость билетов при перелете через аэропорт «Хибины» (выше, чем при прилёте в</li> </ul>

<p>скандинавскими странами</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Развитая инфраструктура спортивного туризма</li> <li>■ Близость горнолыжного комплекса «Большой Вудъявр»</li> <li>■ Длительная снежная зима – с ноября по апрель</li> <li>■ Номинально достаточная инфраструктура для размещения и питания гостей до 500 человек/день</li> <li>■ Большой культурный, научный, творческий потенциал</li> <li>■ Развитое сувенирное производство; большое количество художественных и сувенирных салонов</li> <li>■ Активная выставочная деятельность</li> </ul>	<p>аэропорт Мурманска)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Слабое использование потенциала озера Имандра</li> <li>■ Качество инфраструктуры коллективных средств размещения не соответствует современным требованиям</li> <li>■ Несформированная информационная политика в части позиционирования положительного образа города</li> <li>■ Отсутствие маркетинговой стратегии продвижения туристского потенциала города, как внутри, так и за пределами региона. Отсутствие бренда города Апатиты</li> <li>■ Отсутствие крупных центров туристского притяжения в черте города, общеизвестных, оборудованных туристических маршрутов</li> </ul>
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Усиление мер поддержки развития туризма на федеральном уровне в рамках развития территорий Арктической зоны Российской Федерации</li> <li>■ Использование опыта зарубежных и российских партнёров в развитии аналогичных территорий и взаимодействии предпринимательской среды и власти</li> <li>■ Усиление региональной поддержки по развитию инфраструктуры туризма, в том числе предпринимательской инициативы</li> <li>■ Формирование стратегии развития туризма в регионе на перспективу, включение города Апатиты в нее в качестве равноправного участника</li> <li>■ Использование возможности финансовой поддержки за счет областного и федерального бюджета, федеральной целевой программы «Развитие туризма»</li> <li>■ Развитие аэропорта «Хибины», в том числе: улучшение технических возможностей аэропорта, типа принимаемых воздушных судов, снижение стоимости перелета, получение статуса международного аэропорта</li> <li>■ Поддержка развития событийного туризма, в том числе ориентированного на уникальные погодные условия: зимой – снежные фестивали, ледовые шоу; летом – фестивали под открытым небом в период белых ночей, ночные базары, ночные дискотеки под солнцем и пр.)</li> <li>■ Использование потенциала «спортивных» и «деловых» туристов (отслеживание потоков и предоставление оптимальных возможностей</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Неприятие «информационной стратегии», нового имиджа и бренда города жителями, использование выбранных символов/лозунгов/достижений в негативном смысле</li> <li>■ Непрофессиональное исполнение маркетинговой стратегии и, как результат, недостаточное продвижение города</li> <li>■ Отсутствие интереса крупных инвесторов в развитии туризма на территории города Апатиты, в том числе из-за высокой стоимости ведения бизнеса в условиях Крайнего Севера</li> <li>■ Отток квалифицированных кадров в сфере культуры и туризма в другие регионы и крупные центры</li> <li>■ Изменение государственной и региональной политики в сторону сокращения поддержки проектов в сфере туризма</li> <li>■ Принятие политических решений, направленных на длительное ограничение массовых мероприятий</li> </ul>

<p>для организации досуга)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Совместное планирование крупных событийных и выставочных мероприятий с целью максимального использования инфраструктуры научного и культурного секторов и инфраструктуры туризма</li> <li>■ Развитие проектной деятельности для привлечения внебюджетных источников финансирования</li> <li>■ Организация массовых спортивных мероприятий с возможностью привлечения участников из других регионов (в том числе для непрофессиональных спортсменов: марафоны, велопробеги, мотокроссы и пр.)</li> <li>■ Освоение природного ландшафта в туристических целях: создание экологических троп, пешеходных маршрутов, оборудованных прибрежных зон, развитие водного туризма</li> <li>■ Усиление взаимодействия участников сферы туризма с целью повышения эффективности комплексного использования туристической инфраструктуры (создание специальных программ размещения в городе больших групп гостей на единых выгодных условиях, льготных и комфортных условий для туристов-горнолыжников и сноубордистов.</li> </ul>	
--	--

<b>5. Образование</b>	
<b>Сильные стороны (S)</b>	<b>Слабые стороны(W)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Высокая обеспеченность объектами инфраструктуры образования</li> <li>■ Наличие крупного научного учреждения позволяет использовать научный кадровый потенциал и инфраструктуру в образовательных целях</li> <li>■ Созданы привлекательные условия для работников бюджетной сферы образования благодаря предоставлению пакета государственных социальных гарантий («северные» надбавки, льготы, длительный отпуск и др.)</li> <li>■ Сложившийся высокий инновационный потенциал образовательных организаций, успешный опыт участия в конкурсах грантовой поддержки</li> <li>■ Высокий уровень поддержки социальных проектов в сфере образования компанией «ФосАгро»</li> <li>■ Получение в 2020-2022 гг. федеральной субсидии в рамках национального проекта</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Высокий средний возраст педагогических работников школ</li> <li>■ Небольшой кадровый резерв, низкая активность участия в конкурсе на замещение вакантных должностей руководителей образовательных организаций</li> <li>■ Низкая заинтересованность выпускников в целевом поступлении на педагогические специальности, отсутствие действующих механизмов поддержки целевого обучения на региональном и муниципальном уровнях</li> <li>■ Низкий показатель охвата несовершеннолетних дополнительными общеобразовательными программами</li> </ul>

«Образование» ■ Благоприятная кадровая обстановка	
<b>Возможности (О)</b>	<b>Угрозы (Т)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Повышение информационной открытости системы образования за счет современных информационных технологий</li> <li>■ Развитие сетевой формы реализации образовательных программ, формирование кластерной формы взаимодействия</li> <li>■ Повышение вариативности режимов работы дошкольных образовательных организаций (от 5-дневной недели к 6-дневной, увеличение времени работы по потребности населения)</li> <li>■ Рост конкуренции между школами</li> <li>■ Расширение участия коммерческих организаций и НКО в предоставлении услуг образования</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Прогнозируемое снижение рождаемости влечет уменьшение численности детей в детских садах, вывод из эксплуатации зданий</li> <li>■ Изменение законодательства в сфере образования, частые нововведения в образовательные программы</li> <li>■ Перевод школ из ведения муниципалитетов в подчинение региона</li> <li>■ Выбор родителями формы семейного образования (самообразования)</li> <li>■ Рост требований контрольно-надзорных органов</li> <li>■ Влияние СМИ и медийных интернет-ресурсов на создание негативного общественного мнения о муниципальной системе образования</li> </ul>

<b>6. Культура</b>	
<b>Сильные стороны (S)</b>	<b>Слабые стороны (S)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Высокий профессиональный уровень любительских объединений и коллективов самодеятельного народного творчества</li> <li>■ Разнообразие и разноплановость культурного продукта, в том числе наличие традиционных, уникальных мероприятий</li> <li>■ Большой опыт в привлечении известных профессиональных коллективов и артистов для выступления на сцене Дворца культуры</li> <li>■ Опыт в реализации «пилотного» проекта по обеспечению доступа НКО к предоставлению услуг культуры</li> <li>■ Наличие положительного опыта участия в национальном проекте «Культура»</li> <li>■ Доступность услуг культуры для населения, в том числе часть мероприятий и услуг предоставляется бесплатно</li> <li>■ Устойчивый спрос со стороны населения на услуги культуры</li> <li>■ Духовный настрой, высокий интеллектуальный уровень населения</li> <li>■ Достойная заработная плата работников сферы культуры</li> <li>■ Активное развитие основных направлений деятельности на основе программно-проектного подхода, изучения и внедрения современных форм и методов работы с пользователями библиотек</li> <li>■ Удобное расположение библиотек в микрорайонах города</li> <li>■ Активное развитие виртуальных ресурсов и</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Неполное соответствие материально-технической базы учреждений культуры современным требованиям (необходимость приобретения новых музыкальных инструментов в школы дополнительного образования, проведения ремонтов и капитальных ремонтов зданий и помещений, приобретения мебели, компьютерной и оргтехники в городские библиотеки)</li> <li>■ Ограниченные финансовые возможности для продвижения одаренных детей и талантливой молодежи</li> <li>■ Высокий возраст сотрудников учреждений культуры. Трудности в привлечении молодых специалистов в учреждения сферы культурно-досуговой и образовательной деятельности</li> <li>■ Ограниченные финансовые возможности на комплектование книжного фонда современной литературой, в связи с чем наблюдается несоответствие качественного состава библиотечного фонда потребностям горожан</li> <li>■ Невысокий спрос населения на платные услуги дополнительного образования в сфере культуры и искусства</li> </ul>

<p>сервисов (Виртуальный концертный зал, Модельная библиотека)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Сложившиеся надежные партнерские взаимоотношения с компанией «ФосАгро», организациями и предпринимателями города Апатиты</li> <li>■ Востребованность школ дополнительного образования в сфере культуры и искусства</li> <li>■ Высокий уровень квалификации педагогических работников, создание условий для непрерывного профессионального роста и повышения квалификации</li> <li>■ Увеличение численности учащихся, осваивающих дополнительные предпрофессиональные программы в области искусств</li> <li>■ Высокий уровень подготовки учащихся ДШИ и ДМШ для поступления в профильные профессиональные образовательные организации</li> <li>■ Стабильно высокий уровень количества лауреатов и дипломантов конкурсов и фестивалей различных уровней</li> </ul>	
<b>Возможности (О)</b>	<b>Угрозы (О)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Сохранение и укрепление неофициального статуса «Город Апатиты – культурная столица Кольского полуострова» в рамках реализации национального проекта «Культура»</li> <li>■ Развитие арктических креативных индустрий в сфере предпринимательства</li> <li>■ Наличие правительственных и некоммерческих организаций по предоставлению грантов на развитие культуры, искусства, творчества</li> <li>■ Привлечение альтернативных источников для формирования полноценной структуры отрасли</li> <li>■ Расширение участия НКО в предоставлении услуг культуры, в создании новых востребованных продуктов</li> <li>■ Сотрудничество с творческими ВУЗами с целью устранения дефицита обеспеченности учреждений культуры специалистами</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Принятие политических решений, направленных на длительное ограничение проведения массовых мероприятий</li> <li>■ Истощение материально-технической базы в результате недостаточного финансирования учреждений культуры</li> <li>■ Нестабильная социально-экономическая ситуация в стране, на рынке труда, инфляция, ухудшение социально-экономического положения граждан.</li> </ul>

<b>7. Молодёжная политика</b>	
<b>Сильные стороны (S)</b>	<b>Слабые стороны(W)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Наличие в городе Апатиты учреждения молодежной политики МБУМП «Молодежный социальный центр»</li> <li>■ Наличие Волонтерского ресурсного центра</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Продолжение оттока молодёжи в крупные города для обучения, получения высокооплачиваемой работы и реализации амбициозных планов</li> </ul>

<p>на базе МБУМП «Молодежный социальный центр»</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Опыт организации мероприятий в сфере молодежной политики, направленных на формирование системы развития талантливой и инициативной молодежи, создание условий для самореализации подростков и молодежи, развитие творческого, профессионального, интеллектуального потенциала подростков и молодежи.</li> <li>■ Активная деятельность молодежного совета при Главе города Апатиты</li> <li>■ Опыт привлечения общественной инициативы к реализации проектов и программ, имеющих важное общественное значение</li> <li>■ Организация временного трудоустройства подростков и молодежи в возрасте от 14 до 18 лет и проведение профориентационной работы</li> <li>■ Проведение мероприятий, направленных на профилактику асоциального и деструктивного поведения подростков и молодежи, поддержка детей и молодежи, находящихся в социально-опасном положении</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Трудности в привлечении к мероприятиям рабочей молодежи из-за отсутствия современного оборудованного пространства</li> <li>■ Несоответствие материально-технической базы учреждения молодежной политики современным требованиям (необходимость выполнения ремонтных работ в помещениях Молодежного социального центра, отсутствие современного оборудования для создания молодежного пространства)</li> <li>■ Недостаточное финансирование на организацию мероприятий для молодежи</li> <li>■ Сохранение уровня подростковой преступности</li> </ul>
<b>Возможности (О)</b>	<b>Угрозы (Т)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Формирование на федеральном и региональном уровнях приоритетов работы с молодежью в рамках общегосударственных и общенациональных интересов</li> <li>■ Привлечение альтернативных источников для проведения мероприятий в молодёжной среде</li> <li>■ Создание на базе Молодежного социального центра коворкинг-пространств для привлечения молодежи города к занятиям по различным направлениям</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Принятие политических решений, направленных на длительное ограничение проведения массовых мероприятий</li> <li>■ Отсутствие Федерального закона «О государственной молодежной политике в Российской Федерации», направленного на создание условий для эффективного взаимодействия государства с молодежью</li> <li>■ Отсутствие федеральной целевой программы «Молодежь России» с четким определением основных направлений государственной молодежной политики и ключевых мероприятий по каждому направлению</li> <li>■ Истощение материально-технической базы в результате недостаточного финансирования учреждения молодежной политики</li> <li>■ Нестабильная социально-экономическая ситуация в стране, на рынке труда, продолжение оттока молодежи в крупные города</li> </ul>

<b>8. Физическая культура и спорт</b>	
<b>Сильные стороны (S)</b>	<b>Слабые стороны (W)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Разнообразие развиваемых видов спорта и физкультурных направлений (федерации по видам спорта, клубы, организации)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Недостаточный уровень обеспеченности спортивными сооружениями, в том числе: современными спортивными площадками по</li> </ul>

<p>физкультурно-спортивной направленности, общественные организации)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Наличие устойчивого спроса на физкультурно-оздоровительные услуги. Рост количества систематически занимающихся физической культурой и спортом</li> <li>■ Сложившиеся спортивные традиции</li> <li>■ Постоянная работа по улучшению материально-технического состояния объектов спортивной инфраструктуры</li> <li>■ Наличие кабинета спортивной медицины</li> <li>■ Высокая квалификация тренерского состава и иных специалистов отрасли</li> <li>■ Рост квалификации спортсменов-разрядников</li> </ul>	<p>месту жительства; оборудованными и освещенными лыжными трассами для развития зимних видов спорта и оздоровления населения</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Неравномерная загрузка спортивных сооружений</li> <li>■ Нехватка необходимого спортивного инвентаря и оборудования в спортивных школах, на спортивных сооружениях</li> <li>■ Проблемы по привлечению профессиональных кадров в учреждения физической культуры и спорта</li> <li>■ Отсутствие системы клубных формирований по месту жительства</li> <li>■ Проблема медицинского сопровождения и контроля за занимающимися физической культурой и спортом, а также медицинского обслуживания при проведении физкультурных и спортивных мероприятий</li> <li>■ Отсутствие социальных программ физкультурно-оздоровительной направленности для лиц старшей возрастной группы и инвалидов на регулярной основе. Ограниченные возможности для оказания физкультурно-оздоровительных услуг для инвалидов</li> <li>■ Отсутствие заинтересованности инвесторов во вложении средств в развитие физической культуры и спорта</li> </ul>
<p><b>Возможности (О)</b></p>	<p><b>Угрозы (Т)</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Создание системы организованных занятий физической культурой для пенсионеров, лиц с ОВЗ и инвалидностью</li> <li>■ Привлечение в город Апатиты спортивных сборных команд по видам спорта для проведения тренировочных сборов</li> <li>■ Привлечение федерального финансирования в рамках национального проекта «Демография» (строительство спортивных сооружений, субсидии на спортивную подготовку)</li> <li>■ Расширение количества платных услуг, совершенствование их качества</li> <li>■ Грантовая поддержка общественных инициатив в области физической культуры и спорта</li> <li>■ Активизация кадровой политики по привлечению молодых специалистов, сохранению квалифицированных работников физической культуры и спорта</li> <li>■ Пропаганда физической культуры и спорта, продвижение ценностей физической культуры и здорового образа жизни, освещение соревнований и открытия</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Отток квалифицированных работников учреждений физической культуры и спорта</li> <li>■ Утрата спортивных традиций</li> <li>■ Недостаточное привлечение населения к регулярным занятиям физической культурой через средства массовой информации</li> <li>■ Несоответствие уровня материально-технической базы (моральный и физический износ), инфраструктуры физической культуры и спорта задачам развития массового спорта и подготовки спортивного резерва</li> <li>■ Вероятность снижения объемов финансирования сферы физической культуры</li> </ul>

<p>спортивных центров</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Возрождение спортивных классов</li> <li>■ Совершенствование системы выявления и отбора одаренных детей для зачисления на программы спортивной подготовки</li> <li>■ Развитие материально-технической базы для подготовки спортивного резерва</li> <li>■ Совершенствование системы организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий</li> </ul>	
---	--

<b>9. здравоохранение</b>	
<b>Сильные стороны (S)</b>	<b>Слабые стороны(W)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Наличие в городе уникального Диализного центра</li> <li>■ Наличие в городе Стоматологической поликлиники</li> <li>■ Развитая конкурентная среда в сфере медицинских услуг населению</li> <li>■ Наличие системы поддержки привлеченных молодых специалистов в сфере здравоохранения</li> <li>■ Наличие системы поддержки населения в части получения медицинской помощи за пределами территории города Апатиты: возмещение проезда в Мурманск и доставка в ночное время их Кировска</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Низкий уровень удовлетворенности населения города услугами здравоохранения</li> <li>■ Нехватка квалифицированных кадров, узких специалистов</li> <li>■ Необходимость проведения капитальных ремонтов на объектах здравоохранения и обеспечения современным оборудованием</li> </ul>
<b>Возможности (O)</b>	<b>Угрозы (T)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Изменение государственной политики в направлении расширения поддержки здравоохранения, повышения качества медицинских услуг и доведения их до населения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Дальнейшее изменение социального законодательства в направлении реформирования на основе «оптимизационного подхода»</li> <li>■ Риск продолжения и возникновения новых эпидемий и пандемий</li> </ul>

<b>10. Жилищно-коммунальное хозяйство</b>	
<b>Сильные стороны (S)</b>	<b>Слабые стороны(W)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Высокая степень благоустроенности жилищного фонда</li> <li>■ Наличие платежеспособного спроса населения на услуги ЖКУ. Уровень собираемости платежей населения в 2019 году составил 93,2%</li> <li>■ Высокая конкуренция в сфере предоставления ЖКУ</li> <li>■ Высокая степень удовлетворенности населения в части тепло-, электро-, водоснабжения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Высокий износ инженерных сетей и объектов ЖКХ, конструктивных элементов в многоквартирных домах</li> <li>■ Неудовлетворительное состояние большей части дворовых территорий</li> <li>■ Высокая доля многоквартирных домов со сроком эксплуатации свыше 25 лет – 90%, в том числе со сроком эксплуатации свыше 50 лет – 30%</li> <li>■ Практически отсутствует новое строительство. Обеспечение жильем нуждающихся в улучшении жилищных условий осуществляется за счет вторичного использования жилого фонда</li> <li>■ Неудовлетворительное качество капитального ремонта домов</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Наличие аварийного жилья</li> <li>■ Значительный уровень физического и морального износа основных фондов предприятий тепло-, электро-, водоснабжения</li> </ul>
<b>Возможности (О)</b>	<b>Угрозы (Т)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Участие в федеральных и региональных программах с целью привлечения средств на благоустройство дворовых территорий</li> <li>■ Развитие механизмов контроля за осуществлением капитального ремонта домов и благоустройства дворовых территорий</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Повышение рисков возникновения аварий в жилом фонде в связи со старением и физическим износом</li> <li>■ Повышение рисков возникновения аварий на объектах коммунального хозяйства в связи со старением и физическим износом основных фондов</li> <li>■ Изменение государственной и региональной политики в части снижения поддержки программ по созданию комфортных условий проживания населения</li> </ul>

## 11. Комфортная городская среда

### 11.1. Экология

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Уборка и вывоз мусора на городскую свалку твердых коммунальных отходов (далее – ТКО) осуществляется по графику централизованно</li> <li>■ Размещение санкционированной свалки ТКО за чертой города</li> <li>■ Наличие на территории города предприятия, имеющего лицензию на переработку отработанных пневматических автомобильных шин</li> <li>■ Увеличение объемов ликвидированных несанкционированных свалок, накопленных за 30 лет и более</li> <li>■ Осуществляется системная работа по уничтожению сорняка «борщевик Сосновского, наносящего вред экосистеме города</li> <li>■ Отсутствие загрязнения атмосферы опасными токсичными веществами</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Требуется рекультивация земель, на которых расположены объекты накопительного экологического ущерба (перечень объектов утвержден постановлением Правительства Мурманской области от 29.03.2013 № 139-ПП/5)</li> <li>■ Не развита инфраструктура по переработке отходов</li> <li>■ Обслуживание и внешний вид контейнерных площадок не соответствуют потребностям населения: отсутствуют контейнеры для раздельного сбора ТКО</li> <li>■ Недостаточная уборка песка с газонов и тротуаров после зимнего периода</li> <li>■ Загрязненность воздуха в летний период в связи с пылением хвостохранилища АНОФ-2</li> <li>■ Низкая экологическая культура населения.</li> </ul>
<b>Возможности (О)</b>	<b>Угрозы (Т)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Привлечение средств федерального и регионального бюджетов, а также грантовой поддержки</li> <li>■ Принятие федеральных и региональных нормативных правовых актов о внедрении раздельного сбора ТКО</li> <li>■ Привлечение волонтеров и НКО к реализации проектов, направленных на повышение уровня экологического образования населения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ухудшение экологической обстановки</li> <li>■ Уменьшение финансирования экологических программ</li> <li>■ Уменьшение финансирования со стороны КФ АО «Апатит» на работы по закреплению хвостохранилища АНОФ-2</li> <li>■ Рост вероятности техногенных катастроф в связи с износом оборудования и инженерной инфраструктуры</li> </ul>
<b>11.2. Дорожное хозяйство, транспортное обслуживание</b>	

<b>Сильные стороны (S)</b>	<b>Слабые стороны (W)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Хорошее состояние автомобильных дорог общего пользования местного значения (98,5% дорог соответствует нормативным требованиям)</li> <li>■ Сохранение маршрутной сети города при оптимизации количества муниципальных маршрутов движения общественного транспорта</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Высокий уровень износа мостовых сооружений</li> <li>■ Недостаточное количество мест парковки автомобилей на общегородских территориях в связи с отсутствием свободных площадей</li> <li>■ Отсутствие пешеходного перехода через ж/д пути</li> <li>■ Высокий уровень износа подвижного состава общественного транспорта и недостаток финансовых средств для его обновления</li> <li>■ Недостаток бюджетных средств для сохранения принятой до 2020 года маршрутной сети города по муниципальным маршрутам движения общественного транспорта</li> </ul>
<b>Возможности (O)</b>	<b>Угрозы (T)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Внедрение цифровых технологий с целью модернизация системы транспортного обслуживания населения</li> <li>■ Участие в федеральных и региональных программах с целью привлечения средств для обновления подвижного состава перевозчиков</li> <li>■ Повышение конкуренции на потребительском рынке транспортных услуг</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Отсутствие бюджетных средств на покрытие убытков перевозчиков при установлении регулируемых тарифов для населения и, как следствие, увеличение тарифов на пассажирские перевозки</li> <li>■ Отсутствие финансовых средств для обновления подвижного состава общественного транспорт</li> </ul>
<b>11.3. Благоустройство городских и дворовых территорий</b>	
<b>Сильные стороны (S)</b>	<b>Слабые стороны (W)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Успешный опыт вовлечения населения в реализацию проектов по благоустройству общественных и дворовых территории</li> <li>■ Повышение ежегодно уровня благоустройства дворовых территорий, мест массового пребывания населения (парки, скверы и т.д.) в результате участия в национальном проекте «Жилье и городская среда»</li> <li>■ Высокая степень природного озеленения территории города</li> <li>■ Увеличение количества и качества оформленных газонов и цветников как результат работы исполнителей работ</li> <li>■ Повышение качества наружного уличного освещения городских и дворовых территорий в результате целенаправленной муниципальной политики</li> <li>■ Хорошее качество тротуаров на центральных улицах города</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Наличие большого количества дворовых территорий, требующих благоустройства</li> <li>■ Наличие большого количества природных зеленых территорий, требующих благоустройства</li> <li>■ Низкое качество и отсутствие мероприятий по озеленению после проведения ремонтных работ на дорогах, тротуарах, сетях</li> <li>■ Требуется омоложение фонда зеленых насаждений в совокупности с современными архитектурными решениями в области благоустройства города в целом</li> <li>■ Отсутствие в городе общедоступного общественного туалета</li> <li>■ Недостаток обустроенных парковочных мест на дворовых территориях</li> <li>■ Недостаток на городских и дворовых территориях детских площадок, соответствующих современным требованиям дизайна и комфорта</li> <li>■ Недостаточно долговечное дорожное покрытие при ремонте дорог</li> <li>■ Низкая активность собственников жилых помещений в МКД по финансированию создания индивидуальных обликов дворовых территорий</li> </ul>
<b>Возможности (O)</b>	<b>Угрозы (T)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Улучшение качества городской среды за</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Причинение ущерба элементам</li> </ul>

<p>счет более эффективного использования территории города и городского ландшафта</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Участие в федеральных и региональных программах с целью реализации проектов по улучшению архитектурного облика и благоустройства города, по превращению городской среды в один из факторов привлекательности города.</li> <li>■ Создание механизма прямого участия граждан в формировании комфортной городской среды.</li> <li>■ Усиление контроля за качественным исполнением работ по восстановлению тротуаров и прилегающих территорий при проведении ремонтов на теплотрассах</li> <li>■ Изучение и внедрение лучших муниципальных практик по благоустройству дворовых территорий, ремонту тротуаров, городских сетей с учетом восстановления и озеленения прилегающей территории</li> </ul>	<p>благоустройства со стороны населения</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Низкая культура населения в отношении соблюдения правил благоустройства</li> <li>■ Снижение или прекращение финансирования федеральных и региональных программ по созданию комфортной городской среды</li> <li>■ Негативное отношение населения к участию в финансировании проектов по благоустройству городских и общественных территорий</li> </ul>
---	--

<b>12. Безопасность и правопорядок</b>	
<b>Сильные стороны (S)</b>	<b>Слабые стороны(W)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Внедрение и развитие аппаратно-программного комплекса «Безопасный город»</li> <li>■ Взаимодействие с общественными объединениями правоохранительной направленности при обеспечении общественного порядка и общественной безопасности в период проведения массовых мероприятий</li> <li>■ Регулярная пропаганда безопасности дорожного движения, профилактики терроризма и экстремизма, профилактики распространения новой коронавирусной инфекции через СМИ</li> <li>■ Эффективное взаимодействие территориальных органов федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти Мурманской области и органов местного самоуправления при решении вопросов в области гражданской обороны, защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, обеспечения пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах</li> <li>■ Наличие развитой сети подразделений экстренных оперативных служб</li> <li>■ Наличие системы мониторинга чрезвычайных ситуаций</li> <li>■ Наличие квалифицированных работников</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Несвоевременное приведение в надлежащее состояние сегментов АПК «Безопасный город»</li> <li>■ Недостаточное финансирование выполнения полномочий</li> <li>■ Недостаточная материально-техническая база для обеспечения безопасности жизнедеятельности населения (высокий уровень износа спасательного оборудования, техники)</li> </ul>

(специалистов)	
<b>Возможности (О)</b>	<b>Угрозы (Т)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Регулярное совместное патрулирование нарядов, задействованных в системе единой дислокации по охране правопорядка и общественной безопасности, и общественных объединений правоохранительной направленности</li> <li>■ Изменения в законодательстве Российской Федерации, направленные на повышение эффективности в сфере общественной безопасности и защиты населения от чрезвычайных ситуаций</li> <li>■ Участие в реализации государственных и целевых программ с целью получения субсидий из федерального и областного бюджета</li> <li>■ Повышение квалификации работников (специалистов)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Отсутствие необходимых изменений в законодательстве Российской Федерации, направленных на повышение эффективности в сфере общественной безопасности и защиты населения от чрезвычайных ситуаций</li> <li>■ Финансирование не в полном объеме мероприятий по развитию безопасности жизнедеятельности населения города, в результате чего возможна гибель людей и причинение материального ущерба в случае возникновения чрезвычайной ситуации</li> <li>■ Возникновение чрезвычайных ситуаций</li> <li>■ Дальнейшее распространение коронавирусной инфекции и других вирусных инфекций</li> </ul>

<b>13. Предоставление государственных и муниципальных услуг (ГМУ) по принципу «одного окна»</b>	
<b>Сильные стороны (S)</b>	<b>Слабые стороны (W)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Удобство получения ГМУ для заявителя («одно окно», сокращение времени ожидания, сокращение количества обращений в различные органы, удобное время)</li> <li>■ Повышение информированности граждан о ГМУ</li> <li>■ Применение новых технологий приема и выдачи документов</li> <li>■ Универсальность и профессионализм работников</li> <li>■ Тесное взаимодействие МФЦ с органами власти по вопросам предоставления ГМУ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Сложность исполнения различных нормативных требований при предоставлении большого количества услуг в разных сферах</li> <li>■ Отсутствие межведомственных баз данных</li> <li>■ Нехватка площадей</li> <li>■ Недостаточная штатная численность специалистов по работе с заявителями</li> <li>■ Отсутствие профильного образования и опыта работы в сфере оказания услуг у вновь принимаемых сотрудников</li> <li>■ Отсутствие дополнительных средств на обновление материально-технической базы</li> <li>■ Низкий уровень оплаты труда</li> </ul>
<b>Возможности (О)</b>	<b>Угрозы (Т)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Перевод наибольшего числа ГМУ в электронный формат</li> <li>■ Исключение справок о регистрационном учете граждан из перечня необходимых документов для предоставления ГМУ</li> <li>■ Сокращение количества иных документов для оказания ГМУ за счет внедрения СМЭВ между всеми органами власти</li> <li>■ Синхронизация работы ведомств на основе объединения баз данных</li> <li>■ Расширение перечня услуг, предоставляемых по экстерриториальному признаку</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Увеличение количества ГМУ при сохранении условий функционирования (площади, штат, техническая и материальная обеспеченность)</li> <li>■ Сокращение финансирования</li> <li>■ Возможность возникновения конфликтных ситуаций по причине недопонимания, негативного или иждивенческого настроения отдельных заявителей</li> <li>■ Высокая психологическая нагрузка на сотрудников при работе с населением</li> <li>■ Часто меняющиеся нормативные требования по оказанию ГМУ</li> </ul>

**Перечень показателей, характеризующих достижение стратегической цели социально-экономического развития города  
Апатиты**

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Стратегическая цель социально-экономического развития города Апатиты – обеспечение высокого качества жизни населения города Апатиты</b>												
1. Численность населения города Апатиты (среднегодовая)/	тыс.чел.	57,07	56,55	56,04	55,46	54,94	54,41	53,91	53,43	52,98	52,57	52,18
2. Темп снижения численности населения	% снижения к предыдущем у году	1,0	0,9	0,9	1,0	0,93	0,9	0,9	0,9	0,8	0,8	0,7
3. Общий коэффициент рождаемости	человек на 1000 населения	10,0	10,2	9,0	9,4	7,8	8,0	8,2	8,3	8,6	8,8	9,1
4. Коэффициент естественного прироста населения (убыли)	человек на 1000 населения	-4,8	-4,4	-4,0	-5,6	-6,6	-6,4	-6,1	-5,9	-5,4	-5,1	-4,7
5. Уровень регистрируемой безработицы (к трудоспособному населению)	%	1,6	1,5	1,3	1,6	1,5	2,4	2,3	2,2	2,0	1,9	1,8
6. Среднемесячная номинальная	Руб.	35 862	42 798	46 741	52 565	57 197	62 058	65 472	69 269	73 425	77 830	82500

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
начисленная заработная плата работников крупных и средних предприятий и некоммерческих организаций												
7. Темп роста среднемесячной номинальной начисленной заработной платы работников крупных и средних предприятий и некоммерческих организаций	% к предыдущем у году	100,7	119,3	109,2	112,5	108,8	104,4	105,5	105,8	106,0	106,0	106,0
8. Темп роста промышленного производства	% к предыдущем у году	91,9	99,8	110,0	110,0	110,9	101,6	105,6	105,1	104,1	104,0	104,0
9. Темп роста объема инвестиций в основной капитал (за счет всех источников финансирования) в расчете на 1 жителя	Тыс. рублей	97,4	95,6	163,1	183,9	67,4	85,0	93,0	129,4	100,0	107,1	113,0

**Перечень показателей, характеризующих решение задач социально-экономического развития города Апатиты**

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Первое стратегическое направление – «Развитие человеческого капитала»</b>												
<b>Задача 1.1. Повышение доступности и качества образования, создание современной образовательной среды для детей</b>												
1. Доля обучающихся образовательных организаций (далее – ОО), занимающихся в режиме 5-дневной учебной недели.	%	-	37,8	41,3	56,6	77,9	96,4	97,1	100	100	100	100
2. Доля выпускников, получивших аттестат о среднем образовании.	%	98,86	99,14	99,19	99,59	100	100	100	100	100	100	100
3. Доля выпускников 11-х классов, набравших не менее 160 баллов в сумме по трем предметам ЕГЭ.	%	-	54,5	56,5	49,8	59,6	59,1	56	58	60	60	60
4. Доля выпускников 11-х классов, набравших не менее 210 баллов в сумме по трем предметам ЕГЭ	%	-	-	-	-	-	33,4	33,9	34,4	34,9	35,5	36
5. Количество дошкольных образовательных учреждений реализующих программы дополнительного образования для воспитанников старше 5 лет	ед.	0	0	0	0	2	2	4	6	12	14	16
6. Доля детей, охваченных	%	86,1	84,9	31,1	32,6	27,7	39,5	53,2	55,9	63,3	63,3	63,3

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
образовательными программами дополнительного образования детей, в общей численности детей 5-18 лет												
7. Доля обучающихся 5-9 классов, обучающихся по программам углубленного изучения отдельных предметов в общеобразовательных организациях	%	10	11	8,9	9,8	10,4	11,8	17	18,5	20	20	20
8. Доля обучающихся 5-9 классов, охваченных массовой профориентационной диагностикой	%	-	-	-	17,3	-	36,7	55	61	73	90	95
9. Соотношение средней заработной платы педагогических работников дошкольных образовательных организаций к средней заработной плате работников общеобразовательных организаций города Апатиты.	%	100,0	100,6	100,0	95,7	100,1	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
10. Соотношение средней заработной платы педагогических работников ОО к средней заработной	%	112,0	102,5	99,2	98,9	101,1	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
плате в Мурманской области.												
11. Соотношение средней заработной платы педагогических работников организаций дополнительного образования детей к средней заработной плате учителей ОО города Апатиты.	%	85,0	88,0	85,0	95,3	99,5	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
12. Доля педагогических работников ОО, участвующих в конкурсах профессионального мастерства муниципальных, региональных и всероссийских этапах от общего количества педагогических работников ОО.	%	-	-	2,9	3,0	2,8	3,0	3,2	3,3	3,4	3,5	3,5
13. Удельный вес численности учителей ОО в возрасте до 35 лет в общей численности учителей ОО.	%	-	12,2	13	23	10,9	13,2	14	15	16	17	18
14. Количество образовательных организаций, по результатам независимой оценки качества условий оказания услуг муниципальными организациями занявших нижние позиции в рейтинге	ед.	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
15. Количество школ в списке общеобразовательных организаций с низкими результатами обучения и/или функционирующими в неблагоприятных социальных условиях	ед.	0	0	2	1	0	2	1	1	1	0	0
16. Количество образовательных организаций, ставших победителями в региональных и/или федеральных конкурсах, предусматривающих грантовую поддержку инновационных проектов	ед.	2	4	0	2	3	4	5	5	5	5	5
17. Доля детей первой и второй групп здоровья в общей численности обучающихся общеобразовательных организаций	%	-	-	83,6	77,7	78,3	79,8	80	80	80	80	80
18. Степень оснащённости помещений образовательных организаций необходимым количеством оборудования для обеззараживания воздуха	%	-	-	-	-	-	100	100	100	100	100	100

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Задача 1.2. Создание условий для максимальной вовлеченности населения области в систематические занятия физической культурой и спортом</b>												
1. Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения в возрасте от 3 до 79 лет	%	21,0	30,2	34,3	36,6	38,5	42,6	45,2	48,0	51,5	55,0	56,0
2. Доля детей и молодежи, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности детей и молодежи в возрасте от 3 до 29 лет	%	-	-	-	-	65,5	68,5	75,5	80,5	85,5	88,0	91
3. Доля граждан среднего возраста, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан среднего возраста (женщины – от 30 до 54 лет; мужчины – от 30 до 59 лет)	%	-	-	-	-	37,3	38,5	41,0	43,0	46,0	47,8	49,5
4. Доля граждан старшего возраста, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности граждан старшего возраста (женщины – от 55 до 79 лет; мужчины – от 60 до 79 лет)	%	-	-	-	-	5,8	7,9	9,8	14,7	20,5	23,0	26,0

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
5. Уровень обеспеченности граждан спортивными сооружениями исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта	%	-	-	-	-	33,0	33,5	34,0	35,5	37,0	38,5	40,0
6. Численность спортсменов и специалистов города Апатиты, включенных в список кандидатов в спортивные сборные команды Мурманской области	Чел.	-	-	-	-	98	110	125	135	150	158	162
7. Численность участников проведенных в городе физкультурных и спортивных мероприятий	Тыс. чел.	8,12	9,85	9,97	10,56	11,69	12,62	13,25	13,92	14,61	15,20	15,80
8. Уровень финансирования организаций, осуществляющих спортивную подготовку, в соответствии с требованиями федеральных стандартов спортивной подготовки	%	-	-	-	13	19	25	40	55	70	85	100
<b>Задача 1.3. Создание условий для творческого и культурного развития личности, успешной самореализации молодежи и её интеграции в общество</b>												
1. Уровень удовлетворенности граждан качеством предоставления муниципальных услуг в сфере культуры и	%	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
молодежной политики (ведомственное анкетирование)												
2. Удельный вес численности молодых людей, вовлеченных в мероприятия, направленные на самореализацию и социализацию молодежи, в общей численности молодежи в возрасте от 14 до 30 лет	%	38,4	38,4	38,4	38,4	42	42	42	43	43	43	45
3. Численность участников клубных формирований	Чел.	984	1 005	1 170	1 172	1 182	1 000	1 253	1 277	1 300	1 360	1 360
4. Число посещений культурных мероприятий / в том числе на платной основе	Тыс. посещений	211,7/ 58,3	226,5/ 52,5	242,3/ 56,5	265,3/ 56,3	261,6/ 57,1	58,7	261,6/ 60,5	264,2/ 61,6	269,4/ 62,7	271,1/ 65,6	273,5/ 67,6
5. Число посещений библиотек	Тыс. посещений	218,5	242,0	240,3	254,4	253,0	150,0	259,3	265,8	270,5	276,3	283,3
6. Доля детей, привлекаемых к участию в творческих мероприятиях, от общего количества обучающихся в учреждениях дополнительного образования в сфере искусств	%	70	70	70	70	73	50	73	74	75	75	75
7. Число граждан, занимающихся волонтерской (добровольческой) деятельностью или	чел.	-	-	-	628	1 106	1 106	1 139	1 172	1 205	1 238	1 272

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
вовлеченных в деятельность волонтерских организаций												
8. Уровень удовлетворенности лиц старшего поколения услугами культуры (ведомственное анкетирование)	%	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95
<b>Задача 1.4. Поддержка социально уязвимых слоев населения, социально ориентированных некоммерческих организаций. Укрепление здоровья населения</b>												
1. Доля граждан, получающих меры социальной поддержки, в общей численности граждан, обратившихся за получением мер социальной поддержки	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
2. Доля объектов социальной инфраструктуры, отвечающих требованиям доступности, в общем их количестве (нарастающим итогом)	%	12	12	12	34	34	73	100	100	100	100	100
3. Уровень обеспечения детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, жилыми помещениями.	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
4. Доля СО НКО, получивших финансовую поддержку за счет средств городского бюджета, от	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
общего числа СО НКО, подавших заявку на участие в городском конкурсе по предоставлению субсидии												
5. Объем средств бюджета города Апатиты, фактически выделенных негосударственным (немуниципальным) поставщикам услуг в социальной сфере	Тыс. рублей	578,5	500,0	559,6	588,6	964,5	3 924,7	3 924,7	3 924,7	4 081,7	4 245,0	4 414,8
<b>Второе стратегическое направление «Обеспечение комфортной и безопасной среды проживания населения города»</b>												
<b>Задача 2.1. Обеспечение благоприятной окружающей среды для населения</b>												
1. Объем ликвидированных несанкционированных свалок	м3	796	1 796	1 261	1 310	2 068	1 325	960	960	960	960	960
2. Площадь городских территорий, на которых осуществляется сдерживание роста и распространения растений рода «борщевик»	кв. м	-	1 385,3	2 000	8 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
3. Площадь территории города, на которой проведены работы по озеленению в летний период	кв. м	-	318,2	318,2	343	387	399	399	399	399	399	399
4. Количество участников, охваченных программами по экологическому образованию	Чел.	2300	2400	2400	2460	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400
<b>Задача 2.2. Повышение доступности жилья, обеспечение безопасных и комфортных условий проживания граждан, качества и надежности предоставления жилищно-коммунальных услуг</b>												

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
1. Количество предоставленных на бесплатной основе многодетным семьям земельных участков для индивидуального жилищного строительства	Ед.	29, из них в 2014 году – 17	1	0	45	9	0	6	7	7	7	7
2. Доля молодых семей, получивших социальную выплату, от общего количества молодых семей, состоящих на учете в качестве нуждающихся в предоставлении жилых помещений	%	3,6	4,0	4,0	4,5	5,6	0	12	10	10	10	10
3. Доля многоквартирных домов, в которых проведен капитальный ремонт, в общем количестве многоквартирных домов (нарастающим итогом)	%	2,2	5,2	7,1	9,6	14,3	17,7	20,7	23,5	26,2	27,9	30,0
4. Количество аварийных ситуаций на сетях электро-, тепло- и водоснабжения	Ед.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Фактический уровень платежей населения за жилье и коммунальные услуги	%	86,7	88,8	96,9	92,0	93,2	92,5	93,0	94,0	95,0	95,0	95,0
<b>Задача 2.3. Обеспечение развития транспортной системы города Апатиты с повышением уровня её безопасности, доступности и качества транспортного обслуживания всех категорий населения</b>												
1. Доля протяженности дорог местного значения	%	67,7	87,6	90,2	95,2	98,5	98,9	99,5	99,5	99,5	99,5	99,5

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
общего пользования, соответствующих нормативным требованиям, в их общей протяженности												
2. Количество дорожно-транспортных происшествий	Ед.	54	63	60	69	44	48	45	50	55	50	45
3. Численность пострадавших от дорожно-транспортных происшествий	Чел.	71	82	70	109	56	50	51	56	61	56	51
<b>Задача 2.4. Обеспечение комфортной и безопасной городской среды</b>												
1. Количество дворовых территорий, на которых выполнено благоустройство	ед.	-	-	6	24	9	20	23	80	81	81	81
2. Доля дворовых территорий, на которых выполнено благоустройство, от их общего количества (нарастающим итогом)	%	-	-	1,5	7,4	9,6	14,6	20,2	40,0	60,0	80,0	100,0
3. Количество муниципальных территорий общего пользования (парков, скверов и т.д.), на которых выполнены работы по благоустройству	ед.	-	-	1	-	1	1	-	1	1	1	1
4. Количество установленных спортивных площадок	ед.	-	-	-	-	2	-	2	2	2	2	2
5. Количество установленных детских площадок	ед.	-	-	-	-	3	3	2	2	2	2	2
6. Протяженность	км	40,2	43,7	47,1	57,2	64,1	65,8	66,9	68,0	69,1	70,2	71,3

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
воздушных и кабельных линий наружных уличных сетей, соответствующих нормативным требованиям к эксплуатационным показателям												
7. Доля приведенных в надлежащее состояние мест захоронений от общего количества, запланированных к приведению в эстетический вид захоронений в текущем году	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>Задача 2.5. Повышение уровня общественной безопасности, обеспечение защиты населения и территории муниципального образования от чрезвычайных ситуаций природного, техногенного и иного характера, профилактика терроризма и экстремизма</b>												
1. Число зарегистрированных преступлений	Ед.	1405	1185	967	982	953	935	923	896	873	853	838
2. Количество деструктивных событий (количество ЧС и пожаров)	Ед.	87	102	64	127	245	146	110	100	85	80	56
<b>Третье стратегическое направление «Обеспечение устойчивого экономического роста»</b>												
<b>Задача 3.1. Повышение предпринимательской и инвестиционной активности, в том числе в сфере туризма</b>												
1. Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. человек населения	Ед.	370,0	369,00	330,96	324,0	329,5	315,8	321,5	326,8	332,4	335,0	340,0
2. Доля населения, занятого в сфере малого и среднего предпринимательства, в	%	36,9	32,4	30,9	28,6	29,6	29,0	29,0	29,0	29,0	29,1	29,2

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
общей численности населения, занятого в экономике города Апатиты												
3. Объем инвестиций в основной капитал (за счет всех источников финансирования) в расчете на 1 жителя	Тыс. рублей	22,7	21,7	35,4	65,1	43,9	37,3	34,7	44,9	44,9	48,1	54,0
4. Оборот розничной торговли в расчете на 1 жителя (в действующих ценах)	Тыс. рублей	226,6	225,8	242,0	253,4	263,3	268,2	290,9	310,0	330,3	351,7	374,3
5. Обеспеченность населения торговыми площадями	кв.м на 1000 чел.	1 016,9	1 026,5	1 084,1	1 038,2	1 055,1	1 074,6	1 080,9	1 088,4	1 097,3	1 103,7	1 111,5
6. Туристический поток города Апатиты (количество размещенных лиц в средствах коллективного размещения с досчетом на число туристов, не размещаемых в КСР (Кдосчета = 0,36)	Тыс. чел.	26,2	27,9	32,4	37,0	45,3	17,2	30,5	40,8	44,9	51,1	58,9
7. Темп роста объема туристского потока на территории города Апатиты (в коллективных средствах размещения)	% к предыдущему году	x	106,2	116,1	114,3	122,5	38,1	176,7	133,9	110,0	113,9	115,2
<b>Задача 3.2. Повышение энергосбережения в жилищном фонде, на объектах бюджетной и коммунальной инфраструктуры</b>												
1. Удельная величина потребления энергетических ресурсов в многоквартирных												

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
домах:												
электрическая энергия	кВтч на 1 проживающего	997,7	959,0	880,0	895,5	903,7	885,6	876,6	867,6	865,0	865,0	865,0
тепловая энергия	Гкал на 1 кв. м общей площади	0,25	0,28	0,29	0,29	0,26	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25
горячая вода	куб.м на 1 проживающего	40,56	30,00	30,30	29,30	28,99	28,41	28,12	27,83	27,83	27,83	27,83
холодная вода	куб.м на 1 проживающего	44,4	40,2	44,3	40,4	44,3	43,4	43,0	42,5	42,0	41,5	41,0
2. Удельная величина потребления энергетических ресурсов муниципальными бюджетными учреждениями	кВтч на 1 чел. населения											
электрическая энергия	кВт/ч на 1 чел. населения	146,7	151,2	146,9	152,1	149,5	149,2	148,9	148,9	146,0	146,0	146,0

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
тепловая энергия	Гкал на 1 кв. метр общей площади	0,19	0,20	0,21	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,19	0,19	0,19
горячая вода	куб. м на 1 чел. населения	0,98	0,86	0,79	0,82	0,75	0,75	0,75	0,75	0,72	0,72	0,72
холодная вода	куб. м на 1 чел. населения	1,37	1,40	1,34	1,24	1,23	1,23	1,23	1,23	1,23	1,23	1,23
3. Уровень исполнения установленных лимитов потребления коммунальных услуг за счет средств городского бюджета												
по электрической энергии	%	99,7	96	92	98	93	95	95	95	95	95	95
по тепловой энергии	%	91	94	100	91	100	95	95	95	95	95	95
по теплоносителю	%	-	87	88	98	99	95	95	95	95	95	95
по водопотреблению	%	95	87	92	94	98	95	95	95	95	95	95
по водопотреблению	%	73	87	89	94	96	95	95	95	95	95	95

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Задача 4.1. Обеспечение долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджетной системы города как базового принципа ответственной бюджетной политики</b>												
1. Отношение объема муниципального долга города Апатиты (за вычетом выданных гарантий) по состоянию на 1 января года, следующего за отчетным, к общему годовому объему доходов бюджета города Апатиты в финансовом году (без учета объемов безвозмездных поступлений)	%	0	0	0	0	3,8	9,74	не более 10				
2. Сохранение 1 степени качества управления муниципальными финансами, присваиваемой Министерством финансов Мурманской области	Да (1) / нет (0)	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3. Доля главных администраторов средств городского бюджета от их общего количества, имеющих итоговую оценку качества финансового менеджмента более 80 баллов	%	87,5	87,5	75,0	75,0	50	87,5	87,5	87,5	100	100	100
4. Объем налоговых и неналоговых доходов бюджета города Апатиты на душу населения	Тыс. рублей	23,2	17,0	16,2	17,0	17,4	18,4	18,5	19,2	20,1	21,0	22,0
5. Темп роста объема	%	24,34	73,3	95,3	104,9	102,4	105,7	100,5	103,8	104,7	104,5	104,8

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
налоговых и неналоговых доходов бюджета города Апатиты на душу населения												
7. Объем расходов бюджета города Апатиты на душу населения	Тыс. рублей	33,8	39,2	36,3	41,4	45,5	52,5	46,1	47,8	50,1	52,5	55,0
8. Темп роста объема расходов бюджета города Апатиты на душу населения	%	101,7	116,0	92,6	114,0	109,9	115,4	87,8	103,7	104,8	104,8	104,8
<b>Задача 4.2. Повышение качества и доступности государственных и муниципальных услуг, открытости и эффективности деятельности органов местного самоуправления города Апатиты, в том числе с использованием современных цифровых технологий</b>												
1. Уровень защищённости муниципальных информационных систем	%	20	20	40	40	40	45	50	55	60	65	70
2. Уровень удовлетворенности населения качеством предоставления услуг по принципу «одного окна»		0	97,59	96,96	96,93	98,19	98,3	98,4	98,5	98,6	98,7	98,7
3. Количество оказанных государственных и муниципальных услуг, предоставление которых организовано в многофункциональном центре (прием и консультирование)	Ед.	17 520	34 144	34 945	38 253	38 842	26000*	38 900	39 000	39 100	39 200	39 300
<b>Задача 4.3. Обеспечение эффективного выполнения муниципальных функций органами местного самоуправления города Апатиты</b>												
1. Количество специалистов Администрации города Апатиты, повысивших квалификацию по	чел.	16	13	17	17	32	13	25	25	25	25	25

Наименование показателя	Ед. измер.	2015 (факт)	2016 (факт)	2017 (факт)	2018 (факт)	2019 (факт)	2020 оценка	2021	2022	2023	2024	2025
соответствующим направлениям деятельности												
2. Рост количества организаций и индивидуальных предпринимателей, представляющих работников к награждению почетным званием «Заслуженный работник города Апатиты	% к предыдущем у году	-	-	-	-	-	-	-	20	20	20	20

\* – Снижение количества услуг (прием и консультирование непосредственно в МФЦ) обусловлено тем, что в весенне-летний период 2020 года МФЦ был закрыт на прием документов из-за угрозы распространения коронавируса. Граждане, зарегистрированные на портале Госуслуги, могли в этот период подать заявления и необходимые документы для получения услуг в электронном виде, не выходя из дома.

**Наиболее значимые реализуемые и планируемые к реализации инвестиционные проекты**

№ п/п	Наименование проекта	Объем инвестиций, млн. рублей	Инициатор	Сроки реализации	Описание проекта
<b>Транспортная инфраструктура</b>					
1	Реконструкция здания аэровокзала аэропорта города Апатиты, прилегающей территории и инженерных сетей	648,30 в том числе: ФБ – 460,30 ОБ – 188,0	ОАО «Аэропорт»	2020 – 2022	Реконструкция аэровокзала, перрона и взлетно-посадочной полосы Аэропорта «Хибины». Мощность объекта: электропотребление 1077кВт водопотребление 41,9 куб.м/сут.
2	Благоустройство улицы Дзержинского в городе Апатиты	113,0 в том числе: ФБ -90,0 ОБ – 22,0 ГБ – 1,0	Администрация города Апатиты	2021	Проект «Благоустройство улицы Дзержинского в городе Апатиты» в 2020 году (I этап от ул. Ферсмана до ул. Космонавтов) является одним из победителей IV Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды. Пешеходная улица Дзержинского должна превратиться в линейный сквер и место отдыха всех возрастных групп. 2021 год – разработка проектно-сметной документации и реализация проекта
3	Строительство продолжения ул. Ленина (от пересечения с ул. Воинов-Интернационалистов до поворота на внутриквартальный проезд к проспекту Сидоренко) с прилегающей инфраструктурой	62,70 в том числе: ФБ – 44,52 ОБ – 18,18	Администрация города Апатиты	2021	Проект входит в состав Инвестиционного проекта по созданию туристского кластера «Хибины», планируемый к реализации в рамках подпрограммы «Туризм» государственной программы Российской Федерации «Экономическое

№ п/п	Наименование проекта	Объем инвестиций, млн. рублей	Инициатор	Сроки реализации	Описание проекта
					развитие и инновационная экономика» на 2021–2023 годы. Мощность: текущая интенсивность движения 2 929 автомобилей в сутки.
4	Строительство пешеходного моста от железнодорожного вокзала в город				Проработка вопроса
<b>Инфраструктура физической культуры и спорта</b>					
5	Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса с аквазоной	250,00 ( ВБС)	Администрация города Апатиты	2021-2023	<p>Строительство бассейна планируется на территории возле Дворца спорта МАУ ФСК «Атлет» в составе действующей спортивно-оздоровительной зоны города. Разработка проектной документации – 2021 год, строительство – 2022-2023 годы.</p> <p>Трехэтажное здание размером 41x18 м (высота здания – 15 м).</p> <p>Первый (цокольный) этаж предусматривает размещение технологического оборудования и коммуникации чаши аквазоны.</p> <p>На втором этаже размещаются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– аквазона: 3 дорожки для оздоровительного плавания (4x25м) и водная зона с элементами аквапарка (для аква-фитнеса и занятий с детьми), хамам, зоны для шезлонгов;</li> <li>– фойе (гардероб, санитарные комнаты, фитнес-бар, массажный кабинет, парикмахерская, магазин спорт товаров);</li> <li>– восстановительный центр (сауна).</li> </ul> <p>Единовременная пропускная способность</p>

№ п/п	Наименование проекта	Объем инвестиций, млн. рублей	Инициатор	Сроки реализации	Описание проекта
					объекта – 150 человек в смену.
6	Строительство лыжероллерной трассы «Дорога жизни»	205,0 (ОБ, ГБ)	Администрация города Апатиты	2022-2024	Лыжероллерная трасса будет одним из объектов инфраструктуры туризма, создаваемых в юго-восточной зоне города. Проект взаимосвязан с проектом «Продолжение улицы Ленина» (пункт 2). Наличие автомобильной дороги будет способствовать востребованности трассы. Разработка проектной документации – 2022 год, строительство – 2023-2024 годы.
7	Быстровозводимый тентовый футбольный манеж МАУ СШ «Олимп»	50,00 (ГБ)	Администрация города Апатиты	2022	Проект предусматривает каркасное сооружение размером 50х31х3,5м; 2-хслойное тентовое покрытие, щебеночное основание с дренажной системой, устройство искусственной травы. Единовременная пропускная способность объекта – 50 чел. в смену.
8	Строительство модульного (каркасного) вспомогательного корпуса лыжного стадиона	71,4 (ГБ)	Администрация города Апатиты	2024	Предусмотрен как вспомогательный инфраструктурный объект на лыжном стадионе для занятий жителями лыжным видом спорта с учетом доступа маломобильных групп населения, а также для базирования местных лыжников, сборных команд в период тренировок и проведения соревнований, для проведения спортивно-массовых соревнований различного уровня. Единовременная пропускная способность объекта – 50 чел. в смену.

№ п/п	Наименование проекта	Объем инвестиций, млн. рублей	Инициатор	Сроки реализации	Описание проекта
9	Строительство спортивного кластера (скейт-парк и паркур-площадка)	8,00 (ГБ)	Администрация города Апатиты	2021-2022	Проект предусматривает подготовку основания, приобретение и установку плоскостных спортивных сооружений площадью 800 кв.м. Единовременная пропускная способность объекта – 40 чел. в смену.
10	Капитальный ремонт здания плавательного бассейна ФСК «Атлет» с учетом доступа маломобильных групп населения	28,16 (ГБ)	Администрация города Апатиты	2021-2022	Реализация проекта предусматривает модернизацию здания с перепланировкой 1 и 2 этажей (фойе, лифт на 2 этаж, раздевалки, душевые, санузлы для маломобильных групп населения), оборудованием для инвалидов.
11	Благоустройство лыжного стадиона МАУ ФСК «Атлет»	13,27 (ГБ)	Администрация города Апатиты	2021	Планировка, отсыпка и освещение стартовой поляны, спортивной и прогулочной лыжных трасс, установка дополнительной КТП
12	Создание спортивно-рекреационного комплекса на горе Воробьиной	(ФБ, ОБ, ГБ, ВБС)	Администрация города Апатиты	2021-2025	Проект предусматривает комплексное развитие территории горы Воробьиная с учетом имеющегося проекта планировки данной территории. Осуществляется поиск инвестора.
<b>Инфраструктура образовательных организаций</b>					
13	Создание регионального центра выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи с учетом опыта Образовательного фонда «Талант и успех»	354,53 в том числе: ФБ – 333,26 ОБ – 21,27	Министерство образования Мурманской области	2022	Проект планируется к реализации в соответствии с Постановлением Правительства Мурманской области от 30.09.2013 № 568-ПП (ред. от 14.08.2020) «Об утверждении государственной программы Мурманской области «Развитие образования»
<b>Объекты культуры и молодежной политики</b>					
14	Капитальный ремонт здания музея	33,71	Администрация	2021	Капитальный ремонт кровли и фасадов с

№ п/п	Наименование проекта	Объем инвестиций, млн. рублей	Инициатор	Сроки реализации	Описание проекта
	трудовой славы и библиотеки МАУ АГДК им. Егорова В.К.	в том числе: ОБ – 32,02 ГБ – 1,69	города Апатиты		утеплением и ремонтом входной группы, крылец, козырьков, оконных и дверных блоков здания.
15	Капитальный ремонт танцевального зала МАУ АГДК	40,43 в том числе: ОБ – 38,39 ГБ – 2,02	Администрация города Апатиты	2020-2021	1 этап ремонтных работ (облицовка стен, ремонт балконов, отделка пололка) – до конца 2020 года. 2 этап – ремонт танцевального зала АГДК, приобретение светового оборудования и коммуникаций
<b>Объекты коммунального хозяйства</b>					
16	Реализация Инвестиционной программы АО «Апатитыводоканал» до 2030 года	702,403 в том числе: на 2021-2025 годы – 472,95 (ВБС)	АО «Апатитыводока нал»	2021-2030	В период до 2030 года программа предусматривает: – строительство станции механического обезвоживания осадка канализационных очистных сооружений; – строительство второго водовода на водоочистную станцию г.Апатиты от водовода Ду800мм L500мм; – реконструкцию водоочистной станции водоснабжения; – реконструкцию аэротенков канализационных очистных сооружений, – модернизацию насосной станции 1 подъема оз. Имандра; – капитальный ремонт напорного канализационного коллектора от КНС-1 до камеры гашения Ду400мм; – капитальный ремонт напорного канализационного коллектора от КНС-4 до камеры гашения Ду250мм; – автоматизацию узла 2-ого подъема водоснабжения г. Апатиты;

№ п/п	Наименование проекта	Объем инвестиций, млн. рублей	Инициатор	Сроки реализации	Описание проекта
					– реконструкцию магистральных водоводов D = 500 мм.
17	Инвестиционная программа Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1»	721,0 (ВБС)	Апатитская ТЭЦ филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1»	2021-2025	В период 2021-2025 годов планируется инвестиций на общую сумму 721 млн. рублей, в том числе основные мероприятия на сумму 388 млн. рублей: – техперевооружение тепловых сетей (22 млн. рублей); – модернизация главных паропроводов котлов и турбин, общестационарных трубопроводов (155 млн. рублей); – мероприятия по устранению физического износа и повышения надежности оборудования ОРУ-110,150 кВТ (167 млн. рублей).
<b>Инфраструктура туризма</b>					
18	Реконструкция гостиницы «Аметист»	(ВБС)	МУП «Аметист»	2021-2022	Цель проекта – создание современного коллективного средства размещения класса не ниже 3*. Мощность: площадь здания 4362,2 кв.м.
19	Строительство гостевых домов	(ВБС)	Частный инвестор	2021	Гостевые дома планируется построить на земельном участке, расположенном на пересечении ул. Воинов-Интернационалистов и ул. Ленина
20	Строительство базы отдыха	(ВБС)	Частный инвестор	2020-2021	Базу отдыха планируется построить на земельном участке, расположенном в районе 6 км Кировского шоссе, примыкающем к береговой линии р. Белая. Оформлен договор аренды земельного участка на 9 лет для туристского использования

№ п/п	Наименование проекта	Объем инвестиций, млн. рублей	Инициатор	Сроки реализации	Описание проекта
<b>Прочие объекты</b>					
21	Создание Международного интернационального культурно-технологического центра «Арктика-СГ»	(ВБС)	Фонд «Арктика-СГ»	2020-2025	<p>На территории спортивно-рекреационной зоны в районе горы Воробьиной предлагается строительство культурных и технологических объектов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Международный арктический выставочный комплекс «Арктик-Экспо»;</li> <li>- Арктический учебно-образовательный и научно-исследовательский центр;</li> <li>- Спортивная деревня зимних видов спорта;</li> <li>- Парк отдыха «Воробьиная гора» и Гостинично-жилая зона.</li> </ul>

**Информация о муниципальных программах города Апатиты, утверждаемых в целях реализации Стратегии**

№ п/п	Задачи	Наименование муниципальной программы	Период реализации	Основные направления реализации
<b>Первое стратегическое направление – «Развитие человеческого капитала»</b>				
1	Задача 1.1. Повышение доступности и качества образования, создание современной образовательной среды для детей	Развитие образования	2021 – 2023	Повышение качества дошкольного, общего и дополнительного образования Сохранение и развитие кадрового потенциала Развитие инфраструктуры, материально-техническое обеспечение образования Развитие технологического, естественно-научного школьного образования Формирование современной цифровой инфраструктуры школ Развитие способностей и талантов детей и вовлечение их в общественную деятельность
2	Задача 1.2. Создание условий для максимальной вовлеченности населения области в систематические занятия физической культурой и спортом	Развитие физической культуры и спорта	2021 – 2023	Развитие спортивной инфраструктуры Развитие системы подготовки спортивного резерва Развитие физической культуры и массового спорта, в том числе для лиц старшего возраста и инвалидов Совершенствование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий
3	Задача 1.3. Создание условий для творческого и культурного развития	Развитие культуры и молодежной политики	2021 – 2023	Укрепление материально-технической базы учреждений культуры и молодежной политики Развитие любительского художественного творчества и содержательного досуга

	личности, успешной самореализации молодежи и её интеграции в общество			<p>Сохранение и развитие традиционной народной культуры и прикладного творчества</p> <p>Развитие инновационных моделей культурного обслуживания населения</p> <p>Выявление и продвижение одаренных детей и талантливой молодежи</p> <p>Поддержка молодежных инициатив и создание молодежных пространств</p> <p>Развитие волонтерского движения</p> <p>Организация временного трудоустройства несовершеннолетних граждан</p>
4	Задача 1.4. Поддержка социально уязвимых слоев населения, социально ориентированных некоммерческих организаций. Укрепление здоровья населения	Социальная поддержка граждан и социально ориентированных организаций	2021 – 2023	<p>Усиление адресности социальной помощи</p> <p>Повышение уровня доступности объектов социальной инфраструктуры для маломобильных групп населения</p> <p>Обеспечение детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, жилыми помещениями</p> <p>Поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций</p> <p>Организация временного трудоустройства безработных граждан</p>
5		Укрепление общественного здоровья	2021 – 2024	<p>Мотивирование населения к ведению здорового образа жизни</p> <p>Снижение фактора риска «артериальная гипертония»</p> <p>Профилактика заболеваний полости рта среди населения</p> <p>Профилактика заболеваний репродуктивной сферы у мужчин</p> <p>Увеличения физической активности среди жителей</p> <p>Создание условий для снижения фактора риска «нерациональное питание», для снижения потребления алкогольной продукции</p> <p>Создание условий для сохранения и укрепления здоровья детей</p>
<b>Второе стратегическое направление «Обеспечение комфортной и безопасной среды проживания населения города»</b>				
6	Задача 2.1. Обеспечение	Охрана окружающей среды	2021 – 2023	Предотвращение негативного воздействия на природную среду и ликвидация его последствий

	благоприятной окружающей среды для населения			Улучшение качественного состояния зеленых насаждений Совершенствование системы обращения с отходами Экологическое просвещение и формирование экологической культуры населения
7	Задача 2.2. Повышение доступности жилья, обеспечение безопасных и комфортных условий проживания граждан, качества и надежности предоставления жилищно-коммунальных услуг	Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами населения города	2021 – 2023	Развитие жилищного строительства Улучшение жилищных условий молодых семей Совершенствование самоуправления в жилищной сфере Повышение эффективности муниципального контроля в жилищно-коммунальной сфере Повышение надежности систем коммунальной инфраструктуры
		Капитальный ремонт многоквартирных домов	2014 – 2043	Повышение эффективности реализации программы капитального ремонта жилого фонда
8	Задача 2.3. Обеспечение развития транспортной системы города Апатиты с повышением уровня её безопасности, доступности и качества транспортного обслуживания всех категорий населения	Развитие транспортной системы	2021 – 2023	Обеспечение нормативного состояния автомобильных дорог общего пользования местного значения Обеспечение доступности пассажирского автомобильного транспорта общего пользования Повышение безопасности дорожного движения Развитие дорожной инфраструктуры
9	Задача 2.4. Обеспечение комфортной и безопасной городской среды	Обеспечение комфортной среды проживания населения города	2021 – 2023	Реконструкция и создание новых объектов городской среды Решение проблемы пустующих жилых домов и зданий Повышение чистоты и качества уборки дворовых и общественных территорий Повышение освещенности улиц, автомобильных дорог и дворовых территорий Повышение качества в сфере ритуальных услуг
		Формирование современной городской	2018 – 2022	Комплексное благоустройство дворовых территорий и территорий общего пользования

		среды		Повышение уровня вовлеченности граждан, организаций в реализацию мероприятий по благоустройству
10	Задача 2.5. Повышение уровня общественной безопасности, обеспечение защиты населения и территории	Обеспечение общественного порядка и безопасности населения	2021 – 2023	Обеспечение общественной безопасности Обеспечение защиты населения и территорий от угроз природного и техногенного характера Предупреждение безнадзорности, беспризорности, правонарушений и антиобщественных действий несовершеннолетних
11	муниципального образования от чрезвычайных ситуаций природного, техногенного и иного характера, профилактика терроризма и экстремизма	Противодействие терроризму и профилактика экстремизма	2021 – 2023	Совершенствование системы профилактических мер антитеррористической, противоэкстремистской направленности
<b>Третье стратегическое направление «Обеспечение устойчивого экономического роста»</b>				
12	Задача 3.1. Повышение предпринимательской и инвестиционной активности, в том числе в сфере туризма	Экономический потенциал	2021 – 2023	Поддержка малого и среднего предпринимательства и индивидуальной предпринимательской инициативы Формирование благоприятной инвестиционной среды Совершенствование потребительского рынка Повышение роли туризма
13	Задача 3.2. Повышение энергосбережения в жилищном фонде, на объектах бюджетной и коммунальной инфраструктуры	Энергоэффективность	2021 – 2023	Энергосбережение в жилищном фонде, на объектах бюджетной сферы и коммунальной инфраструктуры
<b>Четвертое стратегическое направление «Повышение эффективности муниципального управления»</b>				
14	Задача 4.1. Обеспечение	Управление муниципальными	2021 – 2023	Исполнение всех бюджетных обязательств города Повышение уровня бюджетной дисциплины и качества

	долговременной сбалансированности и устойчивости бюджетной системы города как базового принципа ответственной бюджетной политики	финансами		управления средствами городского бюджета Повышение прозрачности городского бюджета и открытости бюджетного процесса, повышение финансовой грамотности населения Повышение эффективности, результативности и прозрачности осуществления закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд
15		Управление муниципальной собственностью	2021 – 2023	Обеспечение эффективного использования и устойчивого функционирования объектов муниципального имущества и земельных ресурсов
16	Задача 4.2. Повышение качества и доступности государственных и муниципальных услуг, открытости и эффективности деятельности органов местного самоуправления города Апатиты, в том числе с использованием современных цифровых технологий	Информационное общество	2021 – 2023	Обеспечение устойчивости и безопасности функционирования муниципальных информационных систем Повышение качества и доступности государственных и муниципальных услуг, предоставляемых на базе МФЦ
17	Задача 4.3. Обеспечение эффективного выполнения муниципальных функций органами местного самоуправления города	Муниципальное управление	2021 – 2023	Повышение эффективности выполнения муниципальных функций Администрации города Апатиты Сохранение для общества и государства документального исторического наследия муниципального образования Обеспечение территории муниципального образования город Апатиты необходимой градостроительной документацией Развитие межмуниципального, межрегионального и международного сотрудничества